

УДК 338.48

DOI: 10.26456/2219-1453/2024.2.162–170

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО РЕЖИМА**

**Е.Ю. Симакова, С.Н. Смирнов**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Цель исследования заключается в оценке возможностей развития медицинского туризма в Российской Федерации в условиях применения экономических санкций со стороны недружественных государств. В рамках статьи рассмотрены сущность и разновидности медицинского туризма. В качестве научной новизны авторами обозначены основные факторы, способствующие развитию медицинского туризма в России, на основе статистического анализа определены перспективы его развития как в России, так и в мире. Все вышеперечисленное позволяет сделать выводы об актуальности темы исследования в современных условиях.

**Ключевые слова:** санкции, медицинский туризм, Российская Федерация, санкционное воздействие, виды медицинского туризма, факторы развития, перспективы развития медицинского туризма.

### ***Введение***

Важность изучения данной темы заключается в необходимости проведения анализа такого явления как медицинский туризм в Российской Федерации и определение дальнейших перспектив его развития. Анализ сферы медицинского туризма может оказаться критически важным с точки зрения диверсификации факторов устойчивого развития российской экономики в условиях санкционного давления.

Изучение данной темы также может способствовать разработке эффективных стратегий адаптации к экономическим ограничениям, налаживанию новых партнерских отношений в сфере медицинского туризма и поиску альтернативных путей развития данной сферы деятельности. Следует учитывать также влияние медицинского туризма на иные сегменты внутреннего и въездного туризма, связанные с опорой на потенциал культурно-исторического наследия и на использование природных объектов.

Таким образом, *объектом исследования* статьи стал медицинский туризм в Российской Федерации. *Предметом исследования* статьи являются перспективы развития медицинского туризма в условиях действия санкций.

*Методологическая база* исследования включает в себя общенаучные методы, анализ и синтез, анализ нормативных документов,

статистические методы обработки информации, сравнительный анализ и экспертные оценки. Эмпирическую основу исследования составили нормативные акты Российской Федерации, научные статьи, данные официальной статистики [7].

*Обзор источников* относительно степени изученности темы исследования статьи показывает, что она является актуальной и активно исследуется в научной литературе. В частности, можно выделить труды следующих авторов: Н.А. Савельевой, Т.В. Шмелева [4], Ф.К. Гадимовой, Е.Ю. Никольской [6], Н.Н. Юдина, Е.В. Чернышев [8] и других ученых. Высокий динамизм развития сектора медицинского туризма в мире обуславливает необходимость исследований для оценки возможностей использования российского потенциала в данной сфере и перспектив его развития в условиях санкционного режима.

### **Основная часть**

В Российской Федерации с 01 октября 2018 года был утвержден Национальный проект «Здравоохранение», включающий в себя восемь федеральных проектов [2]. Согласно данному закону, медицинский туризм – это получение неотложной или плановой медицинской помощи за пределами места жительства с одновременным отдыхом и лечением в другой стране. Важно отметить, что медицинские услуги в рамках медицинского туризма предоставляются в соответствии с законодательством страны, в которой они оказываются.

В свою очередь медицинский туризм бывает нескольких видов (рис.1).



Рис. 1. Виды медицинского туризма

Источник: составлено авторами по [6]

В настоящее время медицинский туризм в России находится на стадии активного развития несмотря на то, что страна еще не является основным мировым игроком в этой области. В последние годы Россия стала привлекательным направлением для иностранных пациентов благодаря высокому уровню медицинских услуг, доступным ценам и разнообразию лечебных программ.

Важными факторами, способствующими развитию медицинского туризма в России, являются:

- оказание качественных медицинских услуг, за счет высококвалифицированных специалистов и современного медицинского оборудования, что обеспечивает высокий уровень медицинских услуг;
- доступность медицинских услуг, что привлекает иностранных пациентов, нуждающихся в качественном лечении по приемлемым ценам;
- развитие инфраструктуры для медицинского туризма, включающей в себя современные клиники, гостиничные комплексы и туристические услуги;
- развитие медицинского туризма в регионах России за пределами Москвы и Санкт-Петербурга, что позволяет иностранным пациентам получать качественное лечение в разных городах страны.

Однако есть и некоторые вызовы, стоящие перед развитием отрасли, такие как необходимость улучшения качества сервиса для иностранных пациентов, упрощение визового режима и продвижение России как медицинского туристического направления на международном рынке, разработка новых программ государственной поддержки медицинского туризма.

В целом, развитие данной отрасли народного хозяйства в России перспективно, и страна имеет потенциал стать весомым игроком на мировой арене медицинского туризма.

Согласно глобальной статистике медицинского туризма, подготовленной Medical Tourism Watch, по состоянию на январь 2023 г. медицинский туризм ежегодно привлекает более 21 млн человек по всему миру, обеспечивая ежегодный темп роста примерно на 20 %, составляя рынок, объем которого колеблется между 74 и 92 млрд долл. США (табл. 1).

Таблица 1

Статистика медицинских туристов  
в разных странах мира за 2022 г.

Перечень стран	Количество медицинских туристов
Южная Корея	248 000
Объединённые Арабские Эмираты	630 000
Турция	642 444
Иордания	265 000
Малайзия	350 000
Сингапур	646 000

*Источник:* составлено авторами по [8]

По прогнозам, объём рынка медицинского туризма увеличится до 273,72 млрд долл. США в период с 2023 по 2027 гг., что означает среднегодовой рост на 12,8 %.

Согласно программе Data Bridge, прогнозируется, что объём рынка медицинского туризма достигнет к 2030 г. 410,61 млрд долл. США, показывая впечатляющий годовой темп роста в 40,4 %. При этом в мире только несколько стран получают государственную поддержку в развитии экспорта медицинских услуг, такие как Греция, Индия, Иран, КНР, Малайзия, ОАЭ, Россия, Таиланд, Турция, Южная Корея и другие. Из этого списка только четыре страны (Индия, Россия, Турция и Южная Корея) имеют опыт развития экспорта более чем в 5 регионах.

Для укрепления позиций Российской Федерации на рынке медицинского туризма и привлечения дополнительных средств в эту отрасль, в 2017 г. была принята государственная программа по поддержке экспорта медицинских услуг. Федеральный проект «Развитие экспорта медицинских услуг» в России уникален по двум причинам: первая – впервые в один проект включен 71 регион, вторая – основной акцент сделан на государственные медицинские организации, при участии частных.

Министерство здравоохранения РФ разработало паспорт федерального проекта развития экспорта медицинских услуг, включающий программу коммуникационных мероприятий для информирования иностранных граждан о медицинских услугах в России, а также систему мониторинга статистических данных по оказываемым услугам иностранным гражданам.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 ежегодный объём экспорта медицинских услуг к 2024 г. должен составлять 1 млрд долл. США и 1,2 млн пролеченных иностранных пациентов (рис. 2). Как можно увидеть из данных рис. 2, прогноз превышает показатели базового периода в 4 раза, увеличиваясь при этом ежегодно в среднем на 16 %.

Вполне возможно, что представленные показатели в 2022 г. были бы достигнуты, однако, из-за санкций и ограничений выездной медицинской туризм в России не смог восстановиться. Запрет на авиасообщение и железнодорожные перевозки с Евросоюзом, а также отключение российских банков от международных платежных систем сделали поездки за границу для медицинских туристов значительно сложнее. Не исключено, что данная ситуация окажет негативное воздействие на развитие отрасли в будущем.



Рис. 2. Плановые показатели федерального проекта по экспорту медицинских услуг

Источник: составлено авторами по [5]

Рассмотрим ситуацию в разрезе федеральных округов (рис.3):

- наибольшее количество пролеченных иностранных граждан приходится на Центральный и Северо-Западный федеральные округа. За исследуемый период можно увидеть рост показателей в 4 раза, так, например, в Центральном ФО в 2024 году количество привлеченных иностранных граждан составит 52,67 против 13,29 тыс. чел. в 2017 г.
- меньше всего медицинских туристов за год приходится на Северо-Кавказский и Дальневосточный федеральные округа (менее 2 тыс. человек в 2017 г). Данные показатели растут в динамике.

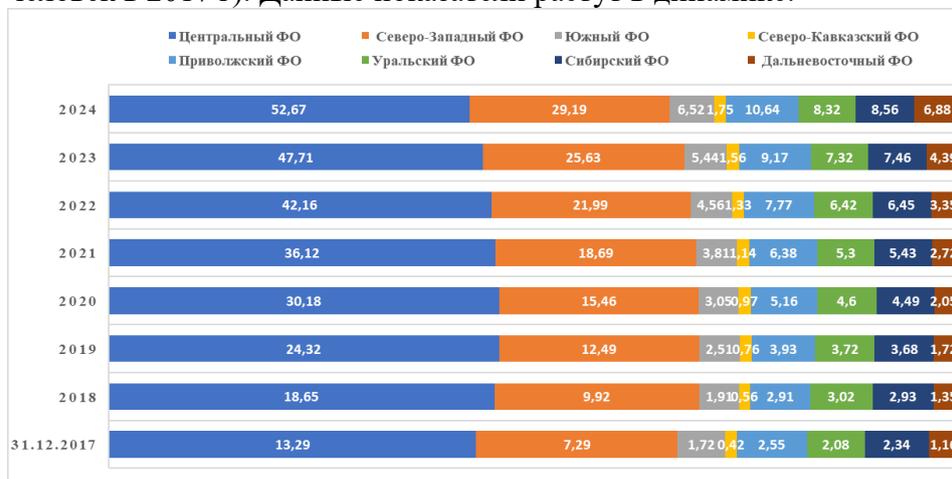


Рис. 3. Количество пролеченных иностранных граждан по федеральным округам РФ (тыс. чел.)

Источник: составлено авторами по [8]

В Европе всё чаще отказывают в лечении обладателям российского гражданства, при этом найти альтернативу европейской

медицине непросто. Врачи из медицинских клиник Германии, Чехии, США, как утверждают эксперты из сферы медицинского туризма, отказывают гражданам РФ в оказании медицинских услуг ввиду непростой сложившейся политической ситуации.

В качестве альтернативных направлений для зарубежного медицинского туризма граждане Российской Федерации выбирают Турцию, Объединенные Арабские Эмираты и Израиль. Однако, услуги в сфере медицинского туризма в этих странах не всегда являются полноценной заменой в силу того, что некоторые технологии и компетенции являются эксклюзивно европейскими. В первую очередь это касается онкологических процедур, лечения редких генетических заболеваний, а также пластической хирургии.

Санкционное воздействие со стороны недружественных стран оказывает очевидное негативное влияние на текущее состояние и перспективы развития медицинского туризма в России, в частности: ограничивает доступ к привлечению иностранных пациентов из других стран, ведет к снижению инвестиций в медицинский сектор экономики и росту стоимости медицинских услуг, влияет на имидж России как медицинского туристического направления, а также на снижение конкурентоспособности российских клиник на мировом рынке медицинского туризма.

Сегодня мировое сообщество действует в рамках политических реалий и пытается найти решение в сложившейся ситуации. Например, в ОАЭ в настоящее время возводится целый комплекс клиник, целенаправленно предназначенный для лечения медицинских туристов из России. Многие российские граждане впервые обратили внимание на некоторые страны, являвшиеся республиками бывшего Советского Союза, в которых открыты клиники по европейским франшизам, в том числе и на развитие медицинских услуг в России.

В целом, санкции со стороны недружественных стран могут создать дополнительные препятствия для развития медицинского туризма в России, однако с усилиями по укреплению внутренних ресурсов и привлечению пациентов из других стран, возможно сохранить и развить этот сегмент рынка.

В условиях действия санкционного режима авторы выявляют следующие аспекты развития медицинского туризма в России на перспективу:

1) *Развитие медицинского туризма в регионах*, то есть развитие внутреннего медицинского туризма. У нашей страны имеется большой потенциал для развития медицинского туризма за счет предоставления качественных медицинских услуг. В условиях санкций люди могут обратить внимание на условия предоставления медицинской помощи в других регионах России.

2) *Развитие инфраструктуры и сервиса в медицинских учреждениях* с целью привлечения иностранных пациентов в Россию, за счет организации и обеспечения комфортных условий для иностранных гостей.

3) *Привлечение иностранных инвестиций в медицинский сектор* посредством развития медицинского туризма, что способствует модернизации и роста отрасли.

4) *Совершенствование системы медицинского образования и подготовки специалистов* для обеспечения высокого уровня квалификации медицинских работников.

5) *Продвижение Российской Федерации как медицинского туристического направления* через маркетинговые кампании, участие в международных выставках, конференциях и иных мероприятиях для успешного привлечения иностранных пациентов.

6) *Предоставление иностранным гражданам комплексных туристских продуктов*, включающих помимо медицинского компонента иные виды туристских услуг.

Значительным преимуществом для въездных медицинских туристов является более низкая стоимость услуг (например, в США операция на сердце стоит около 100 000 долл., в то время как в российских клиниках подобные услуги доступны по гораздо более низким ценам).

Сегодня российские клиники оснащены передовыми диагностическим и лечебным оборудованием, которое позволяет проводить клинические исследования и обеспечивать высокоэффективную реабилитацию и лечение. Российское здравоохранение достигло больших успехов в лечении широкого спектра заболеваний (кардиологических, ортопедических, нейрохирургических, неврологических, онкологических, травматологических), в том числе, в медицинских центрах Российской Федерации работают врачи с мировым именем, и их профессиональные успехи широко известны за пределами страны.

Многочисленные санатории Уфы, Кисловодска, Ессентуков, Башкирии, Анапы и Крыма, которые оснащены современным оборудованием, диагностической и лечебной базой, стали очень популярны среди иностранных туристов. Поэтому для привлечения большего числа иностранных пациентов в отечественные клиники необходимо разработать национальные программы по развитию и модернизации как внутреннего, так и въездного медицинского туризма в России.

Таким образом, в условиях воздействия санкций развитие медицинского туризма в России может стать одним из приоритетных направлений для укрепления и привлечения иностранных инвестиций в медицинскую отрасль.

### ***Заключение***

В настоящее время можно с определённой уверенностью утверждать, что ограничительные меры со стороны недружественных государств существенно повлияли на функционирование всех отраслей народного хозяйства Российской Федерации, в т.ч. на сферу медицинского туризма.

Однако несмотря на это, медицинский туризм в России продолжает активно развиваться.

Еще до введения санкций в России была создана нормативно-правовая база, регламентирующая сферу медицинского туризма, сформированы соответствующие институциональные основы, а фундаментальные традиции отечественной медицины и высококвалифицированные специалисты создали прочную базу для развития данной отрасли.

В силу этого медицинский туризм может стать перспективной и привлекательной отраслью даже в условиях санкционного воздействия.

### **Список литературы**

1. Паспорт федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» (утв. протоколом заседания проектного комитета по национальному проекту «Здравоохранение» от 14 декабря 2018 г. № 3).

2. Паспорт национального проекта «Здравоохранение» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 №16).

3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.08.2019 №1797-р «Об утверждении Стратегии развития экспорта услуг до 2025 года и плана мероприятий по реализации Стратегии развития экспорта услуг до 2025 года» // <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72522542/> (Дата обращения: 15.03.2024).

4. Гадимова Ф.К., Никольская Е.Ю. Проблемы развития туризма: логистический объект // Актуальные проблемы развития индустрии гостеприимства, туризма и спорта: сборник статей. Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова. Уфа, 2018. С. 45–50.

5. Глобальная статистика медицинского туризма за 2023 год // URL: <https://medicaltourismwatch.com/global-medical-tourism-statistics/> (Дата обращения: 15.03.2024).

6. Савельева Н.А., Колесников Р.В., Шмелева Т.В. Медицинский туризм: вопросы терминологии // Вестник Евразийской науки, 2020 №2, <https://esj.today/PDF/64ECVN220.pdf> (Дата обращения: 15.03.2024).

7. Симакова Е.Ю., Смирнов С.Н. Систематизация санкционных рестрикций в отношении агентов финансового рынка России // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2023. №1 (61). С. 38–46 // URL: [http://eprints.tversu.ru/11897/1/Экономика\\_1-2023-38-46.pdf](http://eprints.tversu.ru/11897/1/Экономика_1-2023-38-46.pdf) (Дата обращения: 13.03.2024).

8. Юдина Н.Н., Чернышев Е.В., Моркунайте Ю, Камолов Б.Ш. Методические рекомендации по работе с иностранными пациентами для медицинских организаций // Национальный Совет Медицинского Туризма – 119 с. // URL: <https://dokb-orel.com/wp-content/uploads/2021/02/inostrannye-grazhdane-punkt-menyu.pdf> (Дата обращения: 15.03.2024).

*Об авторах:*

СИМАКОВА Евгения Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» (170000, г. Тверь, ул. Желябова, д. 33); e-mail: [evg-simakova2009@yandex.ru](mailto:evg-simakova2009@yandex.ru), ORCID: [0000-0002-5869-9200](https://orcid.org/0000-0002-5869-9200).

СМИРНОВ Сергей Николаевич – кандидат юридических наук, доцент, врио ректора, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», директор Института непрерывного образования, (170100, Российская Федерация, г. Тверь, ул. Желябова, 33); e-mail: [Smirnov.SN@tversu.ru](mailto:Smirnov.SN@tversu.ru), ORCID: 0000-0003-0758-7521, SPIN-код: 5101-9484.

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF MEDICAL TOURISM IN THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONDITIONS OF THE SANCTIONS REGIME**

**E.Y. Simakova, S.N. Smirnov**

FGBOU VO «Tver State University», Tver

The purpose of the article is to study the prospects for the development of medical tourism in the Russian Federation under the sanctions imposed by unfriendly countries. The article defines the essence and types of medical tourism, the authors identify the main factors and determine the prospects for the development of medical tourism in the Russian Federation. The authors present the results of the statistical analysis of the medical tourism development both in Russia and in the global market.

**Keywords:** *sanctions, medical tourism, sanctions impact, types of medical tourism, development factors, prospects for the development of medical tourism.*

*About the authors:*

SIMAKOVA Evgenija Jur'evna – candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Theory, FGBOU VO «Tver State University», Tver (170000, Tver, st. Zhelyabova, 33); e-mail: [evg-simakova2009@yandex.ru](mailto:evg-simakova2009@yandex.ru), Orcid: [0000-0002-5869-9200](https://orcid.org/0000-0002-5869-9200).

SMIRNOV Sergej Nikolaevich – PhD in Law, associate professor of the department of Legal Theory, FGBOU VO “Tver State University”, director of the Institute of Continuous Education, FGBOU VO “Tver State University” (170100, Tver, Zhelyabova str., 33); e-mail: [Smirnov.SN@tversu.ru](mailto:Smirnov.SN@tversu.ru), ORCID: 0000-0003-0758-7521, SPIN-код: 5101-9484

Статья поступила в редакцию 08.02.2024 г.

Статья подписана в печать 18.06.2024 г.