

УДК 63.001

## **ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ НАУКИ И ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА**

**Е.А. Фирсова<sup>1</sup>, Е.Г. Войлошникова<sup>2</sup>, Ю.А. Леметти<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Тверская государственная сельскохозяйственная академия, г. Тверь

<sup>2</sup> Тверской институт экологии и права, г. Тверь

<sup>3</sup> Тверская государственная сельскохозяйственная академия, г. Тверь

Активизация перехода регионального агропродовольственного сектора экономики на принципы устойчивого развития объективно требует совершенствования механизма интеграции научных разработок в практику реального аграрного бизнеса. Доказана целесообразность и изложены концептуальные основы формирования регионального научного кластера.

**Ключевые слова:** *агропродовольственный сектор, научный кластер, модель формирования кластера, синергетический эффект функционирования кластера.*

Формирование эффективного организационно-управленческого механизма перехода отечественного агропродовольственного сектора (АПС) на путь устойчивого развития объективно является необходимым условием адекватной интеграции его базовых субъектов в мировую торговую площадку. При этом фундаментальным принципом, содержащим в себе весомый потенциал адаптационного характера, формируемые управленческие решения, должен стать программно-целевой подход, направленный на комплексное развитие аграрной науки и, как результат, — инновационных технологий организации и производства агропродовольственной продукции, соответствующей уровню конкурентоспособности, способствующему перманентной защите внутреннего рынка с целью обеспечения продовольственной безопасности страны.

Инновации, без которых невозможна реализация устойчивой модели развития АПК, в настоящее время носят ограниченный характер и, как правило, доступны лишь незначительной части крупных субъектов аграрной экономики.

Выполненный комплексный анализ современного состояния аграрного сектора экономики страны и аграрной науки позволяет констатировать, что в настоящее время системное развитие научно-технической и инновационной деятельности в региональном АПК сдерживается следующими факторами:

- ✓ недостаточным финансированием научной, научно-технической и инновационной деятельности;

- ✓ снижением численности научных кадров и специалистов в аграрном секторе и структурах агросервиса [5];
- ✓ низким квалификационным уровнем научных и производственных кадров [1];
- ✓ недостатками в информационном обеспечении агропромышленного производства и научных исследований;
- ✓ слабой степенью интеграции экономических, технических, биологических и иных наук и реализации их научных результатов в отраслях и производствах сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности;
- ✓ отсутствием эффективных форм организации и управления наукой, соединения науки с образовательной системой, с агропромышленным производством; недостатками в межрегиональном и межотраслевом научно-техническом сотрудничестве;
- ✓ слабой степенью взаимодействия междисциплинарных научных школ в региональном объединении;
- ✓ отсутствием инфраструктуры инновационной деятельности.

Следовательно, возникает необходимость совершенствования системы экономического воздействия на развитие инвестиционных процессов в региональном АПК для достижения устойчивого инновационно-ориентированного развития сельскохозяйственного производства.

Научно-техническая политика регионального АПК в долгосрочной перспективе должна ориентироваться на прирост продукции высокотехнологичных отраслей, создание более эффективной инфраструктуры науки и освоения инноваций на принципах кооперации и интеграции. В среднесрочной перспективе в решении этих задач основополагающими становятся создание и развитие региональной инновационной системы, построенной на принципах кластерообразования, базовым из которых является усиление роли научного «звена» в процессе становления эффективно функционирующего АПС страны.

Формирование теоретических и методических основ кластерной политики развития должно базироваться на гармоничном сочетании элементов научного наследия аграрной науки XX века и современных инструментов управления. Нивелирование большей части научных противоречий относительно явления «кластер» видится в разработке национальных концепций кластеризации, учитывающих региональную и отраслевую специфику управляемых объектов.

Стратегическими задачами научного АГРО-кластера являются: активизация внедрения в практику сельскохозяйственного производства принципов устойчивого развития (переход на социальноориентированные,

ресурсосберегающие, энергоэффективные, экологически безопасные технологии производства) и обеспечение (исходя из аграрного потенциала) продовольственной безопасности региона.

Терминологический и инструментальный аппараты кластеризации (особенно на мезоуровне) в настоящее время носят во многом дискуссионный характер и находятся в стадии становления, что определило необходимость научно-методического обоснования организационно-управленческих аспектов формирования регионального научного кластера. Предлагаем процесс формирования модели научного АГРО-кластера региона (начальный сегмент кластерной инициативы) разбить на четыре этапа, каждый из которых способствует усилению процесса интеграции научных инновационных разработок в практику [2]:

- ✓ *первый* — оценка стартовых предпосылок для формирования кластера по следующему набору критериев: географическая концентрация; наличие конкурентоспособных, инновационно-активных предприятий; наличие конкурентных преимуществ для развития кластера; широкий набор потенциальных участников и наличие «критической массы»; потенциал возможности взаимодействия между участниками кластера;
- ✓ *второй* — обоснование оптимальной структуры кластера, зависящей от стратегических направлений отраслевого, рыночного развития и планируемых видов деятельности;
- ✓ *третий* — конкретизация приоритетных направлений концентрации усилий участников кластера;
- ✓ *четвертый* — оценка рисков и интегрального эффекта проекта формирования регионального аграрного кластера.

Миссия научного АГРО-кластера заключается в содействии устойчивому развитию сельского хозяйства на основе максимизации научного, инновационного и производственного потенциала АПК региона.

Цель создания АГРО-кластера — повышение комплексной (социо-экономико-экологической) эффективности развития АПК области на основе синергетического подхода.

Подготовленная авторами программа «Развитие науки и инновационных технологий в АПК Тверской области на 2013-2015 годы» нацелена на обеспечение научного и инновационного потенциалов отраслей АПК региона и во многом является основой формирования регионального научного АГРО-кластера, создание которого позволит предотвратить эскалацию деструктивных тенденций развития аграрной сферы экономики области и будет способствовать восстановлению и последующему укреплению фундамента, необходимого для обеспечения (адекватного реальным условиям функционирования, складывающимся

под воздействием «проблемного поля») перехода аграрной сферы экономики региона на устойчивый путь развития, являющийся обязательным условием для формирования возможности участвовать в рамках ВТО в статусе полноправного партнера.

Основными целями создания научного АГРО-кластера являются:

- ✓ создание организационно-управленческого механизма формирования научного АГРО-кластера как основного условия создания инновационной среды, обеспечивающей адекватный современным условиям функционирования переход АПК Тверского региона на путь устойчивого развития на базе создаваемых лабораторий и центров как на производстве, так и на базе ведущего образовательного учреждения (Тверская ГСХА), и обеспечение его ведущей роли в процессах технологической модернизации АПК;
- ✓ повышение комплексной (социо-экономико-экологической) эффективности функционирования АПК региона за счет оперативного формирования банка инновационных программ и проектов, учитывающих региональную специфику отрасли и способствующих ускорению темпов освоения инноваций, повышению спроса на инновации со стороны аграрного бизнеса.

Для достижения поставленных целей необходимо решить следующие задачи [2]:

- ✓ обеспечение поступательного, исключая форсированность, научно обоснованного «запуска» управленческого механизма, основанного на реализации кластерных инициатив в АПК Тверского региона, позволяющего существенно повысить потенциал устойчивого развития отраслей и способствующего повышению эффективности соответствующих управленческих решений;
- ✓ повышение информационной прозрачности и доступности для целевых потребителей (представителей отрасли) инновационных проектов и технологий организации конкурентоспособного производства во всех сферах АПК региона;
- ✓ подготовка научной базы для формирования региональной концепции кластерной политики в сфере АПК;
- ✓ разработка научно-методических аспектов и рекомендаций по формированию экологического бренда региона (оптимально применение концепции монобренда, например «ORGANIC-Tver» — для обеспечения возможности (в долгосрочной перспективе) выхода на рынки регионов мира);

- ✓ обоснование инновационных механизмов оперативного технико-технологического перевооружения предприятий АПК региона пропорционально их инновационному потенциалу;
- ✓ формирование научно-методической базы для программы популяризации аграрного труда и сельского образа жизни;
- ✓ стимулирование научных разработок, направленных на подготовку высококвалифицированных кадров АПК, мыслящих в рамках современного (шестого) технологического уклада;
- ✓ активизация инновационного мышления предпринимателей, работающих в АПК региона, посредством организации на площадках научного кластера бизнес-баттлов, модерлируемых ведущими представителями аграрной науки региона;
- ✓ оценка синергетического эффекта от создания научного АГРО-кластера.

В качестве основы оценки интегрального эффекта от реализации проекта предлагаем следующую модель оценки синергетического эффекта образования регионального научного аграрного кластера (рис. 1).

Формирование методического инструментария оценки синергетического эффекта относится в настоящее время к наиболее проблемным и сравнительно мало проработанным аспектам кластеризации, требующим, соразмерно масштабу и значимости, выполнения отдельного исследования междисциплинарного характера. В связи с этим принципиальные положения относительно этого вопроса, сформированные на основе выполненного обобщения научной литературы соответствующей тематики, являются для авторов перспективным вектором концентрации научного интереса.

Научные и методические положения, сфокусированные в предложенном программно-целевом подходе к формированию регионального научного АГРО-кластера, могут быть использованы для активизации внедрения в практику российского АПК принципов устойчивого развития (с учетом внутрорегиональной специфики аграрного производства областей ЦФО), что позволит в перспективе (после комплексного «запуска» механизма аграрной кластеризации) обеспечить социо-экономико-экологический баланс соответствующей аграрной системы.



Рисунок 1 — Принципиальная модель оценки синергетического эффекта от создания научного АГРО-кластера

### Список литературы

1. Комелькова И.С. Оценка производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий Тверской области и выявление факторов, сдерживающих развитие сельскохозяйственного производства // Аграрный вестник Урала – 2012. – № 8 – С. 84-88
2. Ларионов А.В., Леметти Ю.А. Модель формирования регионального аграрного кластера // Интернет журнал «Экономические

- исследования». – 2011. – № 6. – URL: <http://www.erce.ru>. – Загл. с экрана.
3. Панкова К.И. Советские научно-производственные объединения и современные кластеры в АПК России: сходство и различия // Агропродовольственная политика России. – 2012. – № 2. – С. 57-60.
  4. Фирсова Е.А., Войлошникова Е.Г. Прогноз развития скотоводства Тверского региона // Аграрный вестник Урала. – 2012. – № 12. – С. 74-76.
  5. Фирсова Е.А., Комелькова И.С. Оценка потребности в кадрах для ведения сельскохозяйственного производства в Тверском регионе // Вестник Саратовского госагроуниверситета им. Н.И. Вавилова. – 2013. – № 9. – С.85-89

### TARGET-ORIENTED APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF SCIENCE AND INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN THE AGRI-FOOD SECTOR OF THE REGION

E.A. Firsova<sup>1</sup>, E.G. Voiloshnikova<sup>2</sup>, J.A. Lemetti<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Tver State Agricultural Academy, Tver

<sup>2</sup> Tver Institute of Ecology and Law, Tver

<sup>3</sup> Tver State Agricultural Academy, Tver

Activation of the transition of the regional agri-food sector of the economy on the principles of sustainable development requires an objective improvement of the mechanism of integration of scientific research into the practice of real agricultural business. Justified the expediency and set out the conceptual basis for the formation of regional scientific cluster.

**Keywords:** *agri-food sector, research cluster, a model of formation of the cluster, synergies of cluster functioning.*

*Об авторах:*

ФИРСОВА Елена Анатольевна – доктор экономических наук, профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВПО «Тверская государственная сельскохозяйственная академия», e-mail: [elenafirsova2010@mail.ru](mailto:elenafirsova2010@mail.ru)

ВОЙЛОШНИКОВА Елена Германовна – кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой Финансов и менеджмента НОУ ВПО «Тверской институт экологии и права», e-mail: [gav70@bk.ru](mailto:gav70@bk.ru)

ЛЕМЕТТИ Юлия Александровна – кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВПО «Тверская государственная сельскохозяйственная академия», e-mail: [lemeti@yandex.ru](mailto:lemeti@yandex.ru)