

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

УДК 658.566

УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ ЗВЕНЬЕВ ЦЕПИ ПОСТАВОК НА БАЗЕ ИНТЕГРАЦИИ ИНФОРМАЦИОННО-ПРОГРАММНЫХ МОДУЛЕЙ

Ю.А.Негомедзянов, Г.Ю.Негомедзянов

Тверской государственной университет, г.Тверь

В статье рассмотрена концептуальная основа подхода к управлению взаимодействием звеньев цепи поставок на базе интеграции информационно-программных модулей.

***Ключевые слова:** цепь поставок, звенья цепи, информационно-программные модули, интеграция*

Современные российские организации (предприятия), приобретающие в последнее время форму интегрированных объединений в виде корпоративных рыночных структур, мало реализуют прорывные решения в научно-инновационной сфере - обеспечение роста эффективности производства, увеличение объема выпуска отечественной конкурентоспособной на мировом уровне продукции, применение более совершенных форм и инструментов хозяйствования и управления (в частности, концепции логистики, особенно на базе информационных технологий).

Так весьма низок сегодня уровень межорганизационной координации, интеграции партнеров по бизнесу, участников цепи поставок, использования логистики в корпоративном планировании, автоматизации управленческих решений в логистике. Причины - главным образом в закрытости многих корпоративных структур, отсутствии прозрачности в их деятельности, высокой асимметрии их информации, стремления к открытой экономике товародвижения, а также в недостаточной научной проработанности обуславливаемых требованием времени вопросов методического, информационного и нормативного обеспечения процесса реализации

логистической концепции. Для российской транзитивной экономики эти проблемы носят системный характер и особенно они остры и приобретают исключительно важное значение и актуальность в современных условиях: участия России в ВТО, необходимости предупреждения последствий финансово-экономических кризисов.

Для повышения конкурентоспособности российских компаний на мировом уровне необходимо серьезное инновационное обновление логистики.

Так, в частности, необходимо развитие российского рынка 3PL и 4PL- провайдеров, представляющих потребителям комплексные логистические услуги; формирование эффективных интегрированных микро и макрологистических систем, развитие логистической инфраструктуры товародвижения, совершенствование управления логистикой в корпоративных структурах на базе процессной интеграции, поиск новых возможностей повышения эффективности материальных потоков, интенсивное внедрение информационных систем и программных продуктов, поддерживающих логистику и SCM.

Грамотное построение рациональных и взаимовыгодных отношений, согласование экономических интересов контрагентов цепи поставок обеспечивает превращение их в согласованно действующих, взаимодополняющих друг друга партнеров; эффективную реализацию всего процесса производства ценности, необходимой потребителю; максимальный синергетический эффект и снижение рисков. Это весьма важная общегосударственного уровня и значимости проблема. Определенные ее аспекты рассмотрены в предлагаемой статье. В частности, рассмотрена концептуальная основа подхода к взаимодействию звеньев материало-проводящей цепи в единую систему на базе интеграции информационно-программных модулей.

Методологическую основу интеграции отдельных звеньев материало-проводящей цепи в единую систему рассмотрим на примере интеграции процессов управления материальными и информационными потоками при обеспечении бизнес - структуры (фокусной компании) материальными ресурсами, управления материальными и информационными потоками в бизнес-структуре (организации рационального продвижения материального потока через цепь складских и производственных участков, подразделений), рационализации управления материальными и информационными потоками в распределительной логистике- интегрированного управления логистическими функциями и операциями при продвижении готовой продукции к потребителям в соответствии с заказами последних.

С целью гибкого реагирования на быстро изменяющиеся приоритеты потребителя большинство современных отечественных организаций (предприятий) функциональные задачи управления материальными и информационными потоками в процессе обеспечения материальными ресурсами решают с использованием плановой корпоративной с высоким уровнем стандартизации системы MRP -

базовой модели концепции RP (Requirements /Resource Planning- планирование потребности/ ресурсов).

Решение функциональных задач управления материальными и информационными потоками в бизнес - структуре (организации рационального продвижения материального потока через цепь складских и производственных участков, подразделений) может быть обеспечено на базе разработки информационных систем с применением индивидуального

программного обеспечения. Разработка таких ИТ логистических систем требует глубокого анализа теоретических аспектов и существа проблемы управления материальными и информационными потоками в организации, а также предполагает разработку новых методических подходов к формированию и развитию системы управления материальными и информационными потоками в организации. Особенно актуальна и сложна эта задача для корпоративных структур, где многочисленные и разнообразные производственные подразделения потребляют значительные объемы и большое разнообразие материальных ресурсов, где необходимо формировать значительный персонал по управлению запасами, имеется обширное складское хозяйство, создаются сложные логистические цепочки. Разработанная система оптимального управления потоковыми процессами в организации (система OMSP optimal management of streaming processes)-это организованная совокупность управленческих органов и объектов управления, мероприятий, методов, средств, функций, процессов, программных продуктов, направленных на установление, обеспечение и поддержание высокого уровня взаимодействия подсистем, их координации по материальным и информационным потокам, обеспечения постоянного мониторинга взаимоотношений[1].

Система OMSP состоит из следующих подсистем:

-управляющая подсистема, обеспечивающая решение системой ее функциональных, сгруппированных по принципу общности целей задач;

-подсистема координации логистических звеньев по материальным и информационным потокам;

-подсистема анализа индикаторов взаимодействия подсистем;

-подсистема реализации в диалоговом режиме учетных и контрольных функций системы;

-подсистема оптимизации запасов на пути движения материального потока в бизнес-структуре.

Цель системы оптимального управления материальными и информационными потоками - обеспечение получения на выходе из системы материального потока с управляемыми параметрами.

Организация рационального взаимодействия (концепция сбалансированной системы показателей - ССП - входов – выходов логистических бизнес-процессов) системы OMSP с информационно-программным модулем MRP (стыковка информационно-программных модулей MRP и OMSP) позволяет обеспечить интеграцию процессов управления материальными и информационными потоками при снабжении организации материальными ресурсами (вход материального потока в систему) - и прохождении материального потока внутри системы.

Решение функциональных задач рационализации управления материальными и информационными потоками в распределительной логистике - интегрированного управления логистическими функциями и операциями при продвижении готовой продукции к потребителям в принципе возможно с использованием DRP-системы. Система DRP - это распространение логики построения системы MRP на каналы дистрибуции готовой продукции. Выполненный нами анализ показал необходимость углубления функциональности информационно-программного модуля «DRP» интегрированной подсистемы распределения. Так показано, что в выражающих современные тенденции развития распределительной

логистики системах «отправитель готовой продукции-дистрибьюторы, логистические распределительные центры», управление материальными потоками в которых осуществляется как методами распределительной, так и закупочной логистик, единение их деятельности как функциональных областей интегрированной логистики может быть обеспечено внедрением динамичного контактного графика, координирующего организацию отгрузки, перевозочного процесса и процесса получения готовой продукции потребителями в распределительной сети в целом. Сущность динамичного контактного графика в обеспечении грузоотправителем определенной последовательности отправления транспортных средств с готовой продукцией за счет цикличной в разрезе суток (рабочего времени суток) их отгрузки в адрес каждого конкретного потребителя-необходимое условие подвода транспортных средств к потребителям по согласованной зоне.

Выполненные исследования – методическая база согласования и оперативной (на единой информационной основе) корректировки планов и действий участников цепи поставок, выстраивания рационального взаимодействия звеньев цепи поставок (функции системного интегратора в цепи поставок) с целью эффективного управления сквозным материальным потоком. Реализация интегрированного сквозного управления материальным потоком, согласованной и оперативной (в режиме реального времени, на единой

информационной основе- IT системе класса RP с комплексным углублением функциональности) корректировки планов и действий звеньев цепи поставок предопределяет необходимость перевода автоматизированного взаимодействия фокусной компании (фирмы-интегратора) с клиентами на инструментарий интернета.

Список литературы

- 1 Негомедзянов Г.Ю. Система оптимального управления материальными и информационными потоками в производстве, ориентированном на реализацию концепции логистики//Негомедзянов Г.Ю.//Логистика и управление цепями поставок.2010-№5-с.6-10

MANAGEMENT OF INTERACTION OF SUPPLY LINKS BASED ON THE INTEGRATION OF INFORMATION AND SOFTWARE MODULES.

Y.A.Negomedzyanov, G.Y. Negomedzyanov

Tver State University, Tver

Conceptual base of approach to management of interaction of supply links based on the integration of information and software modules is being considered in the article.

Keywords: Supply chain ,links of chain, information and software modules, integration.

Об авторах:

НЕГОМЕДЗЯНОВ Юрий Акимович – доктор технических наук, профессор кафедры менеджмента Тверского государственного университета, e-mail: akim638@mail.ru

НЕГОМЕДЗЯНОВ Герман Юрьевич - кандидат экономических наук, кафедра менеджмента Тверского государственного университета, e-mail: akim638@mail.ru