

УДК 339.54 : 658.788

## **ПРИНЦИПЫ «ЛОГИЧНОЙ ЛОГИСТИКИ» В ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ ЭКВАДОРА И РОССИИ**

**В.М. Курганов<sup>1</sup>, В.Д. Моралес<sup>2</sup>**

Тверской государственный университет, Тверь

Целью исследования является анализ внешнеторговых связей Эквадора и России и направлений повышения их эффективности. Рассматриваются направления снижения логистических издержек во взаимном товарообмене двух стран. Новой является предложенная в статье целостная концепция «логичной логистики», представляющая собой комплексный подход к снижению затрат в цепях поставок. Приведены примеры возможной реализации принципов «логичной логистики» в торговле между Эквадором и Россией.

**Ключевые слова:** *внешнеторговые связи, логистика, логистические затраты*

Латинская Америка – интенсивно развивающийся регион мира, привлекающий своими уникальными возможностями и оказывающий заметное влияние на глобальную экономику. Расширение торговых отношений и участие в инфраструктурных проектах отвечает российским национальным интересам и интересам латиноамериканских стран. Кроме того, экономическое сотрудничество всегда положительно влияет на оздоровление геополитической обстановки в мире. Важное место во взаимоотношениях с Российской Федерацией занимает Республика Эквадор.

Эквадор занимает второе место после Бразилии по товарообороту с Россией среди стран Латинской Америки. Основными статьями эквадорского экспорта в Россию являются бананы, срезанные цветы, кофе, какао и морепродукты (рис. 1). Особой популярностью в России пользуются эквадорские длинностовольные розы. Ряд российских импортеров бананов имеют в Эквадоре в своей собственности банановые плантации.

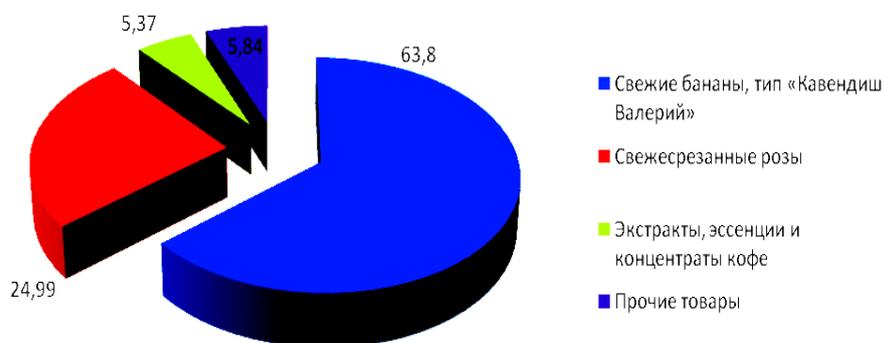
Из России в Эквадор экспортируются, в основном, металлопрокат и минеральные удобрения (табл. 1, рис. 2). При общем положительном внешнеторговом балансе России, ее баланс в торговле с Эквадором отрицательный, то есть импорт эквадорских товаров превышает российский экспорт в Эквадор (табл. 2).

За первые полгода 2014 г. объем поставок бананов из Эквадора в Россию составил примерно 700 тыс. тонн, а годовой объем их поставок составляет ориентировочно около 1,4 млн т. Соответственно, объемы поставок срезанных роз за полгода – около 11 тыс. тонн, а за год – 22 тыс. тонн [1].

Товарооборот между Эквадором и Россией в 2014 году оценивается в 1,5 млрд долларов, что на 15% больше, чем в 2013 году. Ранее в течение пяти лет, после подписания договора о стратегическом партнерстве между Эквадором и Россией, товарооборот стабильно прирастал ежегодно примерно на 10% [2].

Для выявления новых ниш взаимных экономических отношений и разработке проектов по расширению двусторонней торговли создана Межправительственная комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству Эквадора и России [3].

Одним из проявлений углубления торговых взаимоотношений между Россией и Эквадором стала встреча в Екатеринбурге в ноябре 2014 г. делегации, объединяющей шесть крупных эквадорских компаний, работающих на международном рынке фруктов, овощей и морепродуктов, с представителями торговых сетей Урала. Делегацию возглавил посол Эквадора в России, а в ее составе была государственная компания UNA (УНА), которая представляет на международном уровне интересы малых и средних фермерских хозяйств [4]. Отмечено, в частности, что морепродукты в Россию из Эквадора, согласно разрешению Россельхознадзора, могут экспортировать 57 компаний. По итогам 9 месяцев 2014 года экспорт морепродуктов из Эквадора в Россию, в особенности, креветок, вырос в 3 раза. Хотя в целом доля морепродуктов в общем объеме товарооборота пока сравнительно невелика [4]. Со своей стороны, предприятия Свердловской области предложили обсудить возможность совместных проектов по поставкам в Эквадор технологического оборудования, в том числе для нефтедобычи и нефтепереработки, и машиностроительной продукции [5].

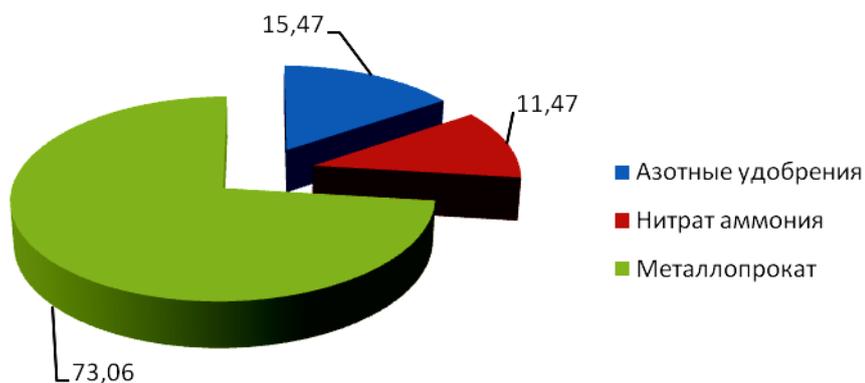


Р и с . 1. Стоимостная структура экспорта товаров в Россию из Эквадора по укрупненной номенклатуре, %

Т а б л и ц а 1

Структура экспорта из России в Эквадор, %

Наименование товара	Доля в общем объеме, %
Азотные удобрения	15,47
Нитрат аммония	11,47
Металлопрокат, лист, толщина менее 3 мм	14,19
Металлопрокат, лист, в рулонах	7,6
Металлопрокат, толщина 475 мм	4,65
Металлопрокат, лист, толщина 0,5 мм и не более 1 мм	3,45
Металлопрокат, содержание углерода по весу 0,6% или более	1,86



Р и с . 2. Стоимостная структура экспорта товаров из России в Эквадор по укрупненной номенклатуре, %

Т а б л и ц а 2

Торговый баланс Эквадор — Россия (без учета нефти), тыс. долларов

Показатели	2010	2011	2012
Экспорт	596,656	700,790	706,777
Импорт	44,532	96,373	115,056
Торговый баланс	552,124	604,417	591,721

*Источник:* Центральный банк Эквадора. Дирекция международного коммерческого и инвестиционного анализа

Развиваются взаимоотношения не только в экспорте традиционных товаров, но и в других сферах. Заключен, например, контракт, на поставку в Эквадор из России гидроэнергетического оборудования, турбин и генераторов Сызранского завода на сумму 150 млн долларов для гидроэлектростанции «Тоачи Пилатон» [6]. Это первый контракт двух стран в сфере гидроэнергетики.

В 2011 году российским предприятием «Севморгео» заключен контракт на сумму 46 млн долларов с компанией «ПетроЭквадор» на поисково-разведочные работы в Гуаякильском заливе с целью поиска месторождений нефти и газа [6].

С 2011 г. подписано несколько контрактов с российским предприятием «АНЧАР» (акустическая низкочастотная разведка) на суммы порядка один-два миллиона долларов на разведку и доразведку месторождений нефти и газа [6].

Проведена предварительная работа по подготовке контрактов с участием российских предприятий на строительство теплоэлектростанции в провинции Эль-Оро (ориентировочная сумма составляет 220 млн долларов), строительство медеплавильных и сталеплавильных комбинатов, строительство государственной судоверфи [6].

Готовится заключение контракта стоимостью 2 млрд долларов по проекту строительства железной дороги, соединяющей столицу страны с ее четырьмя портами [6]

За 2012 г. объем товарооборота составил 1,2 млрд долларов. Закупки бананов в Россию произведены ориентировочно на 900 млн долларов, цветов – на 250 млн [6].

Перспективы развития российско-эквадорских торговых отношений тесно связаны с развитием эквадорской экономики.

Производство тропических фруктов вряд ли будет значительно расти. Имеется потенциал увеличения производства продукции с высокой добавленной стоимостью: соки, готовые к употреблению продукты питания, сухие завтраки, детское питание.

Есть резервы роста добычи и переработки рыбы. В настоящее время в США и странах Европы пользуется большим спросом эквадорский тунец, но рыбоперерабатывающие заводы, причем, часто принадлежащие иностранным предпринимателям (испанцам, корейцам и японцам), есть только в Гуаякиле и Манте. При этом эквадорцы сравнительно в небольших количествах ловят серебристый хек, который имеет определенные перспективы сбыта в России [6].

При разработке логистических проектов, направленных на обеспечение взаимной торговли Эквадора и России, целесообразно придерживаться определенных требований, соблюдение которых обеспечивает уменьшение общих издержек на доставку товара:

При организации поставок товара следует стремиться к сокращению перемещений как в процессе транспортировки, так и на складе. Речь идет как о перемещениях самого товара, так и о движении транспортных и погрузо-разгрузочных средств. Любое перемещение ведет к затратам ресурсов. Если поставка товара может быть осуществлена при меньших перемещениях, то следует организовывать логистический процесс именно таким образом.

Если для осуществления поставки товара в место назначения необходимы его перемещения на складе или между точками маршрута, то следует внимательно проанализировать траекторию движения техники. Во-первых, маршруты должны выполняться, по возможности, по кратчайшему расстоянию, если этому не препятствуют какие-либо особые условия. Во-вторых, надо всеми усилиями избегать порожних пробегов транспортных и погрузо-разгрузочных средств, искать способы использовать обратное движение техники для перемещения товаров в попутном направлении. Необходимость данных мер обосновывается также, как и в предыдущем случае: любое перемещение техники требует затрат ресурсов, поэтому надо стремиться к увеличению полезного результата от этих затрат.

При перемещениях товара следует, по возможности, стремиться к увеличению количества единовременно перемещаемого товара. Увеличение грузопотоков приводит к тому, что при увеличении перемещаемой партии груза логистические издержки сокращаются в расчете на единицу груза. Это явление часто называют «эффектом масштаба».

При перемещениях товара следует добиваться сокращения времени его нахождения в пути. Во-первых, уменьшение времени движения материального потока приводит к снижению стоимости товара, исключенного на время своего перемещения из экономического оборота. Это способствует росту эффективности экономики в целом. Во-вторых, при перевозках, например, сельскохозяйственной продукции в процессе перевозок происходят различные биологические процессы, которые могут привести к порче товара и прямому

экономическому ущербу. В-третьих, даже если порча товара при перевозке не произошла, сокращение сроков поставки приводит к более высокому качеству товара и его более высокой конкурентоспособности на рынке. Например, срок жизни эквадорской розы в среднем после срезки – 28 дней. Обычно она приобретает конечным потребителем в России на 20-й день после срезки и недолго радует покупателя своей красотой – всего несколько дней. Если же она будет продана уже через неделю после срезки, то может стоять в доме покупателя после покупки две недели и более, украшая его интерьер. Естественно, при покупке потребитель отдаст предпочтение более долгоживущей цветочной продукции. Чтобы товар меньше находился в пути, есть три основных подхода: 1) выбор более скоростного транспортного средства; 2) уменьшение остановок в пути, которые могут происходить по различным причинам; 3) сокращение посредников при поставке товара от производителя конечному покупателю.

Необходимо стремиться избегать промежуточного хранения товара на его пути от производителя к покупателю. Снижение складских запасов дает возможность получить эффект за счет того, что, во-первых, не происходит омертвления материальных ценностей и, во-вторых, становятся ненужными затраты, связанные с использованием земли и содержанием складских мощностей: помещений, техники, персонала. В-третьих, применительно к перевозке сельскохозяйственной продукции устранение промежуточного хранения позволяет предотвратить порчу и снижение качества товара за счет уменьшения общего срока поставки.

При организации логистической цепи поставок товара следует обеспечить пропорциональность и гармоничное сочетание параметров звеньев логистической системы друг другу. Выделяются такие параметры, как геометрические размеры груза и кузовов транспортных средств, весовые (вес груза и грузоподъемность техники), временные характеристики (время прибытия товаров в точки маршрута) и комплексный показатель производительности технологического оборудования (транспортных средств и грузоподъемной техники).

Важным фактором снижения логистических издержек является обеспечение прямооточности материальных потоков, исключения их пересечений и разрывов. Это имеет значение для организации движения товаров в местах их хранения и передачи на транспортные средства (на складах и терминалах), а также при организации движения транспортных средств. Ярким примером является использование паромных переправ для обеспечения движения наземного транспорта. Если имеется мостовой переход, наземный транспорт (автомобили и железнодорожные составы) следуют к цели без задержек. Если мостового перехода нет, то возникают длительные простои в пути. Аналогичный пример можно привести применительно к складу. Для размещения товаров на верхних этажах многоэтажного склада приходится товар подвозить к лифту, а потом перегружать товар в лифт. С разрывами потоков мы все сталкиваемся при светофорном регулировании в городе, что является одной из причин возникновения заторов автомобилей.

Эти требования носят всеобщий характер применительно к функционированию цепей поставок. Они исходят из общих и существенных связей параметров потоковых процессов, проявляющихся в

функционировании логистических систем. Эти связи и отношения носят объективный характер и проявляются в изменении суммарных затрат на доставку товаров [7 – 14].

Описанные требования вытекают из логики функционирования цепей поставок и закономерностей потоковых процессов, поэтому организацию поставок в соответствии с ними можно назвать «Логичной логистикой» (англ. «Logical logistics», нем. «Die logische Logistik», исп. «La logística lógica»). Другой вариант краткого определения предлагаемой концепции при акценте на необходимость соблюдения законов логистики при формировании цепей поставок – «Lex логистика» (англ. «Lex logistics», нем. «Die lex Logistik», исп. «La logística lex»), от латинского слова «lex» (лекс) – закон.

Понятие «логичной логистики» или «Lex логистики» предлагается для того, чтобы акцентировать необходимость организации поставок товаров в соответствии с логикой взаимодействия звеньев цепи и поставок и согласно закономерностям формирования затрат в логистической цепи [7 – 14].

«Логичная логистика» или «Lex логистика» в определенной степени и в некоторых аспектах реализуется при поставках эквадорских товаров российским потребителям.

Современная тенденция развития цветочного рынка, в том числе и из Эквадора, состоит в увеличении доли прямых продаж, то есть снижение или полное устранение оптовых посредников.

Эквадор является единственной латиноамериканской страной, которая имеет прямой трансатлантический маршрут в Россию. С марта 2010 г. компания Maersk начала прямые перевозки на линии Гуаякиль — Санкт-Петербург. Продукция доставляется в рефрижераторных контейнерах за 21 день. Это, безусловно, стимулировало рост объемов внешнеторговых операций. Традиционная схема поставок обеспечивала прибытие товара в среднем за 35 дней. В настоящее время рассматривается возможность открытия еще одного прямого маршрута из Эквадора во Владивосток [2].

Повышению экспортных возможностей Эквадора, в том числе и в направлении России, будет способствовать реализация проекта прокладки 1800 км железной дороги, чтобы связать столицу страны Кито с портами Гуаякиль, Пуэрто-Болivar, Манта и Эсмеральдас. В октябре 2013 г., в ходе визита президента Рафаэля Корреа в Москву, было заявлено, что в проекте предполагается участие ОАО «Российские железные дороги» (РЖД) [15]. В случае успешной реализации проекта, протяженность железнодорожных путей в Эквадоре увеличится почти в 3 раза.

### **Список литературы**

1. Эквадор расширяет список продуктов для экспорта в Россию. [Электронный ресурс] URL: <http://ria.ru/economy/20140813/1019798948.html#ixzz3NgzxjCmM> (дата обращения: 13.01.2015)
2. Потенциал торговли между Эквадором и Россией реализуются на 20% — посол Эквадора в РФ. [Электронный ресурс] URL: <http://news.rambler.ru/27822041/> (дата обращения: 13.01.2015)

3. Объем двусторонней торговли между Россией и Эквадором будет увеличен. [Электронный ресурс] URL: [http://www.unitrade.su/novosti/obem\\_torgovli\\_mezhdu\\_rossiej\\_i\\_ekvadorom\\_budet\\_uelichen.html](http://www.unitrade.su/novosti/obem_torgovli_mezhdu_rossiej_i_ekvadorom_budet_uelichen.html) (дата обращения: 13.01.2015)
4. Разрешение на экспорт морепродуктов в РФ получили 25 предприятий Эквадора. [Электронный ресурс] URL: <http://itar-tass.com/ural-news/1562357> (дата обращения: 13.01.2015)
5. Эквадор подготовил продуктовую экспансию в Свердловскую область. [Электронный ресурс] URL: <http://ekb.dk.ru/news/ekvador-podgotovil-produktovuyu-ekspansiyu-v-sverdlovskuyu-oblast-236901591#ixzz3Nh7IOzv>
6. Посол России: Эквадор выглядит островком стабильности. [Электронный ресурс] URL: <http://vseruss.com/intervyu/Posol-Rossii-Ekvador-vyglyadit-ostrovkom-stabil'nosti-249> (дата обращения: 13.01.2015)
7. Курганов В.М. Логистика. Управление автомобильными перевозками. М.: Книжный мир, 2007. 448 с.
8. Курганов В.М. О мифах и законах логистики. Логистика и управление цепями поставок: современные тенденции в России и Германии. Сборник статей российско-немецкой конференции по логистике DR-LOG 2008, 22-23 мая 2008 г., г. Москва / под ред. Д.А. Иванова, К. Янса, Ф. Штраубе, О.Д. Проценко, В.И.Сергеева. СПб.: Изд-во политехн. ун-та. 2008. С. 324-331
9. Курганов В.М. Экономические закономерности управления транспортно-логистическими процессами. РИСК (Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция – аналитический журнал о логистике), III, 2008, июль – сентябрь. С. 19 – 21
10. Курганов В.М. Законите на логистиката. Социално-икономически анализи. Поредица на Великотърновския университет «Св. св. Кирилл и Методий» - Стопански факултет, книга 2, 2008. С. 51-55
11. Курганов В.М. «Золотые» правила, принципы и законы логистики. Логистика: современные тенденции развития: VIII Международная научно-практическая конференция 16, 17 апреля 2009 г. Тез.докл. / ред.кол.: В.С.Лукинский (отв.ред.) [и др.]. СПб., СПбГИЭУ, 2009. С. 158 – 160.
12. Курганов В.М. Аутсорсинг транспорта в свете законов логистики. Логистика и экономика ресурсосбережения и энергосбережения в промышленности (МНПК «ЛЭРЭП-4-2009») / Сб. научн. тр. по материалам 4-й междунар. науч.-практ. конф. 21-23 сентября 2009 г. Самара: Изд-во Самар. гос. аэрокосм. ун-та, 2009. С. 140-145
13. Курганов В.М. Сокращение издержек в цепях поставок на основе законов логистики. Логистика и управление цепями поставок: перспективы в России и Германии. Сборник статей российско-немецкой конференции по логистике DR-LOG 2010, 19-22 мая 2010 г., г. Санкт-Петербург / под ред. Д.А. Иванова, В.С.Лукинского, Б.В.Соколова, Й.Кэшеля. СПб.: Изд-во политехн. ун-та. 2010. С. 527-529.
14. Курганов В.М. Иерархия законов логистики. Dynamics and Sustainability in International Logistics and Supply Chain Management. Proceedings of the 6th German-Russian Logistics and SCM Workshop DR-LOG 2011 in Bremen/ - Cuvillier Verlag, Goettingen, 2011. P. 451 – 461.

15. Россия берет Эквадор под свое крыло. [Электронный ресурс] URL: <http://rusecuador.ru/ecuador-novedades/politica/12619-rossiya-beret-ekvador-pod-svoe-krylo.html> (дата обращения: 13.01.2015)

## PRINCIPLES OF “LOGICAL LOGISTICS” IN TRADE BETWEEN RUSSIA AND ECUADOR

V.M. Kurganov<sup>1</sup>, V.D. Morales<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Tver State University, Tver

The article analyses trade relationships between Russia and Ecuador and the ways of its effectiveness increase. The authors consider the decrease of logistics costs and offer a new concept of “logical logistics” which is a complex approach to expenses’ reduction in delivery chains.

**Keywords:** *foreign-trade operations, logistics, logistics costs*

*Об авторах:*

КУРГАНОВ Валерий Максимович – доктор технических наук, профессор, Тверской государственный университет, 170100, Тверь, Желябова, 33, e-mail: [glavreds@gmail.com](mailto:glavreds@gmail.com)

МОРАЛЕС Хименес Висенте Джованни – аспирант экономического факультета, Тверской государственный университет, 170100, Тверь, Желябова, 33, e-mail: [geovi\\_86\\_leb@hotmail.com](mailto:geovi_86_leb@hotmail.com)

*About the authors:*

KURGANOV Valerij Maksimovich – doctor of technical sciences, professor, Tver State University, 170100, Tver, Zhelyabova, 33, e-mail: [glavreds@gmail.com](mailto:glavreds@gmail.com)

MORALES Himenes Visente Dzhovanni – Research Student, Economic Department, e-mail; [geovi\\_86\\_leb@hotmail.com](mailto:geovi_86_leb@hotmail.com)

### References

1. Jekvador rasshirjaet spisok produktov dlja jeksporta v Rossiju. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://ria.ru/economy/20140813/1019798948.html#ixzz3NgzxjCmM> (data obrashhenija: 13.01.2015)
2. Potencial trgovli mezhdou Jekvadorom i Rossiej realizujutsja na 20% — posol Jekvadora v RF. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://news.rambler.ru/27822041/> (data obrashhenija: 13.01.2015)
3. Ob#em dvustoronnej trgovli mezhdou Rossiej i Jekvadorom budet uvelichen. [Jelektronnyj resurs] URL: [http://www.unitrade.su/novosti/obem\\_torgovli\\_mezhdou\\_rossiej\\_i\\_ekvadorom\\_budet\\_uvelichen.html](http://www.unitrade.su/novosti/obem_torgovli_mezhdou_rossiej_i_ekvadorom_budet_uvelichen.html) (data obrashhenija: 13.01.2015)

4. Razreshenie na jeksport moreproduktov v RF poluchili 25 predpriyatij Jekvadora. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://itar-tass.com/ural-news/1562357> (data obrashhenija: 13.01.2015)
5. Jekvador podgotovil produktovuju jekspansiju v Sverdlovskuju oblast'. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://ekb.dk.ru/news/ekvador-podgotovil-produktovuyu-ekspansiyu-v-sverdlovskuyu-oblast-236901591#ixzz3Nh7lOzv>
6. Posol Rossii: Jekvador vygljadit ostrovkom stabil'nosti. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://vseruss.com/intervyu/Posol-Rossii-Ekvador-vyglyadit-ostrovkom-stabil'nosti-249> (data obrashhenija: 13.01.2015)
7. Kurganov V.M. Logistika. Upravlenie avtomobil'nymi perevozkami. M.: Knizhnyj mir, 2007. 448 s.
8. Kurganov V.M. O mifah i zakonah logistiki. Logistika i upravlenie cepjami postavok: sovremennye tendencii v Rossii i Germanii. Sbornik statej rossijsko-nemeckoj konferencii po logistike DR-LOG 2008, 22-23 maja 2008 g., g. Moskva / Pod red. D.A. Ivanova, K. Jansa, F. Shtraube, O.D. Procenko, V.I.Sergeeva.. SPb.: Izd-vo politehn. un-ta. 2008. S. 324-331
9. Kurganov V.M. Jekonomicheskie zakonomernosti upravlenija transportno-logisticheskimi processami. RISK (Resursy, Informacija, Snabzhenie, Konkurencija – analiticheskij zhurnal o logistike), III, 2008, ijul' – sentjabr'. S. 19 – 21
10. Kurganov V.M. Zakonite na logistikata. Socialno-ikonomicheski analizi. Poredica na Velikot#rnovskija universitet «Sv. sv. Kirill i Metodij» - Stopanski fakultet, kniga 2, 2008. S. 51-55
11. Kurganov V.M. «Zolotyje» pravila, principy i zakony logistiki. Logistika: sovremennye tendencii razvitija: VIII Mezhdunarodnaja nauchno-prakticheskaja konferencija 16, 17 aprelja 2009 g. Tez.dokl. / red.kol.: V.S.Lukinskij (otv.red.) [i dr.]. SPb., SPbGJIeU, 2009. S. 158 – 160.
12. Kurganov V.M. Outsorsing transporta v svete zakonov logistiki. Logistika i jekonomika resursoberezenija i jenergoberezenija v promyshlennosti (MNPk «LJeRJeP-4-2009») / Sb. nauchn. tr. po materialam 4-j mezhdunar. nauch.-prakt. konf. 21-23 sentjabrja 2009 g. Samara: Izd-vo Samar. gos. ajerokosm. un-ta, 2009. S. 140-145
13. Kurganov V.M. Sokrashhenie izderzhok v cepjah postavok na osnove zakonov logistiki. Logistika i upravlenie cepjami postavok: perspektivy v Rossii i Germanii. Sbornik statej rossijsko-nemeckoj konferencii po logistike DR-LOG 2010, 19-22 maja 2010 g., g. Sankt-Peterburg / Pod red. D.A. Ivanova, V.S.Lukinskogo, B.V.Sokolova, J.Kjeshelja. SPb.: Izd-vo politehn. un-ta. 2010. S. 527-529.
14. Kurganov V.M. Ierarhija zakonov logistiki. Dynamics and Sustainability in International Logistics and Supply Chain Management. Proceedings of the 6th German-Russian Logistics and SCM Workshop DR-LOG 2011 in Bremen/ - Cuvillier Verlag, Goettingen, 2011. P. 451 – 461.
15. Rossija берет Jekvador pod svoe krylo. [Jelektronnyj resurs] URL: <http://rusecuador.ru/ecuador-novedades/politica/12619-rossiya-beret-ekvador-pod-svoe-krylo.html> (data obrashhenija: 13.01.2015)