

УДК 332.14

## **РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКАХ: КЕЙС ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**А.А. Щеглов, Р.О. Навроцкий**

Тверской государственный университет, г. Тверь

В работе на примере индустриальных парков Тверской области продемонстрированы основные тенденции их развития и особенности функционирования на современном этапе. Авторы показывают, что развитый промышленный потенциал региона, в существенной мере подкрепленный созданными условиями со стороны органов исполнительной власти, обеспечивает возможности по развитию индустриальных парков в регионе как нормативно закрепленных в Федеральном законе № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» территориальных структур развития промышленности

**Ключевые слова:** *индустриальный парк, производство, промышленные площадки, регион.*

Вопросы промышленной политики и дальнейшего развития обрабатывающих производств на инновационной основе на современном этапе находятся в особом фокусе на федеральном и региональном уровнях, что обусловлено необходимостью поиска новых источников экономического роста в условиях стагнации национальной социально-экономической системы и преодоления последствий финансово-экономического кризиса.

Как показывают исследования, действенным инструментом территориального развития промышленности следует признать индустриальные парки, которые уже на текущий момент показали свою востребованность и результативность в ряде регионов.

Они представляют собой обладающие необходимым правовым режимом для осуществления производственной деятельности интегрированные структуры, включающие управляемый единым оператором парка – коммерческой или некоммерческой организацией, созданной в соответствии с законодательством Российской Федерации, комплекс промышленной инфраструктуры и системно организованную совокупность хозяйствующих субъектов, расположенную на территории этих объектов, обеспеченных инженерной инфраструктурой, единство функционирования которых способствует опережающему развитию промышленного комплекса региона.

Именно формирование в регионах необходимой инфраструктуры для дальнейшего развития промышленности существенно повышает их

инвестиционную привлекательность, в том числе и для зарубежных инвесторов.

Как отметил в своем докладе Ивао Охаси, независимый эксперт по стратегическому развитию и международному сотрудничеству, советник по Японии и странам АТР Ассоциации индустриальных парков в России, возрастает интерес к локализации производства в России среди среднетехнологичных высоко-технологичных производителей. Им необходимы индустриальные парки международного качества [3].

Особую значимость приобретает изучение вопросов максимально эффективной организации индустриальных парков в регионах Российской Федерации, находящихся на пересечении логистических потоков и вблизи столичных регионов.

**1. Тверская область как эффективная площадка для создания индустриальных парков.** Был проведен анализ сферы промышленного производства и инвестиционного климата Тверской области, являющихся определяющими факторами для целей создания и развития индустриальных парков на территории области.

Анализ показывает, что в структуре добавленной стоимости региона на промышленность приходится в среднем около 30%, при этом на долю обрабатывающих производств – более 20%, что является самым высоким показателем в валовой добавленной стоимости на протяжении многих лет. Регион имеет четко определенную промышленную направленность, и ее развитие является одной из приоритетных задач Тверской области.

Наблюдается положительная динамика по всем видам деятельности, которые относятся к промышленности, при этом наибольший вклад в общероссийские показатели вносит вид деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды», что обусловлено наличием в регионе Калининской АЭС.

Вклад обрабатывающих производств составляет менее 1%, с учетом высокой доли показателя в валовой добавленной стоимости региона целесообразен поиск новых форм и методов, направленных на дальнейшее развитие его в Тверской области.

Индекс промышленного производства Тверской области, несмотря на отрицательную динамику, превышает средние показатели по Российской Федерации и Центральному федеральному округу, что является положительной тенденцией и определяет изменения, происходящие в сфере промышленного производства, достаточно позитивно (рис. 1).

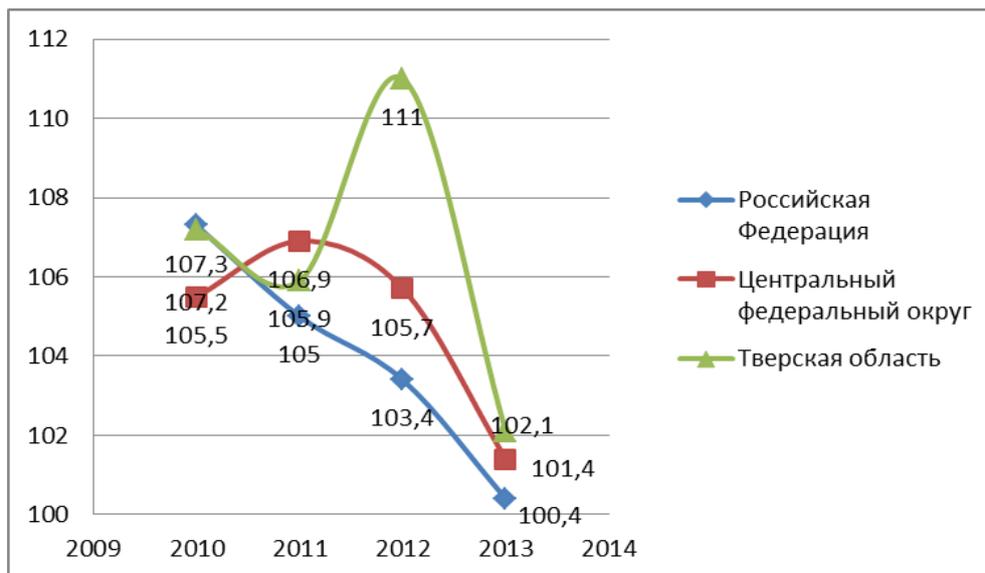


Рисунок 1 – Динамика индекса промышленного производства, %

Анализируя темпы прироста обрабатывающих производств Тверской области в сравнении со среднероссийскими показателями и показателями ЦФО, делается вывод о превышении показателей региона, что обеспечивает дополнительные преимущества и служит предпосылками для развития промышленных парков в целях дальнейшего расширения обрабатывающих производств (рис. 2).

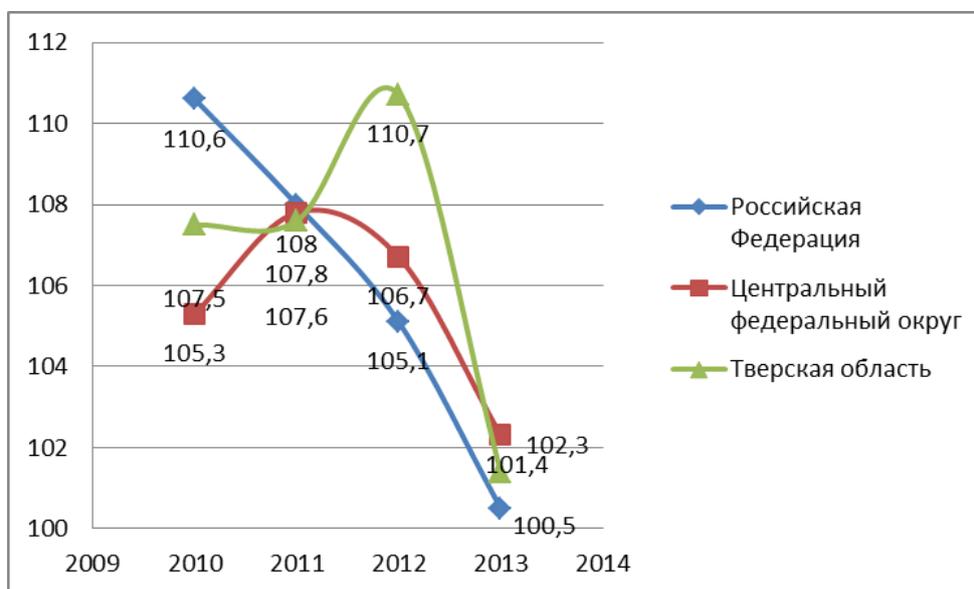


Рисунок 2 – Динамика темпа роста обрабатывающих производств, %

Таким образом, наблюдается достаточно заметное развитие промышленности Тверской области, в первую очередь обрабатывающих производств. Замедление роста показателей обусловлено общей стагнацией экономической ситуации в стране и не является значимым трендом. Целенаправленное развитие промышленности в регионе и привлечение на ее территорию новых компаний осуществляется в рамках государственной политики области, реализуемой Министерством экономического развития и промышленности и информационных технологий Тверской области в рамках действующего нормативно-правового поля и направленной на достижение целевых ориентиров, изложенных в Концепции промышленной политики в Тверской области на период до 2020 года.

Анализ инвестиционного климата региона был проведен на основе его оценки рейтинговым агентством Эксперт-РА.

Тверская область в 2014 г. занимала 45 место из 83 по уровню инвестиционного климата, что на одну позицию выше по сравнению с предыдущим годом. По мнению экспертов агентства, область отнесена к группе регионов ЗВ1 с пониженным потенциалом и умеренным риском [1].

Ниже представлены ранги составляющих инвестиционного потенциала и инвестиционного риска Тверской области (рис. 3, 4).

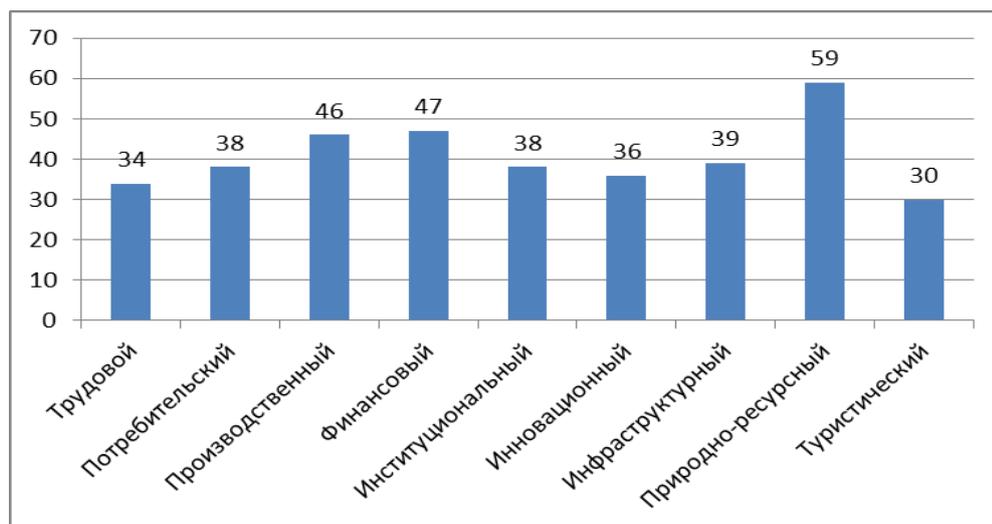


Рисунок 3 – Ранги составляющих инвестиционного потенциала Тверской области в 2014 году

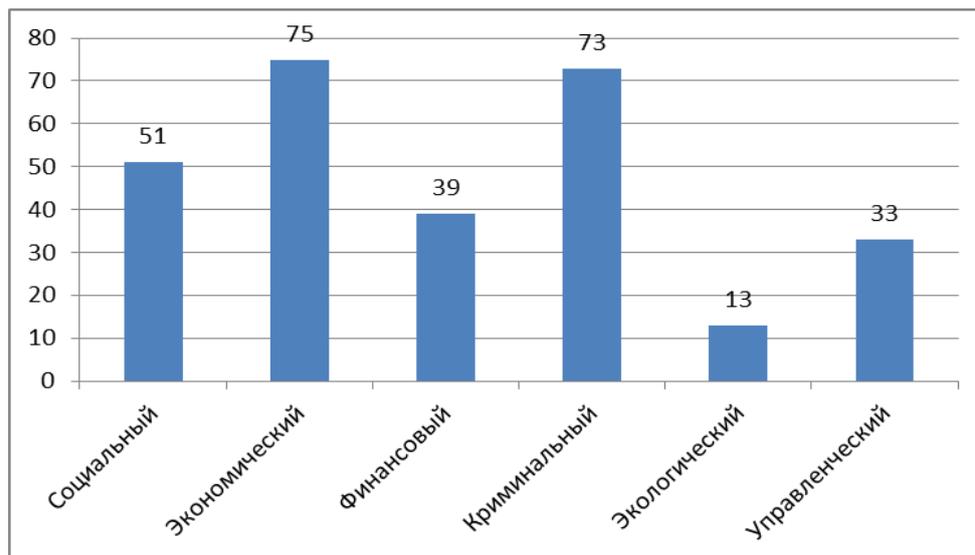


Рисунок 4 – Ранги составляющих инвестиционного риска Тверской области в 2014 году

Представленные данные свидетельствуют, что регион имеет трудовой, потребительский, институциональный, инновационный, инфраструктурный, туристический потенциал выше среднего, это положительно характеризует инвестиционную привлекательность в данных аспектах. Весьма высокие позиции у региона по уровню туристического потенциала. Именно этим и обусловлена инициатива развития туристско-рекреационных парков на территории региона. Производственный и финансовый потенциал остается ниже среднего, что является негативной тенденцией в свете изучения вопросов организации индустриальных парков в регионе.

Весьма высокими являются экономический и криминальный риски, что может существенно сказаться на притоке инвесторов на создаваемые в регионе промышленные площадки и требует разработки мероприятий по их минимизации. Обращает на себя внимание весьма низкий уровень экологического и приемлемый уровень управленческого риска, что может стать определяющими факторами при выборе инвесторами территории для развития производственной деятельности.

Таким образом, анализируя Тверскую область как площадку для формирования и развития индустриальных парков, отмечается, что имеются предпосылки для развития промышленности на ее территории, что обосновывается относительно высокими структурными и динамическими показателями обрабатывающих производств и выгодным экономико-географическим положением. При этом отмечается недостаточно высокий уровень инвестиционного климата, что может оказать негативное влияние на дальнейшее развитие

индустриальных парков. В условиях конкуренции за потенциальных инвесторов, обладающих ресурсами для создания новых производств, только системными мерами, инициируемыми органами регионального управления, можно обеспечить их дополнительный приток на территорию области.

## **2. Индустриальные парки региона как драйверы развития промышленности.**

Развитие индустриальных парков в регионе активно началось в течение последних 5 лет, чему способствовала политика органов регионального управления в части формирования нормативно-правовых основ их функционирования, создания механизмов поддержки инвестиционных проектов резидентов индустриальных парков за счет налоговых льгот и иных преференций [4].

В настоящее время на территории Тверской области действуют или проектируются 6 индустриальных парков («Боровлево», «Раслово», «Две Башни», «MSB-Удомля», «Композит Сити», «Итомля») и 14 инвестиционных площадок (промышленные площадки «Редкино», «Торжок-Семеновское», «Есинка», «Демидово», производственно-складские комплексы «Логопарк Тверь», «РжевАгроСнаб», производственные площадки «ИСКОЖ», «Интерсфера», «ЭкоПром», «Элтра», «Красный Май», «Торжокский завод полиграфических красок», «Русские машины», «Тверь-Стекло», «Тверской трубный завод»).

Индустриальные парки Тверской области различаются по специализации, занимаемой площади, обеспеченности инфраструктурой и другим показателям. Были систематизированы ключевые характеристики действующих индустриальных парков и представлены в таблице 1. Отмечается, что индустриальный парк «Итомля» получил указанный статус менее года назад и находится в настоящее время в стадии проектирования, в связи с чем отсутствует полная информация о его состоянии. Ниже в ряде случаев он исключен из рассмотрения по указанной причине.

Анализ показывает, что все промышленные площадки, получившие статус индустриального парка в Тверской области, относятся к типу Greenfield, 3 из них относятся к государственной собственности, 3 – к частной; 3 индустриальных парка уже активно функционируют, развивая при этом свою инфраструктуру, остальные находятся в стадии проектирования и строительства; 4 из 6 парков находятся в городе Твери или в непосредственной близости к нему. Управление государственными парками осуществляет ОАО «Инженерно-инвестиционная компания».

Отмечается, что для представления в Отраслевом обзоре «Индустриальные парки России – 2014» Ассоциацией индустриальных

парков было отобрано только три структуры из представленных: Боровлево, Раслово и MSB-Удомля.

В текущем году индустриальный парк «Раслово» вошел в реестр заявок на возмещение затрат субъекта Российской Федерации на создание инфраструктуры индустриального парка или технопарка, сформированный в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 1119.

В работе Мальцевой А.А., Серова А.А., Щеглова А.А. отражены результаты исследования по формированию новых подходов к классификации индустриальных парков [2]. Согласно классификации, индустриальные парки «Боровлево» и «Раслово» вошли в первый кластер развивающихся индустриальных парков наряду с другими развитыми аналогичными структурами Российской Федерации. Весьма стабильная эффективная динамика создания на их территории новых производств является важным источником увеличения налоговых поступлений в бюджет региона и создания новых рабочих мест.

Проведенный анализ соответствия инфраструктуры действующих индустриальных парков Национальному стандарту «Индустриальные парки. Требования» показал, что действующие индустриальные парки в полной мере соответствуют предъявляемым к подобным объектам требованиям. С целью обеспечения действующих и потенциальных резидентов и других заинтересованных лиц достоверной и актуальной информацией об индустриальном парке Стандарт рекомендует организовать создание и регулярное обновление интернет-сайта индустриального парка, который должен содержать:

- 1) достоверную и исчерпывающую информацию о местоположении индустриального парка;
- 2) описание инфраструктурных мощностей;
- 3) информацию о действующих резидентах индустриального парка;
- 4) информацию о свободных земельных участках индустриального парка для размещения производства, параметры зданий, строений, сооружений и инфраструктурных мощностей;
- 5) описание текущих условий размещения на территории индустриального парка;
- 6) информацию о специализированной управляющей компании и оказываемых ею услугах;
- 7) контактные данные специализированной управляющей компании.

На текущий момент ни один из индустриальных парков Тверской области не имеет качественного сайта с актуальной полной информацией, что требует оперативного совершенствования.

Таблица 1

## Классификация промышленных парков Тверской области по различным основаниям

Основание классификации	Боровлево	Раслово	MSB-Удомля	Композит Сити	Две башни
по размещению	пригородный	пригородный	внегородской	внутригородской	внутригородской
по занимаемой площади	малый	малый	малый	малый	малый
по уровню развития коммунальной инфраструктуры	с развивающейся инфраструктурой	с развитой инфраструктурой	с развивающейся инфраструктурой	с развитой инфраструктурой	с развивающейся инфраструктурой
по содержанию деятельности	индустриально-логистический	индустриально-логистический	индустриальный	индустриальный	индустриальный
по уровню производственной распределенности	комбинированный	комбинированный	комбинированный	моноотраслевой	комбинированный
по мотивации	развивающий	развивающий	развивающий	рассредоточивающий	рассредоточивающий
по уровню координации	непосредственно координируемый	непосредственно координируемый	опосредованно координируемый	опосредованно координируемый	опосредованно координируемый

Большинство индустриальных парков Тверской области относится к комбинированному типу по уровню производственной распределенности, в их составе равномерно представлены как внутригородские, так и внегородские и пригородные структуры, 3 из 5 парков предназначены для развития новых производств, 2 – преимущественно для расширения действующих компаний. Индустриальные парки «Боровлево» и «Раслово», находящиеся под управлением ОАО «Инженерно-строительная компания», учредителем которой является Тверская область в лице комитета по управлению имуществом, отнесены к группе непосредственно координируемых структур, остальные координируются опосредованно.

Все индустриальные парки, по нашему мнению, обеспечивают в основном мультипликативные социально-экономические эффекты в области, при этом часть продукции отдельных резидентов реализуется на внутрирегиональных рынках или предназначена для конкретных компаний, действующих на ее территории.

Содержательный аспект деятельности индустриальных парков Тверской области, направленный на развитие ее промышленности, может быть проанализирован на основе систематизации привлеченных и потенциальных резидентов, которая проведена в табл. 2.

Таблица 2

Действующие и потенциальные резиденты индустриальных парков Тверской области

<b>Компания-резидент</b>	<b>Вид экономической деятельности</b>
1	2
<b>Индустриальный парк «Боровлево»</b>	
Группа компаний «АвтоПремиум»	дилерские центры автопроизводителей Nissan, Ford, Peugeot, BMW, Audi
ООО «ИПК Парето-Принт»	издательско-полиграфический комплекс
Компания SKF (Швеция)	завод по производству железнодорожных подшипников
Группа компаний OZON.ru	промышленно-логистический комплекс интернет-магазина OZON.ru
Компания Paulig (Финляндия)	завод по обжарке кофе
ООО «Тверской кондитер»	производство кондитерских изделий
компания «Хюскер»	производство геотекстиля
<b>Индустриальный парк «Раслово»</b>	
Компания Hitachi Construction Machinery Co., Ltd. (Япония)	завод для производства строительной техники под маркой Hitachi

1	2
ООО «Пластик-строймаркет»	производственно-логистический комплекс по изготовлению защитно-изоляционных материалов
<b>Индустриальный парк «MSB-Удомля»</b>	
ЗАО «Агрохолдинг ЭкоРос»	многопрофильный агрохолдинг
<b>Индустриальный парк «Композит Сити»</b>	
ОАО «Тверьстеклопластик»	производство продукции из стеклопластиков и композитных материалов
ООО «СТЕКЛОНИТ - Менеджмент»	продажа продукции из стеклопластиков и композитных материалов
ООО «Композитснаб»	продажа сырья для производства продукции из стеклопластиков и композитных материалов
ООО «Арсет-Тверские стеклянные сетки»	продажа продукции из стеклопластиков
<b>Индустриальный парк «Две башни»</b>	
ООО «Бизнес-Сервис»	создание отеля «Траттория Депо»
ЗАО «ДКС»	производство металлических профилей, пластиковых труб
ООО «Система 5»	производство металлических корпусов серии «Ram-block»
<b>Индустриальный парк «Итомля»</b>	
ООО ПМФ «ТЕХНИК-ОЙЛ»	завод по выпуску металлоконструкций
ООО «Медисо Рус»	производственно-логистический комплекс по локализованной сборке и выпуску однофотонных эмиссионных компьютерных томографов
ООО «Опытно-экспериментальный завод «Триумф»	завод по производству оборудования для послеуборочной обработки
ООО «ДАНТОН-ПТИЦЕПРОМ»	репродуктор II порядка по производству племенного яйца

Анализ показал, что резидентная структура индустриальных парков Тверской области существенно диверсифицирована. Обработывающая промышленность представлена резидентами профиля машиностроения, производства строительных материалов, пищевой промышленности. В структуре имеются логистические и дилерские компании.

Зарубежные инвесторы в числе конкурентных преимуществ по размещению своих производств в индустриальных парках Тверской области видят близость рынков сбыта и наличие кадрового потенциала.

Так, наличие в г. Твери градообразующего предприятия – ОАО «Тверской вагоностроительный завод» – обусловило размещение в индустриальном парке «Боровлево» завода по производству железнодорожных подшипников компанией SKF (Швеция). Компания Hitachi Construction Machinery Co., Ltd. (Япония) выбрала площадку для размещения производства экскаваторной техники в индустриальном парке «Раслово» в том числе по причине наличия квалифицированных кадров из числа работников ОАО «Тверской вагоностроительный завод», ЗАО «Тверской экскаватор» и др.

Анализ результативности и особенно эффективности индустриальных парков Тверской области и их резидентов на текущий момент провести весьма затруднительно вследствие того, что большинство из них на текущий момент только выходят на проектную мощность.

Суммарный ежегодный объем налоговых поступлений от резидентов индустриального парка «Боровлево» в консолидированный бюджет РФ – более 350 млн рублей ежегодно, «Раслово» – более 175 млн. руб.

В целом, общий объем инвестиций в инфраструктуру индустриальных парков на текущий момент составил более 3 млрд. руб., в развитие производств на их территории – более 11 млрд. руб.

Таким образом, проведенный анализ современного состояния индустриальных парков Тверской области демонстрирует их активное развитие. На текущий момент большинство из них находятся в стадии проектирования или только выходят на проектную мощность. При этом ряд площадок показывает наличие созданных эффективных производственных компаний, которые прошли все этапы строительства мощностей в весьма короткие сроки. В условиях развитой конкурентной среды отечественных индустриальных парков за резидентов именно целенаправленная региональная политика по содействию их развитию может стать существенным стимулом их опережающего роста

### **Список литературы**

11. Инвестиционная привлекательность регионов – 2014: бремя управления [Электронный ресурс] // URL: <http://raexpert.ru/ratings/regions/2014#graf2> (дата обращения 10.04.2015).
12. Мальцева А.А., Серов А.А., Щеглов А.А. Научно-методические основы классификации индустриальных парков // ЭТАП: Экономическая теория, анализ, практика. 2014. № 5. С. 95-110.

13. Охаси И. Условия и факторы конкурентоспособности и привлекательности в развитии индустриальных парков. Взгляд иностранных инвесторов [Электронный ресурс] // URL: <http://www.indparks.ru/upload/medialibrary/b78/Ивао%20Охаси.%20Взгляд%20иностраных%20инвесторов.pdf> (дата обращения 10.04.2015).
14. Щеглов А.А. Индустриальные парки Тверской области: аналитический обзор // Вестник Тверского государственного университета. 2014. № 4. С. 219-225.

## **INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN INDUSTRIAL PARKS: TVER REGION'S CASE**

**A.A. Scheglov, R.O. Navrocki**

Tver State University, Tver

In the paper the authors demonstrates the main development trends and features of industrial parks' activity at the present stage through the example of industrial parks in the Tver region. The authors shows that the developed industrial potential of the region, materially supported by the conditions created by the executive authorities, provides opportunities for the development of industrial parks in the region, as the regulatory enshrined territorial structures of industrial development in the Federal Law N488-FZ "On industrial policy in the Russian Federation".

*Keywords: industrial park, production, industrial sites, region*

*Об авторах:*

ЩЕГЛОВ Алексей Анатольевич, научный сотрудник Научно-методического центра по инновационного деятельности высшей школы ТвГУ, e-mail: [scheglov\\_a.a@mail.ru](mailto:scheglov_a.a@mail.ru)

НАВРОЦКИЙ Роман Олегович, магистрант Тверского государственного университета, [roman-szn@yandex.ru](mailto:roman-szn@yandex.ru)