

## **ФАКТОРЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПОЛИТИКОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

**Л.В. Мухометзянова**

Тверской институт (филиал) Московского гуманитарно-экономического  
университета, г. Тверь

Цель статьи – анализ направлений и факторов эффективного воспроизводства основного капитала в условиях современного инновационного развития. Актуальность данного исследования определяется необходимостью обновления основных фондов большинства российских компаний. Выявляются особенности оценки эффективности инновационного проекта. Предлагается использование показателя приведенных затрат для оценки экономической эффективности любого инновационного проекта, так как именно этот показатель приводит к единой годовой размерности большинства факторов. Приводятся результаты исследования вариантов формирования структуры основного капитала. Научная новизна работы заключается в целевом, комплексном исследовании системы оптимизации воспроизводства основного капитала применительно к требованиям современной высокоразвитой инновационной экономики.

**Ключевые слова:** инновации, основной капитал, факторный анализ.

Инновационная политика компании формируется путём разработки и реализации инновационных программ, создания эффективного механизма управления. Поэтому общая концепция формирования проектов должна быть ориентирована на инновационное развитие бизнеса. Существует множество факторов, влияющих на инновационные процессы, их группировка связана с тремя основными компонентами инновационной деятельности: рынок чистой конкуренции, рынок капитала и рынок новшеств (табл. 1).

Таблица 1

Факторы, влияющие на развитие российских инновационных процессов

Факторы	Положительные	Отрицательные
Экономико-технологические	наличие резерва финансовых, материально-технических средств, прогрессивных технологий, наличие необходимой хозяйственной и научно-технической инфраструктуры, материальное поощрение за инновационную деятельность	недостаток средств для финансирования инновационных проектов, отсутствие резервных мощностей, доминирование интересов текущего производства
Политико-правовые	законодательные меры (особенно льготы), поощряющие инновационную деятельность, государственная поддержка инноваций	ограничения со стороны антимонопольного, налогового законодательства

Факторы	Положительные	Отрицательные
Социально-психологические	моральное поощрение, общественное признание, обеспечение возможностей самореализации, освобождение творческого труда, нормальный психологический климат в трудовом коллективе	сопротивление переменам, которые могут вызвать такие последствия, как изменение статуса, боязнь неопределенности, опасение наказаний за неудачу; сопротивление всему новому, что поступает извне
Организационно-управленческие	гибкость оргструктуры, демократический стиль управления, преобладание горизонтальных потоков информации, самопланирование, допущение корректировок, децентрализация, автономия, формирование целевых проблемных групп	устоявшаяся оргструктура, авторитарный стиль управления, ориентация на краткосрочную окупаемость, сложность согласования интересов участников инновационных процессов

В современной России серьёзной проблемой является нехватка средств для финансирования проектов обновления основного капитала компании. Реализации любого инновационного проекта в условиях смешанной экономики России должно предшествовать решение двух взаимосвязанных методических задач [1, с. 164]:

- 1) оценка выгоды каждого варианта осуществления проекта;
- 2) сравнение вариантов и выбор лучшего из них.

Поэтому в разряд приоритетных задач любого инновационного проекта следует ставить задачу оптимизации состава и структуры основного капитала с целью его эффективного использования для получения компанией максимальной прибыли. Эффективность проекта характеризуется системой показателей, отражающих соотношение затрат и результатов. В состав расходов включаются предусмотренные в проекте и необходимые для его реализации текущие и единовременные затраты всех участников проекта, исчисленные без повторного счета одинаковых затрат одних участников в составе результатов других участников. Для стоимостной оценки результатов и затрат могут применяться показатели, разработанные учеными и практиками разных экономических школ: базисные, мировые, прогнозные и расчетные цены.

Издержки производства – это краткосрочный показатель, а реальные инвестиции в основной капитал характеризуются длительным сроком окупаемости, поэтому с точки зрения автора следует использовать показатель «приведенные затраты» для оценки экономической эффективности проекта, так как именно этот показатель приводит их к единой годовой размерности. Данный показатель может быть представлен в виде следующей формулы:

$$Z_i = C_i + E_n K_i = \min \quad (1)$$

где  $Z_i$  – приведенные затраты по каждому варианту;  
 $C_i$  – издержки производства по тому же варианту.  
 $E_n$  – норматив эффективности капитальных вложений;  
 $K_i$  – инвестиции по тому же варианту.

В смешанной экономике каждая компания устанавливает этот норматив либо на уровне процентной ставки Центрального Банка, либо как норматив рентабельности инвестиций. Эффективность инноваций определяется их конкретной способностью экономить как можно большее количество ресурсов в расчете на единицу всех необходимых и предполагаемых полезных эффектов создаваемых товаров, технических систем, структур.

Таким образом, инновационная политика предприятия должна быть нацелена на развитие инновационной деятельности и реализацию инновационных программ и проектов, приносящих экономический эффект. В связи с этим возникает необходимость проведения экономического анализа инновационной деятельности компании. Такая оценка обеспечивает бизнесменам выбор самого эффективного инвестиционного проекта. Содержание экономического анализа постоянно изменяется и совершенствуется под воздействием современной экономики, изменения внешнеэкономических связей, усиления влияния факторов риска и неопределенности на результаты хозяйственной деятельности компании.

На первом этапе необходим анализ инновационного потенциала компании. Одновременно с этим дается оценка роли собственного капитала в формировании и развитии инновационного потенциала. В дальнейшем проводится анализ влияния основных технико-экономических факторов на изменение структуры инновационного потенциала в отчетном периоде по сравнению с предыдущим. При этом выявляются внутрихозяйственные резервы роста инновационного потенциала компании.

На втором этапе проводится анализ инновационной активности на основе динамики изменения величины затрат на инновационную деятельность и количества инновационных проектов, находящихся в разработке компании в отчетном периоде по сравнению с предыдущим. Выявляется влияние основных факторов на изменение этих показателей. Затем определяются внутренние резервы повышения инновационной активности компании. На третьем этапе оцениваются результаты инновационной деятельности.

Одновременно производится оценка эффективности реализованных компаний инноваций и их влияния на показатели эффективности функционирования компании. Затем выявляются возможные резервы улучшения этих показателей [3, с. 217].

В зависимости от стоящих задач данный анализ можно дополнять следующими группами показателей эффективности:

- научно-техническая (новизна, простота, полезность и пр.);
- ресурсная;
- социальная (учитывает социальные результаты инноваций);
- экологическая (учитывает влияние инноваций на человека и окружающую среду).

По результатам экономического анализа обосновывается целесообразность разработки и реализации управленческих решений, направленных на повышение эффективности инновационной деятельности и устойчивости функционирования компании.

Для получения положительного экономического эффекта инновационной деятельности необходимы новые производственные технологии, и здесь возникают проблемы обновления и воспроизводства основного капитала компании, которое подразделяется на простое и расширенное [2]. К простому воспроизводству относятся покупка и строительство основных фондов в размерах, соответствующих сумме начисленной амортизации по действующим

производственным основным фондам. При этом происходит поддержание размеров основных фондов на уровне их первоначальной стоимости. Под расширенным воспроизводством следует понимать покупку и строительство основных фондов в размерах, превышающих сумму начисленной амортизации по действующим производственным основным фондам.

Различаются два вида расширенного воспроизводства: экстенсивное и интенсивное. К экстенсивному воспроизводству следует относить инвестиции на существующем технологическом уровне. Формой расширенного воспроизводства основного капитала является модернизация оборудования, под которой понимается его обновление с целью полного или частичного устранения морального износа и повышения технико-экономических показателей до уровня аналогичного оборудования более совершенных конструкций [4, с. 121].

Интенсивное воспроизводство ведется на основе применения более эффективных средств производства, которые способствуют экономии затрат труда, материальных ресурсов и капитальных вложений в расчете на единицу продукции (работ, услуг).

Различают три его формы: фондоемкую, фондосберегающую и нейтральную. При фондоемкой форме повышение производительности труда возможно в результате увеличения стоимости производственных фондов в расчете на единицу продукции (работ, услуг). При фондосберегающей форме высвобождаются дополнительные объемы основных фондов для роста темпов развития. Рост производительности труда происходит быстрее, чем растет фондовооруженность труда, поэтому улучшается использование производственных фондов, повышается эффективность производства. Нейтральная форма характеризуется тем, что при повышении производительности труда за счет дополнительных расходов овеществленного труда, экономия последнего возмещает эти затраты, и основной капитал увеличивается.

Воспроизводство основного капитала – это сложный процесс, который включает следующие взаимосвязанные этапы:

- формирование основного капитала (приобретение, ввод, накопление и освоение);
- потребление основного капитала;
- формирование амортизационного фонда;
- восстановление и возмещение основного капитала.

Создание основного капитала происходит в соответствии с его структурой и происходит в двух сферах: в строительной индустрии и машиностроении, в том числе в приборостроении.

Начальной стадией воспроизводства основного капитала, которая осуществляется на предприятиях, является стадия его приобретения и формирования. Для нового предприятия процесс формирования означает строительство зданий и сооружений, приобретение оборудования, соответствующего технологическому процессу, стоимости и качеству продукции.

Для действующего предприятия формирование основных фондов включает следующие этапы:

- инвентаризация существующих и используемых основных фондов с целью выявления устаревших и изношенных элементов;
- анализ соответствия существующего оборудования прогрессивной технологии и организации производства;

– анализ предложений оборудования и выбор объема и структуры основных фондов (с учетом конкретной специфики производства и планируемого объема продукции):

Следующей стадией воспроизводства основного капитала является потребление основных фондов. При потреблении происходит как физический и моральный износ, так и перенос стоимости основных фондов на производимую продукцию (работы, услуги). Этот перенос связан со следующей стадией воспроизводства основного капитала – амортизацией, главной функцией которой является создание необходимого объема денежных средств для последующего воспроизводства активной и пассивной частей основных фондов компании [3, с. 220].

Процесс воспроизводства основного капитала завершает процесс его восстановления или возмещения. Восстановление основного капитала может осуществляться посредством ремонта (текущего, среднего и капитального) за счет амортизационных отчислений, а также путем модернизации и реконструкции.

Модернизация активной части основных фондов может проводиться по нескольким направлениям:

- совершенствование конструкций действующего оборудования, повышающее его параметры и технические возможности;
- механизация и автоматизация машин, позволяющие увеличить их производительность;
- перевод оборудования на программное управление.

Модернизация должна повысить качество продукции (работ, услуг), уменьшить расходы на производство. Кроме этого, она позволяет за более короткое время получить требуемый прирост производства, способствует повышению фондоотдачи, так как лучше используется оборудование, и отсутствуют расходы на пассивную часть основных фондов. Модернизация оборудования будет экономически эффективна, если в результате ее проведения возрастет годовой объем производства продукции (работ услуг), увеличится производительность труда и снизится себестоимость продукции. При этом рентабельность производства должна повышаться. Последнее может быть достигнуто, если относительный прирост чистой прибыли будет больше, чем увеличение стоимости основных производственных фондов в результате расходов на модернизацию.

Реконструкция может проводиться по двум направлениям:

1) согласно новому проекту производится расширение и переоборудование существующей пассивной части основных фондов.

2) производится замена и обновление активной части основных фондов (машины, оборудование, компьютеры и т. п.). Реконструкция в большинстве случаев стимулирует увеличение выпуска продукции со значительно меньшими материальными затратами и в более короткие сроки, чем строительство новых предприятий. Это направление реконструкции в экономической практике называется техническим перевооружением.

Таким образом, инновационная деятельность компании будет неэффективной без создания соответствующей системы управления. Управление инновационной деятельностью компании может проходить путём инжиниринга по инновационному проекту развития организации. Инжиниринг и реинжиниринг составляют два механизма инновационного проектирования развития бизнеса.

Эффективные инновации возможны только при наличии соответствующего механизма действия интеллектуальной собственности. Это получение технологической ренты инноватором, низкие расходы на процессы патентования и возможность получения дешевого кредита для его проведения,

получение поддержки государственных органов при покупке лицензий для организации производства новых товаров и технологий.

Политика управления инновациями – это многоэтапный процесс, который необходимо изменять в зависимости от конкретных задач. Эффективность инвестиций в основной капитал зависит от множества факторов, среди которых важнейшими являются фондоотдача, срок окупаемости проекта, инфляция, рентабельность инвестиций, уровень процентных ставок по кредиту, наличие других, более прибыльных направлений вложения капитала.

Инвестирование, осуществляемое в форме капиталовложений в основные фонды, является сложной задачей финансового планирования и требует тщательного экономического анализа. Решения в данной области требуют от компании принятия на себя долгосрочных кредитных обязательств, поэтому собственникам и менеджерам следует опираться на тщательное прогнозирование и подробные оценки будущих вероятных условий, которые необходимы для обеспечения чистой прибыли, оправдывающей инвестиционные расходы [1, с. 165].

В ходе анализа инвестиционных затрат требуется разработка нескольких вариантов. Экономические расчеты, связанные с обоснованием нескольких альтернатив инвестиционных решений, должны базироваться на прогнозах доходов и затрат. Техничко-экономическое обоснование проекта должно исходить из оценок чувствительности результата к изменениям различных конкретных параметров, таких как цена изделия, затраты на энергию и т.д.

По экономической сложности все инвестиционные проекты можно разделить на две группы. Первая группа – это проекты, осуществляющие замену устаревшего или изношенного оборудования при выпуске рентабельной продукции. В этом случае есть возможность положительного решения без крупных долгосрочных кредитов при условии дальнейшей выгодности производства подобной продукции. Затраты компании будут компенсированы увеличением прибыли. К данной категории можно отнести вынужденные инвестиционные проекты, осуществление которых обязательно при реализации продукции на данном рынке. В таких проектах нет четких требований к уровню рентабельности. Ко второй группе проектов можно отнести те проекты, которые помогают увеличить производство продукции и расширение рынка сбыта или переход на выпуск новой продукции и освоение нового рынка.

Таким образом, инновационная деятельность компании оказывает влияние на формирование структуры основного капитала, в особенности его активной части. Для выработки рекомендаций по эффективному управлению основным капиталом следует провести факторный анализ с целью выявления факторов, оказывающих наибольшее влияние, сгруппировать их по близости воздействующего эффекта.

### **Список литературы**

1. Китаева Н.Г., Розов В.Д. Стимулирование обновления основного капитала в условиях инновационного импортозамещающего развития экономики // Вестник Тверского государственного технического университета. 2015. № 1 (235). С. 164–169
2. Александров Г.А., Розов Д.В. Глобализация мировой экономики и проблема обновления основного капитала в России// Научно-практический и теоретический журнал «Национальные интересы, приоритеты и безопасность». 2018. № 3 (т. 4). С. 558–573.
3. Бурлакова А.П. Роль амортизации в инвестировании процессов возмещения и инновационного обновления основного капитала // Вестник Тверского

- государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2017. № 3 (273). С. 217–224.
4. Толкаченко О.Ю. Перспективные пути развития инновационной деятельности в современных условиях в РФ // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2016. № 1 (294). С. 121–127.

## **THE ANALYSIS OF THE FACTORS AND DIRECTIONS OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE PRODUCTION POLICY OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT**

**L.V. Muhametzyanova**

Tver Institute (branch) of the Moscow humanitarian-economic University, Tver

The purpose of the article is to analyze the directions and factors of effective reproduction of fixed capital in the conditions of modern innovative development. The relevance of this study is determined by the need to update the fixed assets of most Russian companies. The author analyses the features of evaluating the effectiveness of an innovative project. The article proposes the use of the indicator of the reduced costs to assess the economic efficiency of any innovative project, since this indicator leads to a single annual dimension of most factors. Scientific novelty of the work is a targeted, comprehensive study of the optimization system of fixed capital reproduction in relation to the requirements of modern highly innovative economy. The article is intended for researchers, doctoral students, postgraduates, teachers, as well as senior students who study Economics in depth.

**Keywords:** *innovations, fixed capital, factor analysis.*

*Об авторе:*

МУХОМЕТЗЯНОВА Любовь Викторовна – старший преподаватель, Тверской институт (филиал) Московского гуманитарно-экономического университета, e-mail: [fedka878@mail.ru](mailto:fedka878@mail.ru)

*About the authos:*

MUHOMETZYANOVA Lyubov' Viktorovna – senior lecturer, Tver Institute (branch), Moscow University of Humanities and Economics, e-mail: [fedka878@mail.ru](mailto:fedka878@mail.ru)

### **References**

1. Kitaeva N.G., Rozov V.D. Stimulirovanie obnovleniya osnovnogo kapitala v usloviyah innovacionnogo importozameshchayushchego razvitiya ehkonomiki // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. 2015. № 1 (235). S. 164–169.
2. Aleksandrov G.A., Rozov D.V. Globalizaciya mirovoj ehkonomiki i problema obnovleniya osnovnogo kapitala v Rossii// Nauchno-prakticheskij i teoreticheskij zhurnal «Nacional'nye interesy, priority i bezopasnost'». 2018. № 3 (t. 4). S. 558–573.
3. Burlakova A.P. Rol' amortizacii v investirovanii processov vozmeshcheniya i innovacionnogo obnovleniya osnovnogo kapitala // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: EHkonomika i upravlenie. 2017. № 3 (273). S. 217–224.
4. Tolkachenko O.YU. Perspektivnye puti razvitiya innovacionnoj deyatelnosti v sovremennyh usloviyah v RF // Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: EHkonomika i upravlenie. 2016. № 1 (294). S. 121–127.