

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

УДК 339.972

**ВЛИЯНИЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ
НА РЕГИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ**

Н.В.Новикова¹, Е.В.Мазейна²

^{1,2}Тверской государственной университет, Тверь, Россия

Актуальность исследования обусловлена усилением роли ТНК на современном этапе развития мирового хозяйства и их влиянием не только на страны базирования, но и региональную экономику. Раскрыты свойства ТНК в ее разноуровневых формах проявления, определены признаки современной транснационализации, формы и влияние экстерриториальности капитала на региональную экономику. Выделены положительные и отрицательные последствия региональной и страновой экстерриториальности. Прикладной аспект исследования состоит в обосновании влияния деятельности ТНК на формирование налоговых поступлений в региональные бюджеты. Предложены отдельные инструменты государственного регулирования деятельности внешних бизнес-структур с целью минимизации потерь для региональной экономики.

Ключевые слова: *ТНК, региональная экстерриториальность капитала, страновая экстерриториальность капитала, положительные последствия деятельности ТНК, отрицательные последствия деятельности ТНК, внешние бизнес-структуры, значение ТНК.*

В условиях активизации процессов региональной интеграции и усиления международного разделения труда значительную роль в экономике разных стран играют транснациональные корпорации (далее ТНК). Зачастую о развитости того или иного региона судят по наличию ТНК на его территории.

В отечественной и зарубежной экономической литературе единого понятия транснациональной корпорации не сформировано в силу сложности и многогранности рассматриваемого явления. Кроме того, очень часто *его дополняют другими словами синонимами*: мультинациональная, интернациональная, глобальная, международная и др.

При характеристике транснациональных корпораций учёные используют разные количественные и качественные признаки. Так, английские исследователи Джон Даннинг и Саринна Лундан приводят определение мультинациональной корпорации как компании, которая осуществляет прямые иностранные инвестиции, а также контролирует сверхприбыль, полученную более, чем в одной стране [12, с. 3].

Экономист Грация Иетто-Гиллис подчёркивает, что отличительная черта транснациональной корпорации – прямая предпринимательская деятельность за рубежом, для осуществления которой ТНК создаёт за рубежом филиалы и приобретает права собственности и контроля над их активами [11, с. 12]. Для установления контроля над зарубежными активами, по мнению Г. Иетто-Гиллис, необходимо выполнение двух условий: владение

достаточным пакетом акций иностранного предприятия (минимум 10 %), а также умение стратегически управлять на расстоянии, используя технические и организационные инновации [11, с. 8–9].

Американский экономист Говард Перлмуттер среди различных критериев отнесения корпорации к транснациональной в качестве главного фактора выделяет способность менеджмента высшего звена мыслить глобально [3, с. 251].

В советской и российской литературе, как и в зарубежной, единого подхода к определению транснациональной корпорации нет. Учёный А.Ю. Юданов к транснациональной относит компанию, которая имеет зарубежные подразделения, действующие в едином механизме. Критерий Э.А. Грязнова для выделения ТНК – владение производственными активами, либо контроль над ними как минимум в двух странах. Экономист В.Д. Щетинин определяет ТНК как крупную компанию, в состав которой входят подконтрольные головной компании зарубежные предприятия [3, с. 252].

Таким образом, в многочисленных формулировках понятия «транснациональная корпорация» есть и различные, и схожие черты. Обобщая различные подходы к определению ТНК, выделим основные, наиболее важные признаки для отнесения корпорации в разряд транснациональной:

- осуществление предпринимательской деятельности как минимум в двух странах, что предполагает открытие зарубежных филиалов;
- владение производственными мощностями ТНК, расположенными за рубежом;
- контроль над экономической деятельностью зарубежных предприятий-филиалов, что обеспечивается владением пакетами акций данных предприятий;
- согласованный механизм функционирования ТНК, предполагающий разработку единой стратегии, как для головной компании, так и для ее филиалов.

В данной статье по отношению к корпорации будем использовать именно понятие транснациональная, поскольку благодаря своей приставке «транс» (от лат. trans – сквозь, через, за) оно подчёркивает такую отличительную её характеристику как *способность функционировать за пределами национальных границ*.

Структура транснациональной корпорации, предполагающая наличие филиалов, расположенных в различных регионах или странах, порождает явление экстерриториальности капитала корпораций.

Экстерриториальность капитала проявляется в тех особых свойствах (преимуществах и издержках), которые он приобретает, покидая территорию происхождения. К ним можно отнести определенные преференции в части налогов, использования и наращивания капитала; свободы нравственного поведения в отношении территории (страны) происхождения.

Эксперты различают две формы экстерриториальности капитала – *региональную и страновую* [10, с. 75–76].

Региональная экстерриториальность капитала стирает региональные границы и приводит к возникновению издержек в регионе происхождения, но проявляет свои выигрыши на национальном уровне. Это связано с наиболее

популярной формой ведения бизнеса в ТНК – холдингом, в рамках которого сырьём, средствами производства, готовой продукцией владеют разные юридические лица. В результате внутри ТНК происходит перераспределение финансового результата по разным дочерним компаниям, находящимся на налоговом учёте в различных регионах с целью создания более льготной финансовой схемы минимизации налогообложения.

Страновая (национальная) экстерриториальность капитала имеет ту же природу и порождается сложной структурой ТНК. Сбытовые подразделения корпорации за рубежом могут служить центрами формирования прибыли, предусматривающими вывоз капитала. В этом случае регион, в котором размещено производство, не получает прибыли в полном объёме, поскольку осуществляется её региональная репатриация. Страновая экстерриториальность капитала позволяет капиталу преодолеть национальные границы и обеспечивает выигрыши в пользу либо страны происхождения, либо иных субъектов глобального рынка. Её преимуществами являются возможность использования принципиально новых технологий производства или более дешёвых факторов производства, которые имеются на мировом рынке и отсутствуют на отечественном.

Для регионов экстерриториальность капитала является более разрушающей и менее управляемой, чем для страны в целом, т.к. в большинстве случаев региональная власть не может влиять на процесс движения капитала. ТНК оказывают политическое давление на власть.

Экстерриториальность капитала становится причиной возникновения в регионе противоречий между местными производителями и внешними бизнес-структурами – транснациональными корпорациями.

В зависимости от способов организации связей между внешними бизнес-структурами и регионами различны последствия таких взаимодействий [6]:

1) использование ресурсов региона внешней ТНК ведёт к установлению экономического господства корпорации, и в этом случае регион вынужденно отчуждён от активов территории и недополучает от них ренты;

2) конкуренция между внешней ТНК и регионом за ресурсы, человеческий фактор, за элементы инфраструктуры сужает возможности региональной экономической системы и превращает регион в обычного рыночного субъекта;

3) разграничение функций по отношению к объектам совместного использования приводит к снижению издержек обоих субъектов межсистемного взаимодействия и позволяет сформировать целостную инфраструктурную платформу, обеспечивающую потребности данного процесса;

4) совместное участие в инвестиционных проектах развития инфраструктуры, человеческого фактора, технологий, организационных механизмов и др., а также интеграционное взаимодействие ТНК и региона формирует позитивные синергетические эффекты, которые увеличивают продуктивность взаимодействия и обеспечивают рост конкурентоспособности обоих субъектов. Заключительным этапом интеграционного взаимодействия является сращивание указанных субъектов и возникновение единой метасистемы.

Как правило, взаимодействие транснациональных корпораций и региональных экономических систем России может оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на экономическое развитие регионов, поскольку включает в себя особенности не одного, а нескольких рассмотренных выше типов взаимодействий. При этом следует предположить, что, как правило, положительное экономическое развитие получают те регионы, которые являются не дотационными и финансово самостоятельными.

Положительные эффекты от присутствия внешней ТНК в экономике страны и принимающего региона, в первую очередь, обусловлены притоком иностранного капитала. В этом случае, страновая экстерриториальность капитала в значительной мере способствует модернизации промышленности, повышению квалификации работников, интенсификации и диверсификации экспорта (увеличению в доле экспорта высокотехнологичных продуктов обрабатывающей промышленности), а также повышению конкурентоспособности целых отраслей промышленности региона, и, соответственно, конкурентоспособности самого региона. Благодаря созданию совместных предприятий, иностранные корпорации приносят в регион новые технологии, способы производства и экономии издержек. Кроме того, размещая в регионе дочерние компании, ТНК создают новые рабочие места для местного населения, предоставляют, как правило, высокий уровень заработной платы и социального обеспечения [8, с. 316].

Поскольку внешние бизнес-структуры на территории региона являются конкурентами местных производителей, то последние вынуждены переориентироваться на более эффективные и дешёвые способы производства, что приводит к снижению цен на товары и расширяет потребительский выбор, порождая высокий спрос.

Однако далеко не всегда ТНК считаются с интересами принимающих их регионов, ведь в своих действиях они обычно руководствуются желанием максимизировать прибыль и (или) минимизировать издержки. Возможно политическое давление со стороны иностранной ТНК, и её проникновение в отрасли, связанные с национальной безопасностью. Часто местные производители аналогичных товаров, не выдерживающие иностранную конкуренцию, требуют от правительства принятия протекционистских мер [8, с. 316].

В силу того, что ТНК стремятся к оптимизации всех производственных потоков, включая снабжение, транснациональные корпорации выстраивают глобальные цепочки поставок (Global Supply Chain), что также может негативно сказаться на экономике региона. Зачастую ТНК отказываются от местных поставщиков в пользу глобальных, которые, как правило, предлагают более привлекательную цену. Кроме того, причиной такого отказа могут быть установленные в политике ТНК конкретные требования к содержанию компонентов, соответствовать которым поставщики на данном региональном рынке не могут. В конечном итоге, у региональных поставщиков сокращаются доходы, и они несут финансовые потери.

Другой негативный эффект носит фискальный характер. ТНК в регионах, как правило, действуют в трёх формах: слияния (поглощения), создание стратегических партнёрств или образование филиалов.

При поглощении регионального предприятия транснациональной корпорацией из-за использования трансфертного ценообразования возникает риск сокращения налоговых поступлений в бюджет региона. Трансфертное ценообразование предполагает реализацию товаров или услуг взаимозависимыми лицами по внутрифирменным, отличным от рыночных, ценам. Они позволяют перераспределять прибыль между головной и дочерними компаниями в пользу тех, которые находятся в государствах или регионах с более низкими налогами, с целью минимизации уплачиваемых налогов. Широкое применение трансфертными транснациональными корпорациями трансфертного ценообразования приводит к сокращению налоговых отчислений в экономику конкретного региона [7, с. 265].

Несмотря на то, что крупные внешние бизнес-структуры порой рождают риски и угрозы развитию регионов, многие из них в условиях недостатка инвестиционных ресурсов стремятся не ограничивать приток иностранного капитала, а всячески привлечь ТНК путём предоставления налоговых и иных преференций.

Рассмотрим влияние транснациональных корпораций на экономику конкретного региона на примере Тверской области. При анализе транснациональных компаний, расположенных на территории Тверской области, мы используем данные, предоставленные сайтом Ruprofile.ru. При этом мы исходим из того, что информация является официальной и достоверной. Хотя допускаем, что искажения могут иметь место. В анализе учтём, что все исследуемые компании применяют ставку налога на прибыль, равную 20%, при этом согласно п. 1 ст. 284 НК РФ в федеральный бюджет компании перечисляют сумму, начисленную по ставке 3%, а в региональный бюджет – сумму, начисленную по ставке 17%. Такие допущения придадут нашему анализу субъективный характер.

Удобное расположение области между Москвой и Санкт-Петербургом, прямой доступ к крупнейшим рынкам сбыта привлекли некоторых крупных иностранных инвесторов, которые реализовали на территории региона следующие проекты [4]:

- Комплекс по производству смазочных материалов ООО «Шелл Нефть», который является дочерней компанией международного энергетического и нефтехимического концерна Shell – крупнейшего прямого иностранного инвестора в российскую экономику. Общий объём инвестиций в проект: около 3 400 млн руб. Количество рабочих мест: 150.

- Завод по производству экскаваторов ООО «Хитачи Констракшн Машинери Евразия Мануфэкчеринг», который является дочерней компанией японской корпорации «Хитачи Констракшн Машинери» – третьего по объёму продаж производителя строительной техники в мире. Общий объём инвестиций в проект: 3 500 млн руб. Количество рабочих мест: 280.

- Завод по производству железнодорожных подшипников ООО «СКФ Тверь» – дочерняя компания шведской компании SKF GROUP. Объём инвестиций в проект: 1200 млн руб. Количество рабочих мест: 80.

- Завод ООО "Гематек", занимающийся производством современных лекарственных средств и изделий медицинского назначения. Входит в немецкую Группу В.Враун, одного из мировых лидеров по производству и

поставке продукции для здравоохранения. Объем инвестиций: 3000 млн руб. Количество рабочих мест: 300.

- Многофункциональный торгово-производственный комплекс ООО «Гиперглобус» немецкой сети гипермаркетов Globus. Объем инвестиций в проект: 1870 млн руб. Количество рабочих мест: 750.

- Гипермаркет «Леруа Мерлен» – дочерняя компания крупнейшего в Европе французского ритейлера, который специализируется на продаже товаров для строительства, отделки и обустройства дома, дачи и сада. Объем инвестиций в проект: 1000 млн руб. Количество рабочих мест: 200.

- Завод по обжарке кофе ООО «Паулиг Рус» – первый российский завод финского производителя кофе Paulig Group. Объем инвестиций в проект: 900 млн руб. Количество рабочих мест: 80.

- Завод по контрактному производству электронной техники ООО «Джейбил», осуществляющий сборку жидкокристаллических (LCD) телевизоров фирмы SONY и маршрутизаторов под маркой Cisco. Американская корпорация Jabil – один из пяти мировых лидеров в сфере контрактного производства электронной техники. Её продукция поступает на рынок под торговыми марками Philips, Hewlett-Packard, Cisco, Alcatel, IBM, Nokia, Siemens, Valeo и многих других известных брендов. Объем инвестиций в проект: 58 млн руб. Количество рабочих мест: 135.

В связи с тем, что далеко не все компании зарегистрированы в Тверской области, возникает проблема недополучения возможных налоговых отчислений в бюджет региона. Так, в 2017 г. в бюджет Тверской области был направлен налог на прибыль лишь четырьмя вышеперечисленными организациями (ООО «Хитачи Констракшн Машинери Евразия Мануфэкчеринг», ООО «СКФ Тверь», ООО «Паулиг Рус», ООО «Джейбил») в размере 160 310 руб. [5]. Это составило 1,5 % от налоговых доходов областного бюджета в виде налога на прибыль организаций [1]. В то же время, Московская область, на территории которой зарегистрирован «Глобус», получает в качестве налога на прибыль данной организации 788 697 руб. [5]. Если бы юридическим адресом гипермаркета была Тверская область, данные отчисления составили бы 7,4 % от налоговых доходов областного бюджета в виде налога на прибыль организаций.

Более существенным вкладом от деятельности внешних ТНК в экономическое развитие региона является создание новых рабочих мест, улучшение качества жизни местного населения. Это обусловлено широким ассортиментом товаров более высокого качества и по доступным ценам.

Поскольку крупные ТНК часто используют глобальные цепи поставок, предлагаемый ими ассортимент товаров/услуг, как правило, намного шире ассортимента, представленного местными производителями. Так, например, ООО «Гиперглобус» на территории Тверской области реализует немало качественных товаров, которые не представлены у местных ритейлеров, что делает гипермаркет «Глобус» уникальным и привлекательным для потребителей. Это приводит к формированию у местных жителей новых потребностей, повышенных требований к аналогичным ритейлерам.

Однако особенность розничной торговли в Тверской области в том, что местный бизнес немногочислен и не выдерживает высокой конкуренции

внешних ТНК, а также широко представленных в регионе федеральных сетей (розничная сеть «Магнит», X5 Retail Group, управляющая брендами «Пятёрочка», «Перекрёсток», «Карусель»). Более слабый региональный малый бизнес не способен удовлетворять новые, культивированные крупными сетями запросы потребителей. Таким образом, регион представляет собой ресурсную «колонию», место для конкурентной борьбы лишь внешних бизнес-структур, а отчуждённый от потребителей региональный бизнес тем временем не имеет возможности развиваться, и всё чаще на грани банкротства отчуждается и от своей собственности [3]. Безусловно, результат конкуренции для местного населения положителен – совершенствуются ассортимент, качество товаров, эффективность обслуживания, создаются программы лояльности и др., тем самым отрасль розничной торговли продвигается вперёд. Однако, в итоге областной бюджет не пополняется ни от развитых внешних бизнес-структур, ни от ослабленных местных.

Таким образом, развитие экономики Тверской области осложняется тем, что регион получает результат, несопоставимо малый по сравнению с деятельностью предприятий, являющихся дочерними компаниями транснациональных корпораций. Это связано с тем, что центр принятия решений и аккумуляции финансовых ресурсов ТНК находится чаще всего в месте регистрации головного офиса, т.е. в федеральном центре. Кроме этого, область не располагает законодательными и финансовыми рычагами влияния на крупный бизнес.

Для дальнейшего экономического развития Тверской области целесообразно переориентировать финансовые потоки транснациональных корпораций таким образом, чтобы соответствующие доходы находящиеся на территории области дочерних компаний оставались в регионе, а не уходили в федеральный центр или за рубеж. Для переориентации финансовых потоков ТНК необходимы не только законодательные ограничения, связанные, например, с использованием мер скрытого протекционизма или такого инструмента, как требование содержания местного компонента. Эффективными могут быть и экономические механизмы. Например, запрещающие меры по репатриации прибыли иностранных инвесторов. Наряду с этим важны и стимулирующие меры, которые способны привлечь в регион инвестиции крупного бизнеса, совместив его интересы с региональной инвестиционной и экономической политикой области. Кроме того, необходимо более детально проработать антимонопольное регулирование Тверской области, обеспечить комфортные условия для развития местного предпринимательства.

Таким образом, результат взаимодействия региона и внешней транснациональной корпорации может быть как положительным, так и отрицательным и всецело зависит от способа организации данного взаимодействия. Появление в российских регионах внешних транснациональных корпораций, концентрирующих в своих руках крупные капиталы, современный менеджмент, сетевые технологии, способствует экономическому развитию региона. Принося с собой ценные для региона новые технологии, крупные корпорации вместе с этим рожают новые риски и угрозы развитию региона. Так, в процессе централизации капитала транснациональных корпораций теряются преимущества региона от

размещения на своей территории производственных мощностей. Концентрация финансовых потоков, право на управление ими перемещаются из принимающего региона в центры управления, расположенные, как правило, в федеральном центре.

Для получения максимальной выгоды от притока инвестиций от транснациональных корпораций в регион правительство должно выработать чёткую программу взаимодействия с иностранными инвесторами для расширения их связей с местными производителями [8, с. 319].

Список литературы

1. Закон Тверской области от 27.07.2018 N 36-ЗО «Об исполнении областного бюджета тверской области за 2017 год» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/545233971>. Дата обращения: 12.11.2018.
2. В Твери предприниматели массово распродают свой бизнес [Электронный ресурс] // Информационный портал Tverigrad.ru. – Режим доступа: <https://tverigrad.ru/publication/v-tveri-predprinimateli-massovo-rasprodayut-svojj-biznes>. Дата обращения: 10.01.2019.
3. Евсеева Ю. В. Подходы к определению транснациональной корпорации [Электронный ресурс] // Вестник СГТУ. – 2013. – №1 (70). – С. 250-253. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-opredeleniyu-transnatsionalnoy-korporatsii-1>. Дата обращения: 12.11.2018.
4. Инвестиционный портал Тверской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tverinvest.ru/>. Дата обращения: 12.11.2018.
5. Информация о юридических лицах и ИП на Ruprofile.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rusprofile.ru/>. Дата обращения: 12.11.2018.
6. Керашев А.А., Мокрушин А.А., Королева Н.А. Способы взаимодействия мега-корпораций и региональных экономических систем современной России [Электронный ресурс] // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2013. – №2 (120). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-vzaimodeystviya-mega-korporatsiy-i-regionalnyh-ekonomicheskikh-sistem-sovremennoy-rossii>. Дата обращения: 12.11.2018.
7. Мизрина Е.А., Ханунов А.И. Влияние ТНК на экономику регионов [Электронный ресурс] // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: Межвузовский сборник научных трудов \ Самарский государственный экономический университет. – 2017. – №1. – С. 262-266. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29035586>. Дата обращения: 12.11.2018.
8. Сибирёва И.Д., Остапова И.И. Влияние транснациональных корпораций на социально-экономическое развитие региона (на примере Белгородской области) [Электронный ресурс] // Электронный архив открытого доступа НИУ «БелГУ». – С. 316-319. Режим доступа: <http://dspace.bsu.edu.ru/handle/123456789/14020>. Дата обращения: 12.11.2018.
9. Фирсова Е.В., Фирсов Д.В., Фирсов С.В. Взаимодействие властных структур регионов РФ и ТНК на современном этапе: проблемы и перспективы [Электронный ресурс] // УЭКС. – 2016. – №10 (92). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-vlastnyh-struktur-regionov-rf-i-tnk-na-sovremennom-etape-problemy-i-perspektivy>. Дата обращения: 12.11.2018.
10. Цветков В.А. Экстерриториальность капитала: региональный аспект [Электронный ресурс] // Управление. – 2014. – №1 (3). – С. 73-77. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksterritorialnost-kapitala-regionalnyu-aspekt>. Дата обращения: 12.11.2018.

11. Grazia Ietto-Gillies. *Trasnational Corporations and International Production* / Grazia Ietto-Gillies. – Cheltenham, Northampton: Edward Elgar, 2012. – P. 252.
12. John H. Dunning, Sarianna M. Lundan. *Multinational Enterprises and the Global Economy* Cheltenham, Northampton: Edward Elgar, 2008. P. 891.

THE IMPACT OF TRANSNATIONAL CORPORATIONS ON THE REGIONAL ECONOMY

N.V. Novikova¹, E.V. Mazeina²

Tver State University, Tver

The article highlights the amplification of the role of modern transnational corporations in the world economy and increase of their impact on the counties of their location as well as regional economy. The authors reveal the features of modern transnational corporations, forms and influence of capital exterritoriality on the regional economy. The article describes positive and negative effects of regional and country exterritoriality. The practical aspect includes the interrelation of transnational corporations activity and tax proceeds in regional budgets. The authors offer state regulation mechanism for business structures with the view of minimization of losses in regional economy.

Keywords: TNC, regional extraterritoriality of capital, country extraterritoriality of capital, positive effects of TNC's activities, negative effects of TNC's activities, external business-structures, the importance of TNC

Об авторах:

НОВИКОВА Наталья Владимировна – доцент, кандидат экономических наук, Тверской Государственный университет, e-mail: novikova73-1@mail.ru

МАЗЕИНА Елена Владимировна – студентка 3 курса, Тверской Государственный университет, e-mail: mazeinaelenavl@yandex.ru

About the authors:

NOVIKOVA Natal'ja Vladimirovna – Associate Professor, Philosophy Doctor in Economics, Tver State University, e-mail: novikova73-1@mail.ru

MAZEINA Elena Vladimirovna – third-year student, Tver State University, e-mail: mazeinaelenavl@yandex.ru

References

1. Zakon Tverskoj oblasti ot 27.07.2018 N 36-ZO «Ob ispolnenii oblastnogo byudzheta tverskoj oblasti za 2017 god» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/545233971>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
2. V Tveri predprinimateli massovo rasprodayut svoj biznes [EHlektronnyj resurs] // Informacionnyj portal Tverigrad.ru. – Rezhim dostupa:

- <https://tverigrad.ru/publication/v-tveri-predprinimateli-massovo-rasprodayut-svojj-biznes>. Data obrashcheniya: 10.01.2019.
3. Evseeva YU. V. Podhody k opredeleniyu transnacional'noj korporacii [EHlektronnyj resurs] // Vestnik SGTU. – 2013. – №1 (70). – S. 250-253. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-opredeleniyu-transnatsionalnoy-korporatsii-1>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 4. Investicionnyj portal Tverskoj oblasti [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://tverinvest.ru/>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 5. Informaciya o yuridicheskikh lichah i IP na Ruprofile.ru [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rusprofile.ru/>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 6. Kerashev A.A., Mokrushin A.A., Koroleva N.A. Sposoby vzaimodejstviya mega-korporacij i regional'nyh ehkonomicheskikh sistem sovremennoj Rossii [EHlektronnyj resurs] // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: EHkonomika. – 2013. – №2 (120). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-vzaimodeystviya-mega-korporatsiy-i-regionalnyh-ekonomicheskikh-sistem-sovremennoj-rossii>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 7. Mizrina E.A., Hanunov A.I. Vliyanie TNK na ehkonomiku regionov [EHlektronnyj resurs] // Problemy sovershenstvovaniya organizacii proizvodstva i upravleniya promyshlennymi predpriyatiyami: Mezhvuzovskij sbornik nauchnyh trudov \ Samarskij gosudarstvennyj ehkonomicheskij universitet. – 2017. – №1. – S. 262-266. Rezhim dostupa: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29035586>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 8. Sibiriyova I.D., Ostapova I.I. Vliyanie transnacional'nyh korporacij na social'no-ehkonomicheskoe razvitie regiona (na primere Belgorodskoj oblasti) [EHlektronnyj resurs] // EHlektronnyj arhiv otkrytogo dostupa NIU «BelGU». – S. 316-319. Rezhim dostupa: <http://dspace.bsu.edu.ru/handle/123456789/14020>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 9. Firsova E.V., Firsov D.V., Firsov S.V. Vzaimodejstvie vlastnyh struktur regionov RF i TNK na sovremennom etape: problemy i perspektivy [EHlektronnyj resurs] // UEHkS. – 2016. – №10 (92). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-vlastnyh-struktur-regionov-rf-i-tnk-na-sovremennom-etape-problemy-i-perspektivy>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 10. Cvetkov V.A. EHksteritorial'nost' kapitala: regional'nyj aspekt [EHlektronnyj resurs] // Upravlenie. – 2014. – №1 (3). – S. 73-77. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksteritorialnost-kapitala-regionalnyy-aspekt>. Data obrashcheniya: 12.11.2018.
 11. Grazia Ietto-Gillies. Transnational Corporations and International Production / Grazia Ietto-Gillies. – Cheltenham, Northampton: Edward Elgar, 2012. – P. 252.
 12. John H. Dunning, Sarianna M. Lundan. Multinational Enterprises and the Global Economy Cheltenham, Northampton: Edward Elgar, 2008. P. 891.