

УДК 353.2, 332.01

DOI: 10.26456/2219-1453/2022.3.082–092

АНАЛИЗ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ СУБЪЕКТОВ РФ

С.В. Анисимова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье рассматриваются вопросы развития конкурентоспособности регионов в новых геополитических и социокультурных условиях. Проанализированы оперативно разработанные планы правительств регионов для стимулирования внутренней инвестиционной активности и импортозамещения. Основными направлениями оперативной работы правительств субъектов РФ стали: поддержка бизнеса, особенно ключевых отраслей региональных экономик, и меры поддержки занятости и защите от безработицы разных групп населения регионов. Среди наиболее значимых отраслей хозяйства в регионах чаще всего выделяются сельское хозяйство и пищевая промышленность, строительство. Цель статьи – провести анализ соответствия оперативного управления стратегическим задачам развития регионов. Научная новизна работы заключается в получении результатов анализа о способности органов управления регионов оперативно реагировать на актуальные вызовы экономики, продолжая действовать в рамках принятых ими ранее стратегий.

***Ключевые слова:** регион, региональное развитие, инвестиции, малое и среднее предпринимательство, импортозамещение, оперативное управление, стратегическое планирование развития территорий*

Санкционная политическая агрессия некоторых зарубежных стран в отношении России, ее экономики и граждан, усилившаяся на фоне проводимой нашей страной специальной операции на Украине, активировали необходимость обращения органов государственного управления к вопросам поддержки предпринимательства и граждан регионов посредством поиска реальных конкурентных преимуществ своих регионов. Это позволит обеспечить региональную и, в конечном счёте, национальную безопасность страны.

На этом фоне актуально вспомнить выводы китайских экспертов: «Россию невозможно победить ни прямым военным путём, ни с помощью экономического давления» [6]. Согласно их исследованиям, «Россия никогда не окажется в состоянии дефицита ресурсов, она может добывать для себя неограниченное количество нефти и газа, да и всего остального, что потребуется. А это значит, что экономика России может работать всегда, если будет независимой от западных денег». Вопрос природных ресурсов для России один из приоритетных, а именно их использования, экологичного, эффективного и инновационного (устойчивое развитие, ESG

– environmental, social, governance) [17]. Но, чтобы действительно произошли перемены, важно обратить внимание и на кадровое обеспечение всех уровней власти и отраслей национальной экономики. Высокая обеспеченность ресурсами не означает их эффективного использования, поэтому повышается значимость стимулирующих рычагов к эффективному производству, особенно в новых социокультурных и экономических условиях.

Стоит отметить высокую готовность и способность ряда регионов к быстрому принятию новых решений по поддержке экономик своих регионов. Среди первых 10 регионов, подготовивших региональные пакеты антикризисных мер в период 15–22 марта 2022 г., оказалась и Тверская область (5 место) [15].

Интересно провести анализ основных мер поддержки, разработанных субъектами РФ. Для анализа были выбраны регионы, которые занимали лидирующие позиции в рейтингах в 2021 г. Среди лидеров – Тюменская область, Москва, Ямало-ненецкий АО, Тульская область, Белгородская область. Отдельное внимание уделено субъектам РФ, повысившим свои позиции в рейтинге 2021 г. – Нижегородской и Калининградской области, Карелии и Северной Осетии (последние два субъекта РФ смогли выйти из группы аутсайдеров). Худший регион в 2021 – Хакасия. Также в числе аутсайдеров оказались Ингушетия, Калмыкия, Бурятия, Тыва, Алтай. Депрессивные регионы, по которым уже в 2020–2021 гг. были приняты решения о необходимости разработки персональных программ развития регионов при федеральной поддержке, – Республика Алтай, Республика Карелия, Республика Тыва, Чувашская Республика, Псковская область, Республика Калмыкия, Республика Марий Эл, Республика Адыгея, Алтайский край, Курганская область. Отдельного внимания заслужили регионы, стабильно занимающие средние позиции рейтинга (Чеченская Республика, Татарстан, Ярославская, Воронежская и Ростовская области, Тверская область) (см. табл. 1).

Проведенное исследование подтвердило результаты рейтингов эффективного управления за 2021 г. Так, его лидеры (Тюменская область, Москва, Ямало-ненецкий АО, Тульская область, Белгородская область) также одними из первых приняли пакеты мер поддержки граждан и бизнеса своих регионов. Нижегородская и Калининградская области, Республики Карелия и Северная Осетия подтвердили способность выхода на новый уровень – оперативно вносили предложения, которые были впоследствии приняты и на федеральном уровне. Среди регионов-аутсайдеров (Хакасия, Ингушетия, Калмыкия, Бурятия, Тыва, Алтай), только в Калмыкии и Тыве проработаны комплексные планы поддержки бизнеса. В Республике Алтай проводятся консультации с бизнесом, с ориентацией в основном на отрасль туризма.

Региональные меры поддержки экономик и граждан
[1–5, 7–14, 16, 18, 20–25]

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
Тюменская область, регион-лидер по качеству управления-2021 (РБК), лидер IX рейтинга эффективности и управления в субъектах Российской Федерации в 2021 г.	22.03.22 принят закон «Тюменской области от 22.03.2022 № 1 "Об отдельных мерах по обеспечению устойчивости экономики Тюменской области», направленный на: появление возможности изменений условий госконтрактов, заключённых для закупок товаров, работ и услуг для обеспечения нужд Тюменской области в условиях ухудшения геополитической и экономической ситуации; сохранение рабочих мест. В регионе будут созданы дополнительные рабочие места в рамках организации общественных работ, из регионального и федерального бюджетов будет направлено более 340 млн рублей для предотвращения роста безработицы и поддержки занятости населения; создания временных рабочих мест для сохранения персонала предприятий, находящихся под риском увольнения. Будет организовано опережающее профессиональное обучение для работников промышленных предприятий, находящихся под риском увольнения	Правительство субъекта РФ
Ямало-Ненецкий АО	Первый пакет антикризисных мер принят 9.03.22 г. Для предпринимателей, работающих во всех отраслях, до 1 сентября 2022 г. вводится отсрочка по налоговым и авансовым платежам для специальных налоговых режимов, включая УСН, ЕСХН и патентную систему налогообложения. На 1 сентября переносится срок внесения авансовых платежей по налогу на имущество, транспортному и земельному налогам для организаций, включённых в реестр МСП.	Совместно с бизнес-сообществом
Москва	Для бизнеса создан единый сервис поиска поставщиков, партнеров и мер поддержки – «Свои технологии»; <u>Алгоритмы для бизнеса:</u> – Гранты на реализацию проектов создания импортозамещающих производств; – Финансовая <i>поддержка</i> участникам инновационного кластера на территории города Москвы, получившим патенты на изобретения в РФ; – Гранты участникам инновационного кластера на территории города Москвы – субъектам МСП, осуществляющим деятельность в сфере обрабатывающих и высокотехнологичных отраслей экономики; – Гранты для открытия новых точек быстрого питания; – Гранты на проведение пилотного тестирования инновационных решений; – Субсидии кредитным организациям и факторинговым компаниям; – Компенсация по кредитным договорам, которые не предусматривают имущественное обеспечение и размер кредита по которым не превышает 5 млн рублей; – Гранты на реализацию мероприятий, направленных на развитие делового и молодежного туризма в г. Москве, а также на привлечение туристов из числа граждан старшего поколения;	Не указано

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
	<p>– Субсидии на приобретение легковых автомобилей, предназначенных для осуществления таксомоторных перевозок и каршеринга;</p> <p>– Субсидии и гранты в целях развития кадрового потенциала отраслей экономики г. Москвы</p> <p>– <i>Административные барьеры:</i></p> <p>1) отменены ковидные ограничения; 2) продлены сроки легализации перепланировок нежилых помещений в многоквартирных домах до 1 января 2023. 3) разрешено не демонтировать летние веранды с 15 ноября 2022 по 15 марта 2023 года, если они располагаются: в городских парках; на внешних поверхностях зданий, строений, сооружений; на дворовых территориях нежилых зданий и строений; на земельных участках, находящихся в частной собственности. Эксплуатация веранд при этом не допускается. Владельцы обязаны обеспечить безопасность конструкций, включая очистку от снега и наледи.</p> <p>– <i>Сбыт и продвижение:</i></p> <p>можно изменять существенные условия контрактов, заключённых до 01.01.2023.</p> <p>Изменение цены осуществляется в пределах лимитов бюджетных средств. Увеличение авансового платежа до 70 % по контрактам.</p> <p>– <i>Для сферы транспорта:</i></p> <p>Облегчение административных процедур при организации логистики передвижения грузов; сокращение времени выдачи годовых грузовых пропусков с 14 до 10 дней; увеличение времени действия разового грузового пропуска с 5 до 10 дней; внесение изменений в данные действующих грузовых пропусков без приостановки его действия на 14 рабочих дней; сокращение количества документов для дневного пропуска (с 10 документов до 5). Для сферы транспорта обустраивают 11 дополнительных парковочных мест для туристических автобусов; обустраивают 4 новых парковочных места только для грузовиков.</p> <p>– <i>Нефинансовые меры поддержки:</i></p> <p>мораторий на повышение ставок арендной платы в 2022 г. за земельные участки и объекты нежилого фонда, находящиеся в городской собственности; продление на 6 месяцев срока предоставления банковской гарантии; беспроцентная отсрочка по арендным платежам бенефициара; аналогичная беспроцентная отсрочка по оплате за II квартал для собственников земельных участков, меняющих вид разрешенного использования для строительства; предоставление рассрочки за земельные участки, оформляемые в аренду для строительства в 2022 г., ставка платы снижается с 23 % до 9,5 %;</p> <p>для платежей за изменение вида разрешенного использования земельных участков, находящихся в частной собственности, ставка снижается с 20 % до 9,5%; возврат банковской гарантии при оформлении рассрочки по платежам;</p> <p>Отменяется требование о предоставлении обеспечительных платежей.</p>	

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
Тульская область	<p>В регионе принят ряд решений о дополнительной поддержке аграриев. Для производителей картофеля поддержка увеличена с 40 до 80 млн рублей. Дополнительные средства выделены из регионального бюджета на производство молока.</p> <p>Во втором пакете мер обсуждается возможность дополнительной поддержки на ввоз семян, а также компенсацию приобретения кормов и компонентов для производителей молока.</p> <p>Создан Центр импортозамещения.</p>	Не указано
Белгородская область	<p>Поддержка будет носить системный характер. Меры сосредоточены на 2-х основных направлениях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • «поддержка бизнеса, чтобы сохранить рабочие места, сохранить уровень заработных плат; • поддержка граждан, которые по той или иной причине оказались в трудной жизненной ситуации». <p>В целях стабилизации экономической ситуации в регионе и оказания помощи по сохранению рабочих мест предложены такие программные меры поддержки МСП с общим объемом финансирования 1 млрд 100 млн рублей, включая гранты, направленные на развитие социального предпринимательства; субсидирование МСП процентных ставок; банковских гарантий; затрат на производство и продвижение продукции и др.</p> <p>Принято решение, согласно которому «до декабря 2022 г. сводятся к минимуму проверки предприятий. До конца 2024 г. не будут проверяться организации, работающие в сфере IT-технологий».</p> <p>Отдельные решения предложены «для строительных организаций, предприятий АПК, предприятий хлебопекарной отрасли. Также предусмотрена адресная поддержка лиц, оказавшихся в сложной жизненной ситуации».</p>	Не указано
Нижегородская область	<p>От Нижегородской области было направлено более 120 предложений на федеральный уровень. Огромное количество решений учтено на федеральном уровне и включено в общероссийские пакеты поддержки. Сейчас в региональном пакете антикризисных мер есть уникальные решения: организация кадрового центра, создание центра импортозамещения; поддержку получит малый и средний бизнес, предприятия народно-художественных промыслов, агропромышленный комплекс.</p>	Правительство, представитель и банковского сектора региона, деловых объединений
Калининградская область	<p>Правительством разработан довольно объемный пакет мер по поддержке, как льготных кредитов, так и субсидий. Правительством также выделено в качестве дополнительной меры 2 млрд рублей. За счет этих средств будут профинансированы сельское хозяйство, предприятия пищевой переработки. Транш объемом в 600 млн рублей поступит из резервного фонда Калининградской области для приобретения кормов; часть пойдет на сохранение производственной деятельности и рабочих мест на аграрных предприятиях; часть – на строительство и модернизацию тепличных комплексов, овощехранилищ, покупку оборудования; будут докапитализированы программы льготного</p>	О нововведениях Правительство информирует бизнес-сообщество региона через чаты и в ходе встреч на площадке штаба по

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
	кредитования предпринимателей за счет федерального бюджета – «263 млн руб. получены от Минсельхоза России, эти средства (по ставке не более 5 % годовых) будут направлены на льготные кредиты сельхозтоваропроизводителям». Заметно пополнится бюджет региональных программ льготного финансирования: «500 млн рублей – на пополнение оборотных средств и 800 млн рублей – на инвестиционные цели, то есть проекты долгосрочного характера»; полученные предпринимателями дополнительные 100 млн рублей на льготных условиях позволят предпринимателям полностью реализовать запланированные бизнес-проекты в текущем году.	поддержке экономики
Северная Осетия	Организован оперативный штаб по повышению устойчивости развития экономики республики. Приняты меры по недопущению искусственного дефицита на основные продукты питания, идет контроль тарифов на пассажирские перевозки. Ведётся работа по наладке прямых поставок продукции в республику из регионов-производителей. Стоит задача активно поддерживать бизнес, создавать комфортный климат для предпринимателей и новые рабочие места. Приняты решения по развитию сельской местности – изменения внесены в правила предоставления социальных выплат на строительство (приобретение) жилья гражданам, проживающим на сельских территориях	Информирование о договоренностях и принятых мерах предпринимателей региона
Хакасия	29.03.22 постановление о создании Комиссии по повышению устойчивости развития экономики в Республике Хакасия в условиях санкций. Конкретные меры не опубликованы	
Ингушетия	Нет разработанных в 2022 г. дополнительных мер поддержки.	
Калмыкия	Последовательно оказывается поддержка предпринимателей в рамках Индивидуальной программы социально-экономического развития региона. Бизнесмены могут получать льготные займы, процентная ставка составит от 1 до 3 % Это позволит создать новые рабочие места. Также Региональный центр продолжает выдавать займы в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» при следующих условиях: <ul style="list-style-type: none"> • предпринимателям доступно до 5 млн рублей с процентом от 1 до 2 ключевой ставки Центробанка. • самозанятым – до 500 тыс. рублей 	
Бурятия	Создан оперативный штаб по поддержке бизнеса в условиях действия санкций. Члены штаба будут курировать меры поддержки предпринимателей, в том числе введенных Правительством РФ	
Республика Тыва	План действий включает организацию постоянного мониторинга цен на товары первой необходимости, включая продовольствие и лекарства, механизм реагирования на факты их завышения; меры по обеспечению продовольственной безопасности, формированию необходимых запасов продуктов в	

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
	<p>социальных учреждениях, своевременному заключению контрактов на поставку товаров и их исполнение. Были пролонгированы до конца 2022 г. сниженные ставки по упрощенной и патентной системе налогообложения; Регионом выделены 170 млн рублей на субсидии для бизнеса, включая компенсацию части затрат на покупку оборудования, поддержку социального предпринимательства и финансирование регионального Гарантийного Фонда для предоставления гарантий кредитуемым предпринимателям. Объявлен мораторий на повышение платы за аренду помещений, находящихся в госсобственности, а также замораживание тарифов на электроэнергию. Поручено заключить соглашения с соседними регионами на поставки продуктов, а также внести предложения по созданию логистической инфраструктуры для доставки и хранения продовольственного резерва. Под особым контролем оказался строительный комплекс, что обусловлено значительным ростом цен на ряд материалов и необходимостью проведения инвентаризации техники и оборудования строительных компаний, для определения доли импортных. Это позволит определить, какое количество техники необходимо менять на отечественные аналоги, либо произведённые в дружественных странах.</p>	
Республика Алтай	В районах проходят семинары-совещания по вопросам поддержки бизнеса, в ближайших планах – такие же выездные сессии по вопросам развития туризма.	
Чеченская Республика	Нет	
Республика Татарстан	<p>Для оперативного реагирования на ситуацию создан Штаб, утвержден План мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики, введен режим экономии (финансируются только первоочередные расходы).</p> <p>В приоритете – обеспечение населения товарами первой необходимости и медикаментами; сохранение занятости; обеспечение бесперебойной работы системообразующих организаций; адаптация малого и среднего предпринимательства к новым условиям, поддержка сельхозпроизводителей.</p>	
Ярославская область	<p>В целях обеспечения социально-экономической стабильности и защиты населения Ярославской области под руководством врио Губернатора области были созданы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оперативный штаб по стабилизации социально-экономической ситуации и устойчивому развитию Ярославской области; • комиссия по реализации инвестиционных проектов и поддержке экономики Ярославской области; <p>четко и по группам выделены разработанные пакеты мер поддержки: финансовые и нефинансовые – экономика, социальная сфера.</p>	
Воронежская область	Комиссия по экономической безопасности рассмотрела механизмы формирования регионального резерва лекарственных препаратов.	

Регион	Меры	Разработчики и участники процесса подготовки решений
Ростовская область	На Дону создан региональный центр кооперации и импортозамещения.	
Тверская область	Регион ориентирован на поддержку бизнес-субъектов: правительство расширило до 302 перечень системообразующих предприятий региона, включив в него дополнительно более 80 компаний машиностроительной, деревообрабатывающей, пищевой и других отраслей. Кроме того, власти региона намерены докапитализировать Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства. В регионе ведётся постоянный мониторинг наличия продуктов в торговых точках и цен на них.	Совместно с бизнес-сообществом

Депрессивными регионами региональные меры поддержки не опубликованы. В некоторых регионах созданы комиссии и штабы по оперативному реагированию. Регионы, стабильно занимающие средние позиции рейтинга (Татарстан, Ярославская, Воронежская, Ростовская Тверская области), разработали в числе первых пакеты мер по поддержке бизнеса и граждан, подтвердив свои заслуженные позиции в рейтинге; Чеченская республика отслеживает выполнение федеральных мер.

Важно отметить значимость реализации стратегических решений на оперативном и тактическом уровнях в современных условиях. Анализ принятых оперативных мер по регионам показал, что это требование выполняется. Сложность анализа заключается в отсутствии в большей части проанализированных регионов актуальных стратегий (до 2035 г.), последние обновлённые приняты в 2010-х гг. до 2030 г., много стратегий находится на стадии обсуждения проектов. Проведенное исследование позволяет сделать вывод, что принятые меры направлены на поддержку действующих стратегических решений органов государственной власти субъектов РФ. Подчеркивается, что ведущие отрасли промышленности регионов продолжают работать, ведётся мониторинг их деятельности, оказывается системная актуальная поддержка. В нескольких регионах заморожены ставки арендной платы, созданы центры импортозамещения, ведётся активная консультационная работа. Важно отметить, что во многих регионах разработка пакета мер осуществлялась в тесной связи с бизнес-сообществом.

Большое внимание во многих субъектах уделено оперативному управлению стратегическими показателями уровня и качества жизни населения. Основные меры поддержки приняты регионами в отношении задач сохранения занятости населения, снижения налоговой нагрузки на бизнес (отсрочка налоговых и страховых взносов), поддержки и развития инфраструктуры (появление новых форматов взаимодействия бизнеса и государства), допущения изменения цен заключённых госконтрактов.

Ряд регионов внёс неординарные предложения по оказанию поддержки предпринимательству регионов. Многие регионы сконцентрировали внимание на поддержании должного уровня жизни и продовольственного обеспечения своих граждан (сельскохозяйственные регионы, например, РСО-Алания, Белгородская область).

Предложенные оперативными штабами субъектов РФ меры антикризисного регулирования экономики регионов призваны усилить их конкурентные преимущества, определенные в проектах или принятых стратегиях социально-экономического развития территорий, и способны стать катализаторами роста экономики регионов, повысив их экономическую безопасность и конкурентоспособность.

Список литературы

1. Алгоритмы для бизнеса https://direct.moscow.business/upload/algorithms_for_business.pdf.
2. Алексей Дюмин поручил проработать дополнительные меры поддержки сельхозпредприятий [Электронный ресурс] Правительство Тульской области https://tularegion.ru/presscenter/press-release/?ELEMENT_ID=312921 (дата обращения 07.05.2022).
3. Воронежская область Официальный портал органов власти [Электронный ресурс] Правительство Воронежской области [URL: https://www.govvrn.ru/](https://www.govvrn.ru/) (дата обращения 07.05.2022).
4. Егор Поляков: «Мы формируем первый региональный пакет антикризисных мер, среди которых есть уникальные решения» [Электронный ресурс] Правительство Нижегородской области [URL: https://government-nnov.ru/?id=297719](https://government-nnov.ru/?id=297719) (дата обращения 07.05.2022)
5. Информационный ресурс о мерах поддержки для бизнеса Ямала [Электронный ресурс] Информационный ресурс о мерах поддержки для бизнеса Ямала. [URL: https://развивайбизнес89.рф/](https://развивайбизнес89.рф/) (дата обращения 07.05.2022).
6. Китайские эксперты доказали – Россия сильнее США [Электронный ресурс] Новости о политике, экономике России и всего мира. [URL: https://inforuss.info/kitajskie-eksperty-dokazali/](https://inforuss.info/kitajskie-eksperty-dokazali/) (дата обращения 13.04.2022)
7. Меры по повышению устойчивости экономики [Электронный ресурс] Официальный портал органов государственной власти Тюменской области. [URL: https://admtyumen.ru/ogv_ru/finance/economics/economic_development.htm](https://admtyumen.ru/ogv_ru/finance/economics/economic_development.htm) (дата обращения 07.05.2022).
8. Об отдельных мерах по обеспечению устойчивости экономики Тюменской области: Закон Тюменской области от 22.03.2022 № 1.
9. Официальный сайт Губернатора и Правительства Белгородской области [Электронный ресурс] Правительство Тульской области [Электронный ресурс] <https://belregion.ru/> (дата обращения 07.05.2022).
10. Официальный сайт мэра Москвы [Электронный ресурс] Официальный сайт мэра Москвы. [URL: https://www.mos.ru/](https://www.mos.ru/) (дата обращения 07.05.2022).

11. Официальный портал Республики Тыва [Электронный ресурс] Правительство Республики Тыва [URL:https://rtyva.ru/](https://rtyva.ru/) (дата обращения 07.05.2022).
12. Официальный портал Правительства Ростовской области [Электронный ресурс] Правительство Ростовской области [URL:https://www.donland.ru/](https://www.donland.ru/) (дата обращения 07.05.2022).
13. Правительство Тверской области [Электронный ресурс] Правительство Тверской области [URL:https://тверскаяобласть.рф/](https://тверскаяобласть.рф/) (дата обращения 07.05.2022).
14. Стратегия социально-экономического развития Тюменской области до 2030 года.
15. Топ-10 регионов по принятию антикризисных мер за 15-22.03.2022 [Электронный ресурс] Агентство политических и экономических коммуникаций. URL: http://apecom.ru/projects/item.php?SECTION_ID=90&ELEMENT_ID=7833(дата обращения 13.04.2022).
16. Тюменская область принимает комплекс мер для поддержки занятости населения [Электронный ресурс] Официальный портал органов государственной власти Тюменской области. URL: https://admtyumen.ru/ogv_ru/news/subj/more.htm?id=11953660@egNews (дата обращения 07.05.2022).
17. ESG-трансформация: Россия находится в самом начале «зелёного» пути [Электронный ресурс] Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики. URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/463394013.html> (дата обращения 13.04.2022).
18. Портал государственных органов Ненецкого автономного округа [Электронный ресурс] Портал государственных органов Ненецкого автономного округа [URL:https://adm-nao.ru/](https://adm-nao.ru/) (дата обращения 07.05.2022).
19. Портал органов государственной власти Ярославской области [Электронный ресурс] Правительство Ярославской области [URL:https://www.yarregion.ru/default.aspx](https://www.yarregion.ru/default.aspx) (дата обращения 07.05.2022).
20. Правительство Калининградской области [Электронный ресурс] Правительство Калининградской области [URL:https://gov39.ru/press/news/](https://gov39.ru/press/news/) (дата обращения 07.05.2022).
21. Правительство Республики Ингушетия [Электронный ресурс] Правительство Республики Ингушетия [URL:http://pravitelstvori.ru/](http://pravitelstvori.ru/) (дата обращения 07.05.2022).
22. Правительство Республики Татарстан [Электронный ресурс] Правительство Республики Татарстан [URL:https://prav.tatarstan.ru/index.htm/news/](https://prav.tatarstan.ru/index.htm/news/) (дата обращения 07.05.2022).
23. Республика Алтай.[Электронный ресурс] Правительство Республики АлтайURL:<https://altai-republic.ru/>(дата обращения 07.05.2022).
24. Республика Бурятия. Официальный портал [Электронный ресурс] Правительство Республики Бурятия. [URL:https://egov-buryatia.ru/press_center/news/detail.php?ID=125803&spphrase_id=92443485](https://egov-buryatia.ru/press_center/news/detail.php?ID=125803&spphrase_id=92443485) (дата обращения 07.05.2022).
25. Республика Северная Осетия – Алания официальный портал [Электронный ресурс] Северная Осетия – Алания официальный портал [URL:http://alania.gov.ru/](http://alania.gov.ru/) (дата обращения 07.05.2022).

Об авторе:

АНИСИМОВА Софья Викторовна – кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного управления, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», 170000, Желябова, д. 33, г. Тверь, e-mail: sophi2911@mail.ru, Anisimova.SV@tversu.ru, ORCID: 0000-0002-2201-8557, SPIN-код: 7703-1034

**OPERATIONAL MANAGEMENT ANALYSIS OF REGIONAL
DEVELOPMENT
OF THE RUSSIAN FEDERATION SUBJECTS**

S.V. Anisimova

FGBOU VO «Tver State University», Tver

The article discusses the relevance of addressing the issues of developing the competitiveness of regions in new geopolitical and socio-cultural conditions. The promptly developed plans of the regional governments to stimulate domestic investment activity and import substitution are analyzed. The main areas of operational work of the governments of the constituent entities of the Russian Federation were: support for business, especially key sectors of regional economies, and measures to support employment and unemployment protection for various groups of the population of the regions. Among the most significant sectors of the economy in the regions, agriculture and the food industry, construction are most often distinguished. The purpose of the article is to analyze the compliance of operational management with strategic objectives of regional development. The scientific novelty of the work consists in obtaining the results of the analysis of the ability of the regional authorities to respond promptly to the current challenges of the economies, continuing to act within the framework of their previously adopted strategies.

Keywords: *region, regional development, investments, small and medium-sized enterprises, import substitution, operational management, strategic planning of territorial development.*

About the author:

ANISIMOVA Sof'ja Viktorovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Public Administration, FGBOU VO «Tver State University», 170000, Zhelaybova St., 33, Russia, e-mail: sophi2911@mail.ru, Anisimova.SV@tversu.ru.