

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ЛЬНОВОДСТВА И ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**А.В. Миронцева**

Российский государственный аграрный университет –  
МСХА им. К.А. Тимирязева, г. Москва

Доказано, что только интеграция на долгосрочной основе позволит эффективно использовать меры государственной поддержки и вывести производителей льноволокна на уровень 1990 года, когда Тверская область имела площадь посевов 759 га льна-долгунца. Цель статьи заключается в определении мер по развитию льноводства на основе интеграции в Российской Федерации. Приведены расчеты по повышению эффективности льноводства в Тверской области при условии привлечения инструментов интеграции и кооперации. Аргументировано, что основным фактором развития является создание агропромышленного кластера при господдержке в виде оплаты лизинговых платежей за основные средства, погашения процентов по кредитам на строительство (реконструкцию) производственных зданий и закупку оборудования, закупки программного обеспечения и их модулей, разработки технической документации на технологии и процессы.

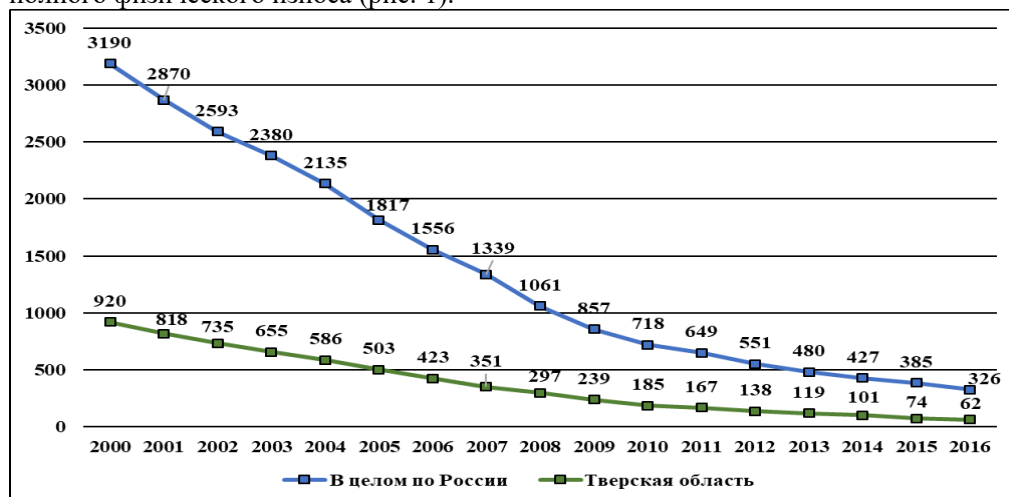
***Ключевые слова:** интеграция на долгосрочной основе, эффективность льноводства, производство льна-долгунца, государственная поддержка льнопроизводителей.*

Лен-долгунец в Тверской области исторически возделывался и являлся источником дохода. Но в последние годы данная подотрасль сельского хозяйства оказалась в упадке. Посевы льна резко сократились, в 1990 г. – 759 га, а в 2017 г. – 4,4 га. Специализированная техника устарела и вышла из эксплуатации, а заказать новую у льноводов нет возможности. На 2018 год в Тверской области осталось всего 22 льносеющих хозяйства [1, с. 97], в том числе 3 агрофирмы, созданные на базе льнозаводов, имеющие собственные посевные площади от 10 до 2700 гектаров. Из 36 льнозаводов в 1990 году осталось 6. Из них только 4 льнозавода работают в штатном режиме. В настоящее время в льноводстве в Тверской области занято не более 600 человек. Назрела ситуация, когда ведущие хозяйства (ООО «Тверская АПК (3150 га посевов льна-долгунца), ОАО «Нерельский льнозавод» (600 га посевов льна-долгунца)) настроены отказаться от посева льна-долгунца на 2019 год.

Министерство сельского хозяйства Тверской области помогает льноводству в виде несвязанной поддержки по ставке 11 904 рублей на га посевной площади на основании Постановления Правительства Тверской области от 19.02.2013 г. № 52-пп «Об утверждении Порядка оказания несвязанной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям в области растениеводства», но деньги вовремя не поступают из бюджета, что приводит к срыву закупок топлива, семян, обновления техники и оплаты труда [2, с. 8].

Правительство Тверской области проводит возмещение производственных затрат на приобретение элитных семян сельскохозяйственных культур, в том числе на лен-долгунец, включая маточную элиту, суперэлиту и элиту по ставке 1 708, 6 рублей на один гектар площади. Государственная поддержка

предусмотрена и на приобретение техники у завода - производителя с учетом предоставляемой скидки 15% от стоимости приобретаемой техники на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2012 г № 1432 «Об утверждении Правил предоставления субсидий производителям сельскохозяйственной техники». Но покупать льноводам эту технику «не по карману» даже со скидкой в 15 %. Диспаритет цен между производством льноволокна и тканей из него громаден. По сравнению с Белоруссией в Тверской области закупочные цены на льноволокно ниже в 4 раза. Наблюдается устойчивое сокращение количества льноуборочных комбайнов, что является следствием их полного физического износа (рис. 1).



\* составлено автором по данным Росстата

Р и с . 1. Динамика количества льноуборочных комбайнов в сельскохозяйственных организациях, ед.

Деградация материально-технической базы и технологическая отсталость льносеющих сельскохозяйственных организаций наглядна. В период с 2000–2016 гг. количество льноуборочных комбайнов в сельскохозяйственных организациях сократилось десятикратно. По данным сводного отчета сельскохозяйственных организаций за 2017 год убыток от реализации одной тонны льноволокна составил 7 468, 0 рублей (табл. 1).

Таблица 1

Основные показатели производства льноволокна в Тверской области за 2017 г.

№ п-п	Наименование показателя	Значение показателя
1	Средняя цена реализации 1 тонны льнотресты	3 059,0
2	Полная себестоимость 1 тонны реализованной льнотресты	8 279,0
3	<b>Убыток от реализации 1 тонны льнотресты</b>	<b>5 220,0</b>
4	Средняя цена реализации 1 тонны льноволокна	37 205,0
5	Полная себестоимость 1 тонны реализованного льноволокна	44 673,0
6	<b>Убыток от реализации 1 тонны льноволокна</b>	<b>7 468,0</b>

(\*По данным сводного отчета сельскохозяйственных организаций Тверской области за 2017 год) [4].

Средняя цена одной тонны реализованной льнотресты имеет достаточно низкий показатель из-за смещения номера тресты вниз по шкале длины волокна. Этот показатель экономически предсказуем, он будет снижаться при отсутствии господдержки производителей льнотресты. Для увеличения экономического

результата требуется синергетический эффект, который возможен только при сбалансированном подходе ко всем звеньям цепи возделывания льна-долгунца: экономические, агротехнические, экологические, мелиорационные и т.д. В 2017 г. убыток составил 7 468 руб. с одной тонны льноволокна, и даже субсидия несвязанной поддержки в 8 000 рублей на 1 га посевов льна-долгунца не дает развития производства льноволокна.

Федеральная целевая программа «Развитие льняного комплекса России на период до 2020 года» разработана в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 23 ноября 2011 г. № ВП-П11-8378. В программе предусмотрены основные направления господдержки льняного комплекса: субсидирование производства льноволокна, финансирование мероприятий по модернизации и технологическому перевооружению действующих, а также строительству новых перерабатывающих предприятий и финансирование НИОКР. Это должно превратить льноводство в инвестиционно-привлекательную, технологически модернизированную подотрасль АПК, обеспечить рабочими местами сельских жителей [3, с. 186]. Предусмотрен рост объемов производства льноволокна с 43,2 тыс. т в 2011 году до 161,5 тыс. т в 2020 году. В стоимостном выражении продукция льноводства (волокно и семена) должна увеличиться с 868,98 млн руб. в 2011 г. до 6 123,4 млн руб. в 2020 г., или на 5 254,4 млн руб. Объемы выпуска льняной и полульняной пряжи, согласно проекту программы, увеличатся с 6,5 тыс. в 2011 г. до 31 тыс. т в 2020 г. (рост в 4,8 раза), льняных и полульняных тканей – с 46,9 млн до 231,3 млн м<sup>2</sup> (в 9 раз), нетканых материалов – с 39,7 млн до 179 млн м<sup>2</sup> (в 4,5 раза).

Развитие интеграционных процессов в форме кластера позволит получить синергический эффект от взаимосвязи всех звеньев воспроизводственного цикла. Кластер – это группа льнопроизводящих и льноперерабатывающих предприятий, которых объединяют территориальное соседство и общность деятельности. Льняной кластер представлен производителями льна, сельскохозяйственными организациями, сельскохозяйственными производственными и потребительскими кооперативами, предприятиями по переработке льнопродукции, поставщиками материально-технических ресурсов и услуг, маркетинговыми и транспортными организациями, научными подразделениями, учебными заведениями. Кластер как особая конфигурация функционирования предприятий льняного комплекса может увеличиваться, расширяться [3, с. 186].

Кластер не только обеспечивает «точки роста» внутреннего льняного рынка, но и создает базу для выхода со своей продукцией на зарубежные рынки в другие страны. В Тверской области уже организована специализированная организация «Управляющая компания «Центр кластерного развития льноводства Тверской области», образованная в форме некоммерческого партнёрства [там же, с. 190]. Данная компания существует на взносы участников «льняного кластера», формирующие ядро развития воспроизводственного процесса в льноводстве (представлена такими крупными товаропроизводителями, как ООО «Тверская АПК» 3150 га посевов льна-долгунца, Ржевская льночесальная фабрика, переработка 400 кг льна в час., ФГБНУ ВНИИ механизации льноводства, а также другими членами ассоциации). Работа НП «Управляющая компания «Центр кластерного развития льноводства Тверской области» служит началом возрождения льноводства в России (табл. 2).

Таблица 2

Расходы Ассоциации НП «Управляющая компания «Центр кластерного развития льноводства Тверской области»

Статьи затрат	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.
Материальные затраты, в т.ч.:					
- расходные материалы;	20000	22000	23000	24000	25000
- прочие материалы;	2500	2600	2700	2800	2900
- представительские расходы	7500	7500	7500	7500	7500
Оплата труда (из расчета 3 чел.)	900000	900000	900000	900000	900000
Отчисления с фонда оплаты труда (30.2%)	271800	271800	271800	271800	271800
Амортизация основных средств	4000	4000	4000	4000	4000
Прочие расходы, в т.ч.:					
- телефонная связь (в т.ч. сотовая);	15000	15000	15000	15000	15000
- Internet;	5000	5000	5000	5000	5000
- подписка на периодические издания и информационные бюллетени;	35000	35000	35000	35000	35000
- информационно-правовые системы (Консультант, Гарант, ИТ-технологии)	3000	3000	3000	3000	3000
- информационно-правовые системы (Консультант, Гарант, ИТ-технологии)	25000	25000	25000	25000	25000
Непредвиденные расходы	7000	7000	7000	7000	7000
<b>Итого затрат</b>	<b>1285800</b>	<b>1297900</b>	<b>1299000</b>	<b>130010</b>	<b>1301200</b>

Проведем SWOT-анализ состояния льноводства в Тверской области (табл. 3).

Таблица 3

SWOT-анализ состояния льноводства в Тверской области

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
1. Благоприятные природно-климатические условия 2. Наличие производственной, перерабатывающей и научной инфраструктуры в регионе 3. Наличие государственной поддержки 4. Рост урожайности льна-долгунца 5. Экологическая безопасность производства льноводческой продукции	1. Низкое качество льняного сырья 2. Нерентабельное производство 3. Изношенность основных фондов (ОС) 4. Низкая финансовая устойчивость 5. Технологическая отсталость 6. Высокая нагрузка на ОС в сфере с/х и недогрузка ОС в сфере переработки 7. Низкий уровень производительности труда 8. Отсутствие стратегической программы по развитию льноводства
<b>Возможности</b>	
1. Создание новых рабочих мест 2. Рост доходов и уровня жизни работников сельского хозяйства области 3. Сырьевое импортозамещение в текстильной промышленности	4. Интенсификация выращивания и переработки льна 5. Выход на внешние рынки 6. Привлечение иностранных инвесторов

<p><b>Каким образом можно использовать сильные стороны для реализации потенциальных возможностей?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поиск новых вариантов использования продукции из льна</li> <li>2. Интенсификация выращивания льна-долгунца на основе инновационных научных разработок</li> <li>3. Развитие селекционной и семеноводческой базы</li> </ol>	<p><b>Каким образом устранить слабые стороны для реализации потенциальных возможностей?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка стратегической программы развития льноводства</li> <li>2. Совершенствование механизмов страхования урожая</li> <li>3. Модернизация материально-технической базы посредством проектного финансирования с государственной поддержкой</li> <li>4. Обеспечение доступности инвестиционного кредитования</li> <li>5. Введение налоговых льгот</li> </ol>
<b>Угрозы</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Усиление ценового диспаритета</li> <li>2. Падение спроса на льноволокно</li> <li>3. Недостаточные объёмы господдержки</li> <li>4. Низкая инвестиционная активность</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Инвестиционный дефицит</li> <li>6. Ослабление конкурентоспособности по отношению к хлопку</li> <li>7. Отток человеческого капитала</li> <li>8. Ликвидация производства льноводческой продукции</li> </ol>
<p><b>Каким образом можно нивелировать потенциальные угрозы за счёт использования сильных сторон?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание вертикально-интегрированного льняного кластера с полной цепочкой формирования добавленной стоимости</li> <li>2. Увеличение объёмов господдержки с учётом обоснованных нормативов</li> <li>3. Построение маркетинговой политики на основе экологичности продукции из льна с целью стимулирования спроса</li> </ol>	<p><b>Каким образом устранить слабые стороны, чтобы минимизировать риск возникновения угроз?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение контроля за движением и целевым использованием субсидий</li> <li>2. Стимулирование спроса на льноволокно посредством государственного заказа</li> <li>3. Внедрение концепции бережливого производства</li> </ol>

Поскольку производство продукции льноводства в Тверской области затрагивает такие смежные отрасли, как производство средств труда (Завод «Бежецксельмаш»), переработку продукции льноводства (Вышневолоцкий, Бежецкий, Сонковский, Нерльский, Оленинский, Старицкий льнозаводы) и глубокую переработку (Фабрика «Парижская коммуна» и Ржевская льночесальная фабрика), а также научные институты (ВНИИМЛ, Тверская ГСХА), то будет возможность увеличения конкурентоспособности экономики региона, развитие производственной цепи и углубленной переработки. Интеграция на долгосрочной основе позволит объединить усилия в вертикально-интегрированной системе, скоординировать действия всех уровней производства, переработки и продажи для эффективного развития и получения прибыли на всех ступенях производства льноволокна и на научной основе избежать потерь, а также спрогнозировать динамику развития [там же, с. 192].

Т а б л и ц а 4

Экономический эффект при работе Ассоциации НП «Управляющей компания «Центр кластерного развития льноводства Тверской области» (тыс. руб.)

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.
Выручка	87 500 000	93 750 000	100 000 000	106 250 000	112 500 000
Полная себестоимость	84 777 564	88 648 309	92 519 054	96 389 799	100 260 544

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.
Валовая прибыль	2 722 436	5 101 691	7 480 946	9 860 201	12 239 456
Загрты на НП «УК «Центр кластерного развития»	1 285 800	1 297 900	1 299 000	130 010	1 301 200
Прибыль	1 436 636	3 803 791	6 181 946	9 730 191	10 938 256
Налог на прибыль	287 327	760 758	1 236 389	1 946 038	2 187 651
Чистая прибыль	1 149 309	3 043 033	4 945 557	7 784 153	8 750 605
Уровень рентабельности, %	1	3	5	7	8

Только при координации и интеграции, а также кооперации возможно ведение производства в современных условиях. Составим прогноз объемов производства льноводческой продукции в условиях интеграции на долгосрочной основе (табл. 5).

Таблица 5

Прогноз объемов производства льноводческой продукции при обеспечении на долгосрочной основе вертикальной – интеграции (в рамках работы агропромышленного кластера)

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Посевные площади, га.	500	1000	1500	2000	2000
Урожайность (льноволокно), ц/га	9,7	9,8	10	10,1	10,3
Валовой сбор, т.	485	980	1 500	2 200	2 600
Объём производства: строительного утеплителя, тыс. м <sup>3</sup>	7,05	14,25	21,81	31,99	37,80
нетканого материала, млн. м <sup>2</sup>	0,18	0,36	0,55	0,80	0,95
модифицированного волокна S=5-10%, т.	52,89	106,86	163,57	239,90	283,51
модифицированного волокна S=1-3%, т.	39,66	80,15	122,67	179,92	212,63

При постепенном наращивании объемов валового производства льноводческого сырья за счёт увеличения посевных площадей и роста урожайности объём производимой льноводческой продукции, получаемой с дополнительно вводимых площадей, увеличится в 4 раза к 2022 г. В целом по агропромышленному кластеру в натуральном выражении он увеличится на 28,57 %. Интеграция обеспечит возможность развития льноводческим предприятиям по всей вертикали производства. Разовые меры не способны наладить производство льнопродукции, только долгосрочные проекты с поддержкой государства позволят не потерять исторически возделываемую культуру в Тверской области, а именно лен-долгунец.

#### Список литературы

1. Миронцева А.В., Макунина И.В. Кластер, как инструмент государственного регулирования льняной подотрасли // IV Всероссийская научно-практическая конференция «Актуальные проблемы финансирования и налогообложения АПК в условиях глобализации экономики» (21–22 марта 2017 г.) Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2017. С. 97–101.

2. Поздняков Б.А. Организационно-экономический механизм модернизации производства в льняном подкомплексе / Б.А. Поздняков, Н.Ю. Рожмина // Достижения науки и техники АПК. 2015. Т. 29. № 8. С. 8–9.
3. Фёдорова Т.Н. Проблемы системного развития льняного подкомплекса / Т.Н. Фёдорова, Б.А. Поздняков, Н.Ю. Рожмина // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2014. № 4–2. С. 186–194.
4. Министерство сельского хозяйства России. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://mcsx.ru/>. – (Дата обращения: 18.08.2017).

## **PROVIDING LONG-TERM INTEGRATION OF FLAX-GROWING AND ITS PROCESSING IN THE TVER AREA**

**A.V. Mirontseva**

Russian State Agrarian University-Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow

It is proved that only integration at a long-term basis will allow to use effectively measures of the state support and to bring producers of a flax fiber to the level of 1990 when the Tver region had the acreage of 759 hectares of a fiber flax. The purpose of article consists in definition of measures for development of a Inovodstvo on the basis of integration in the Russian Federation. Calculations for increase in efficiency of a Inovodstvo are given in the Tver region on condition of attraction of instruments of integration and cooperation. It is reasoned that a major factor of development is creation of an agro-industrial cluster at state support in the form of payment of leasing payments for fixed assets, repayments of percent on the credits for construction (reconstruction) of production buildings and purchase of the equipment, purchase of the software and their modules, development of technical documentation on technologies and processes.

**Keywords:** *integration on a long-term basis, efficiency of flax cultivation, production of flax fiber, state support of flax producers.*

*Об авторе:*

МИРОНЦЕВА Алла Владимировна – старший преподаватель кафедры экономической безопасности, анализа и аудита, Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева. E-mail: [miralav@yandex.ru](mailto:miralav@yandex.ru)

*About the authors:*

MIRONCEVA Alla Vladimirovna – Senior Lecture of Department Economic security, analysis and audit, Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Faculty of Economic and Finance, Moscow. E-mail: [miralav@yandex.ru](mailto:miralav@yandex.ru)

### **References**

1. Mirontseva A.V., Makunina I.V. Cluster as an instrument of state regulation of the flax subindustry // IV All-Russian Scientific and Practical Conference "Actual Problems of Financing and Taxation of the Agroindustrial Complex in the Conditions of Economic Globalization" (March 21–22, 2017) / A.V. Mirontseva, I.V. Makunina. Penza: Penza State Agrarian University, 2017. P. 97–101.

2. Pozdnyakov B.A. Organizational-economic mechanism of production modernization in the linen subcomplex / B.A. Pozdnyakov, N.Yu. Rozhmina // Achievements of science and technology of agroindustrial complex. 2015. Т. 29. No. 8. P. 8–9.
3. Fedorova, TN. Problems of systemic development of the linseed subcomplex / T.N. Fedorova, B.A. Pozdnyakov, N.Yu. Rozhmina // Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management. 2014. No. 4–2. P. 186–194.
4. Ministry of Agriculture of Russia. - Electronic data. - Access mode: <http://mcx.ru/>. - (Date of circulation: August 18, 2017).