

УДК 911.375

DOI: <https://doi.org/10.26456/2226-7719-2020-2-90-103>

КЕЙС ДЛЯ ГЕОГРАФОВ-МАГИСТРОВ: БОЛЬШОЙ ДАМАСК

М.И. Альсулейман

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Предложена авторская разработка кейса для изучения городских агломераций в курсе «Пространственное планирование» – для магистров-географов. Городские агломерации как основные формы современного городского расселения – это один из типов районов территориального планирования (районной планировки) во всех странах мира. В России для городских агломерации разрабатываются Схемы территориального планирования. В географии – это популярная тема исследований. Опыт профессиональной оценки трансформации планировочной структуры городских агломераций – важная компетенция географов-исследователей. Кейс разработан для Большого Дамаска (Сирия).

***Ключевые слова:** кейс-метод, case-study, классификация кейсов, городские агломерации, Большой Дамаск, генеральный план, картографический анализ, планировочная структура агломерации, планировочные особенности: форма плана и форма планировки города, планировочные определители.*

Сущность метода кейсов – анализ конкретных ситуаций с высокой степенью проблемности и/или нестабильности, часто это реальный сюжет «в лицах» [4]. Классификационных признаков кейсов много, а варианты всегда можно дополнить. Кейс разработан для географов-студентов магистратуры ТвГУ по теме «Городские агломерации» в учебной дисциплине «Пространственное планирование». Планировочный кейс предложен для формирования профессионального умения (владения) оценки ключевого элемента пространственного развития крупных городов и городских агломераций – планировочной структуры (каркасных элементов, общей формы плана и формы планировки, узлов и пр.). При разработке кейса на примере Большого Дамаска (Сирия) были учтены основные классификационные признаки, в том числе потребовались дополнения по видам кейсов. В классификаторе кейсов указаны основные признаки и варианты (виды). Маркером выделены признаки как оценочные параметры разработанного кейса «Большой Дамаск»:

1. Сферы применения (наш дополнительный вариант выделен **жирным шрифтом**):
 - Бизнес-образование
 - Социальная работа

- Научные исследования
 - Художественная литература
 - Образовательная практика
 - Предпроектные разработки** (территориальное планирование)
2. Виды анализа (в нашем случае – сочетание):
- Проблемный
 - Системный
 - Праксеологический
 - Прогностический
3. Технологии, используемые при решении кейсов (в нашем случае – сочетание), наш дополнительный вариант выделен **жирным шрифтом**:
- игра**
 - «мозговой штурм»
 - моделирование
 - мысленный эксперимент
 - дискуссия
 - картографический анализ**
4. Виды кейсов (по содержанию):
- Ситуационные задачи
 - Инциденты
 - Разбор деловой корреспонденции
 - Ситуационные игры
5. **Виды кейсов** (по размеру анализируемого материала):
- малые (1-5 страниц)
 - большие (до 100 страниц)
6. Виды кейсов (по готовности/наличию необходимого аналитического материала):
- с полным набором фактических данных;
 - с избыточным набором фактических данных;
 - с неполным набором фактических данных;
 - с избытком одних данных и недостатком других.

7. Формируемые умения:

- идентификация проблем, возможностей;
- оценка ранее принятых решений,
- анализ проблем или результатов;
- разработка критериев решения;
- разработка и оценка альтернатив;
- разработка плана действий и т.д.

Структура кейса (все элементы в нашем кейсе есть):

- Ситуация
- Контекст
- Комментарий
- Вопросы и задания
- Приложения (по теме «Городские агломерации»: лекция, текст в электронном учебнике, планировочные определители)

➤ **Самооценка** разработанного кейса по признакам «хорошего кейса»:

- Использование актуальной информации
- Направленность на эмпатию с действующими лицами
- Опора на реальные источники
- Отражение проблем понятных студентам
- Решаемость в определенных временных рамках
- Многовариантность решений

Кейс снабжён расширенным списком литературы, пояснениями, разновременными картами Б. Дамаска и определителями: формы плана и формы планировки городов, концепции развития агломераций, варианты расширения больших городов и агломераций (это рисунки, в этой статье они не приведены).

Кейс для магистров по дисциплине «Пространственное планирование. Тип районов планирования: городские агломерации

Тема: Трансформация планировочной структуры Дамаска: концепции разных лет.

Описание проблемной ситуации: Дамаск – столичная агломерация Сирии решает вопрос расширения площади в связи со значительным

ростом населения (внутренние миграции в период военного конфликта). Дискуссионным остаётся вопрос о концепции развития планировочной структуры агломерации.

Пояснения:

На протяжении многовековой истории Дамаска планировочная структура города претерпела ряд изменений. Наиболее значительные трансформации произошли в период Французского Мандата (1920–1946 гг.), когда на архитектуру Сирии и других стран, находившихся под управлением Франции, оказали значительное влияние тенденции европейской архитектуры XIX – начала XX в. Этот период характеризуется изменениями градостроительной системы (в первую очередь столиц) в соответствии с принципами европейского градостроительства, формированием системы прямых протяженных проспектов (бульваров), организацией системы площадей, строительством крупных зданий в формах европейской архитектуры рубежа XIX–XX вв. (аннотация статьи [2]).

Сейчас **Дамаск** – это городская агломерация: 25 городов, из них 4 города более 200 тыс.чел, всего в этих городах более 1,5 млн.чел. В регионе Большой Дамаск живет 3,87 млн.чел., это 19 % населения Сирии, плотность 1161 чел. / км². Развитие агломерации продолжается. Дамаск менял планировочную концепцию своего развития и расширения (генплан, точнее проект планировки 1929, первый генплан 1935, 1967 и 1994 (1992-2007), 2008, 2010, 2013 гг.). Вероятно, последний генплан будет дорабатываться.

Вопросы кейса:

1. Какой/какие критерии использованы при формировании Дамасской агломерации? Выбрать из 3-х (подчеркнуть): 1) транспортная доступность (например, 1.5 час.). Рассчитывается по районам со сложившейся дорожной сетью; 2) расселение (повышенная концентрация населения вокруг центра); 3) экономический принцип: развертывание мест работы и обеспечение этих мест всеми необходимыми ресурсами.

2. Установить концепции и направления развития Дамаска в XX веке. Заполнить табл. Использовать два определителя: по З.Е. Дзенису [3] и Е.Н. Перцику [5,6].

3. Когда Дамаск стал развиваться по концепции поясного зонирования (первое неполное пунктирное кольцо новых

районов/поселений, лента вокруг столицы)? Может быть использовано сочетание концепций для отдельных частей городской агломерации?

4. Выбрать концепцию и направление перспективного развития Дамаска. Обосновать свой выбор.

Пояснение: заполнить табл. (сравнение разновременных карт, которые и будут иллюстрировать динамику планировочной структуры). Если записывать свои рассуждения в эту таблицу – получатся ответы на все вопросы.

Таблица

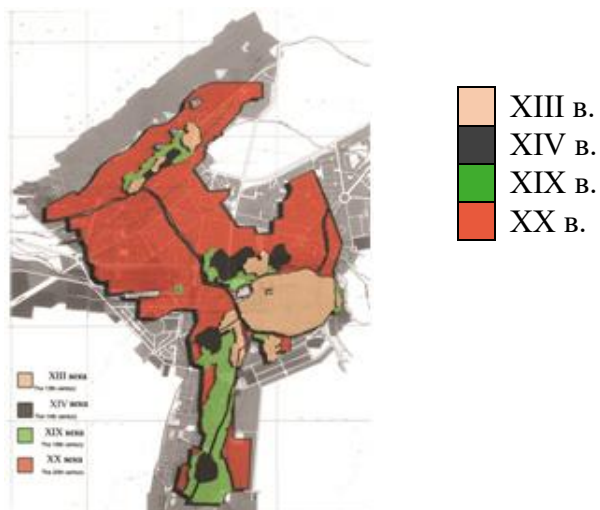
Формирование планировочной структуры и расширение
Большого Дамаска

	Годы разработки генпланов Дамаска (смотреть карты)	Концепции планировочной структуры (по Перцику Е.Н.)	Направления развития (по Дзенису) = модели расширения площади
1	К 1918 г.		
2	1918-1929		
3	1929-1942 (в том числе 1935 г.)		
4	Генплан 1967 г. (расширенный план 1935 г.)		
5	1994 г. Реализация градостроительных идей, сформулированных в генплане 1930-х гг.		
6	Современный проект (2013)		

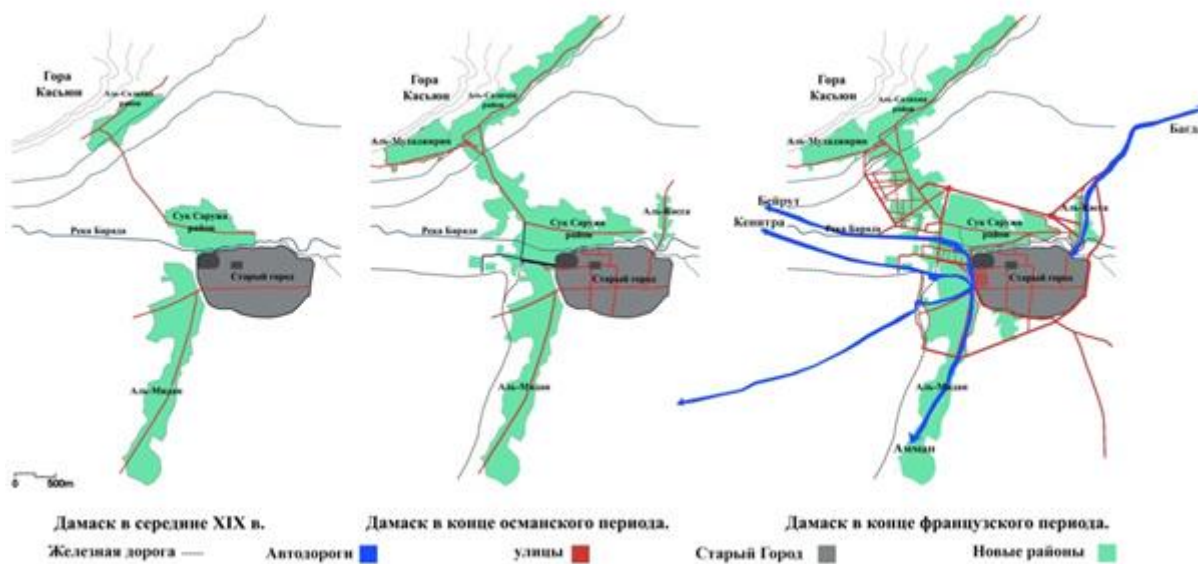
Вывод:.....

Материалы и пояснения для ответа:

- Исходные материалы (карты) и статьи в журналах (см. список).



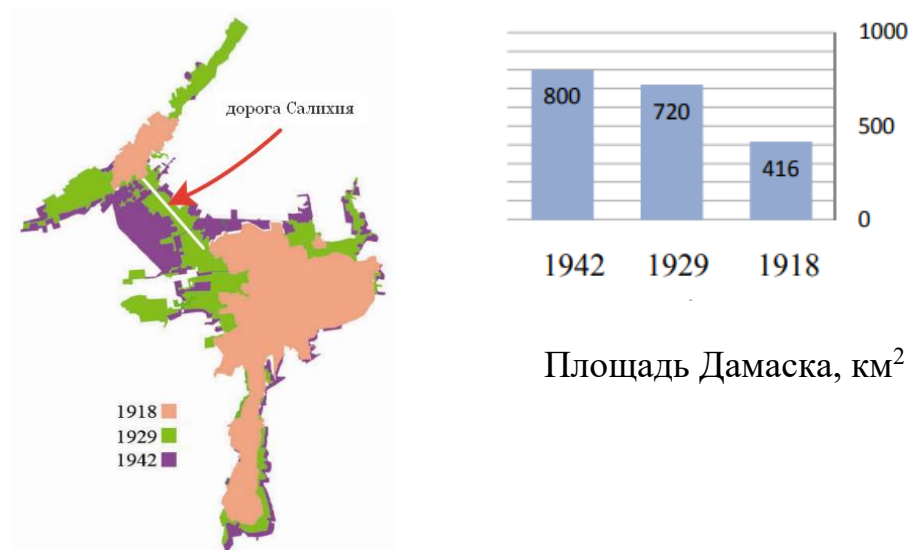
Р и с. 1. Дамаск XIII – XX вв. Источник: [2, с.4]



Р и с. 2. Схемы градостроительного развития города Дамаска. Из архива Французского Центра Ближнего Востока в Дамаске (IFPO) Источник: [2, с.3]

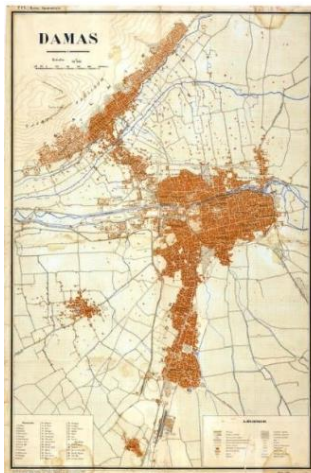


Р и с. 3. Город Дамаск в начале XX века. Создан новый административный центр Дамаска. Для соединения двух районов – северного и южного проложены две «железнодорожные» трамвайные линии. Источник: [8]



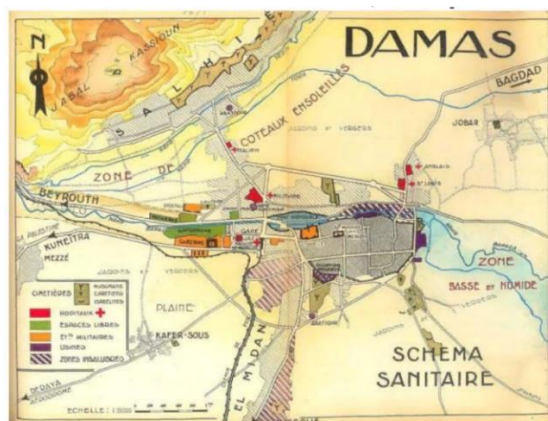
Р и с. 4. Сравнение разновременных планов Дамаска: расширение жилых кварталов по обе стороны от оси Салихия, которая была обозначена в 1903 г. Источник: [9, с. 13]

*Справка (для рис.4): Аль-Салихия, пригород Дамаска, создан в 1179 г. и был маленьким посёлком до 1918–1929 гг., город Дамаск постепенно расширился до этого поселка. Фото в начале XX в.: <http://www.lovedamascus.com/ar/historical-fact/the-salihiya-quarter>. Трамвайные пути построены после 1918 г., чтобы соединить старый город и подрайон Аль-Мухажирин.

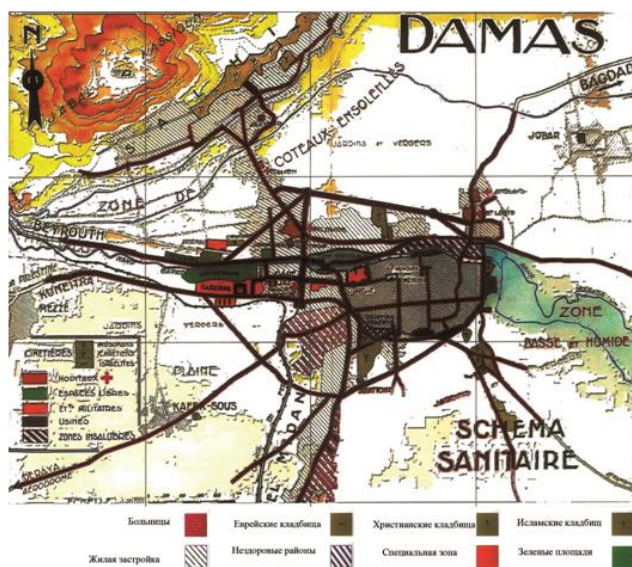


Р и с. 5. Дамаск в 1924 г. Идея создания новой улицы (луч) на север, чтобы оставить территории хозяйственного освоения между ядром и северным ареалом расселения.

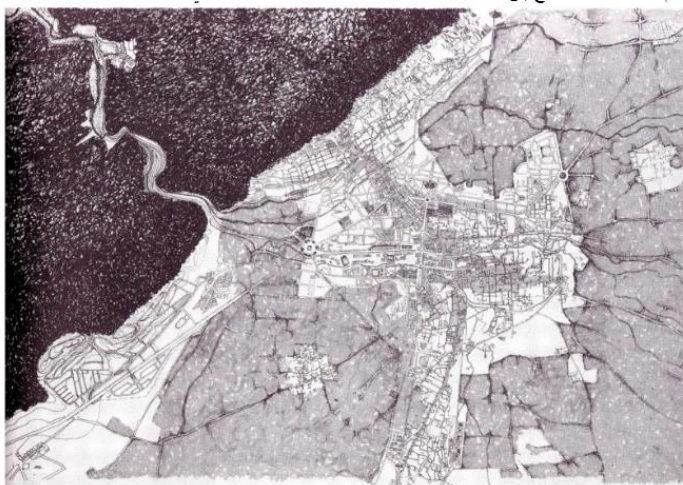
Источник: [8]



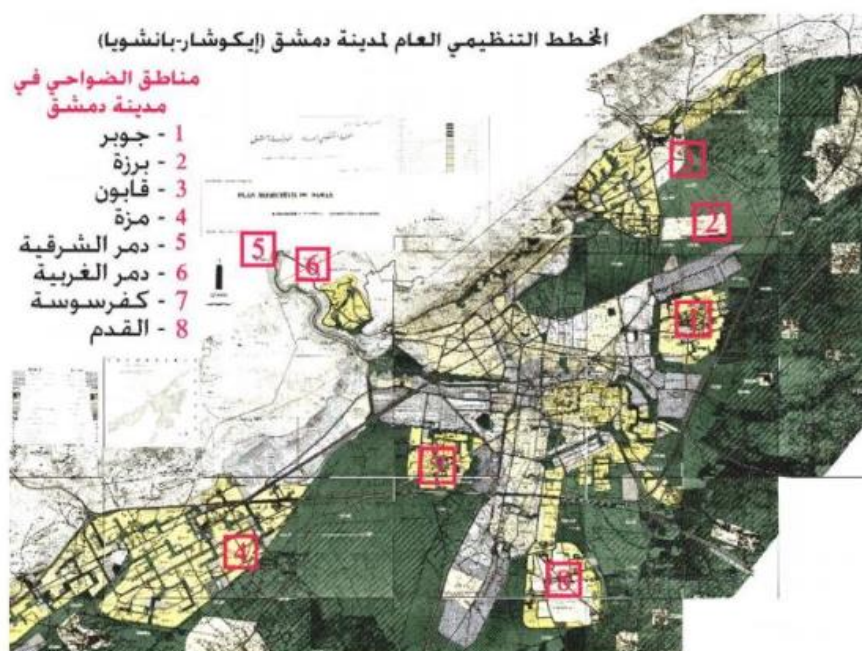
Р и с. 6. Дамаск в 1936 г. В городе уже есть несколько видов транспорта, поэтому особое внимание – транспортной сети. Источник: [8]



Р и с. 7. Генеральный план Дамаска, 1936 г. Источник: [2, с. 4]



Р и с. 8. Дамаск в 1963 г. Источник: [8]

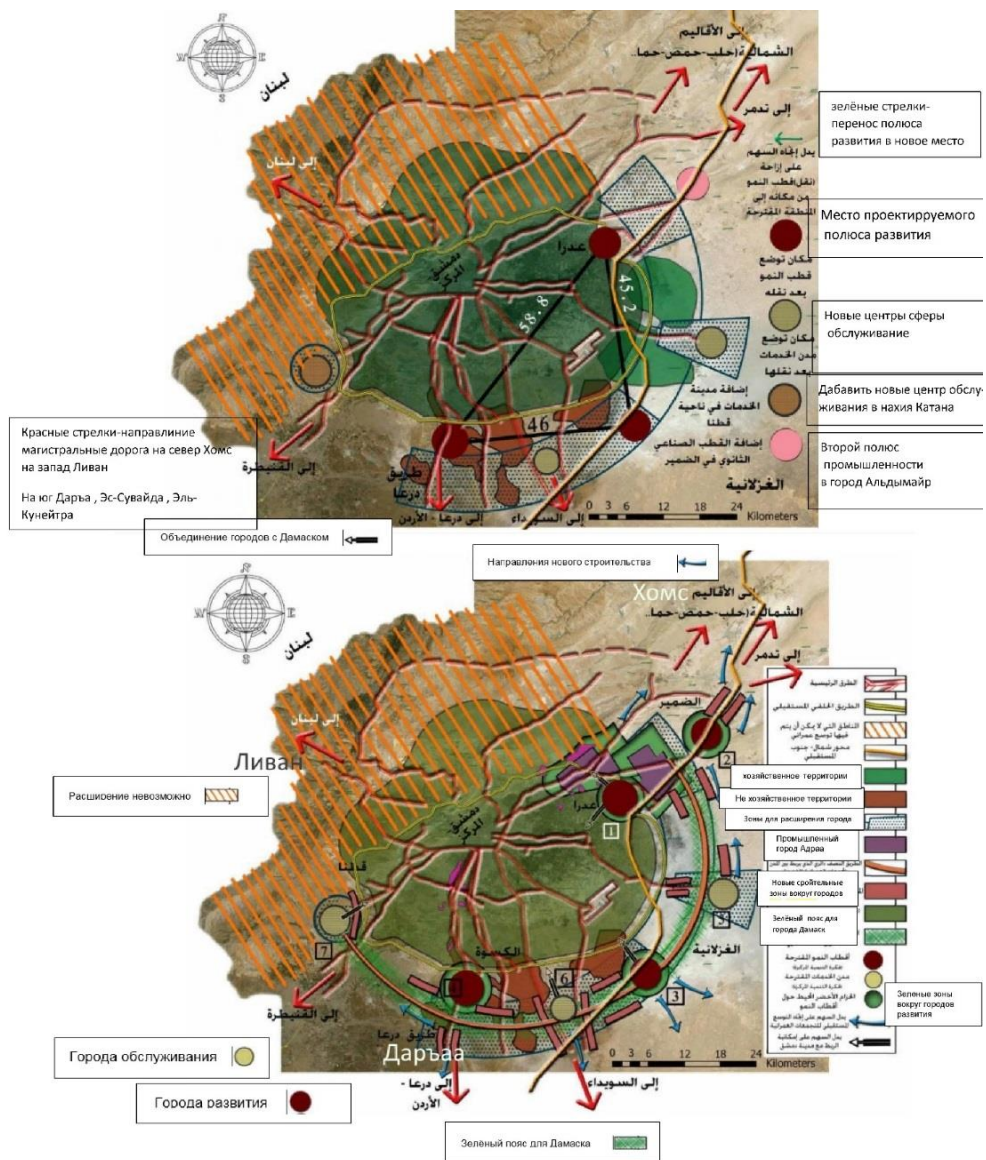


Р и с. 9. Проект генплана Дамаска 1967 г. Источник: [8]

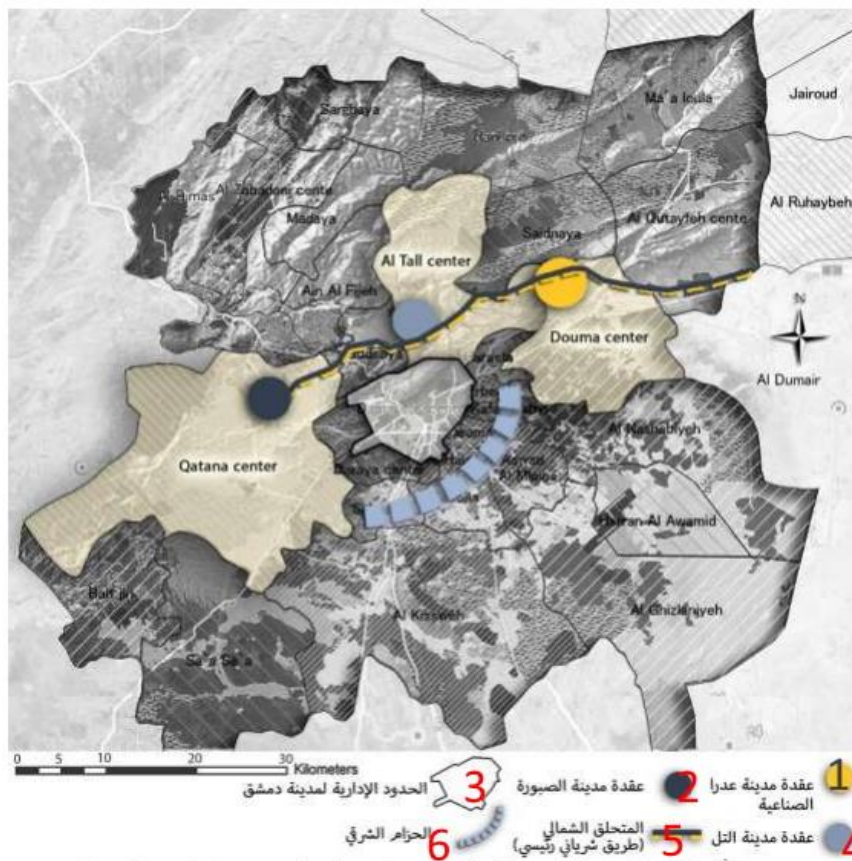


- цифры - номера новых районов строительства.

- Началась мощная внутренняя миграция в Дамаск
- Началась незаконная стройка поселений на окраинах Дамаска (на карте районы № 2 и 4).
- Идея проекта – создание широких улиц между центром (старым городом) и границей Дамаска.



Р и с. 10. Последний генплан Большого Дамаска, 2013 г. Источник: [8]



1 – город Адра, 2 – город АльСабура, 3 – Дамаск, 4 – город АльТал,
5 – новая дорога 6 – восточный пояс вокруг Дамаска .

Р и с. 11. Последний генлан Большого Дамаска, 2013.

Источник: [7]

Для дифференцированной и объективной оценки результатов выполненного кейса необходимо разработать критерии. Наш вариант:

Критерии оценки выполненного кейса Дамаск

(максимальная оценка **30** баллов), подчёркнуты элементы задания, вызвавшие наибольшие затруднения при ответах:

1. Умение анализировать разновременные карты с использованием определителя
 - точное определение – 5 баллов
 - делает ошибки – снимаем по 1 баллу
2. Умение составлять краткую характеристику планировочной структуры агломерации (описание):

- краткая точная характеристика – 5 баллов
 - дана точная характеристика, но описание требует стилистической редакции – снимаем 2 балла
 - неверный ответ – 0 баллов.
3. Умение выявлять изменения планировочной структуры агломерации, в том числе кардинальные изменения (трансформацию):
- Точно выявляет изменения методом анализа разновременных карт – 5 баллов
 - Называет изменения, которые сформулированы в источниках (цитирует) – 3 балла
 - Не выявляет и не описывает трансформацию – 0 баллов
4. Умение определять (устанавливать) формы трансформации планировочной структуры агломерации:
- Делает вывод о преимуществах развития агломерации по концепции поясного зонирования с веерным фронтальным расширением агломерации на юго-восток – 5 баллов
 - Знает основные формы трансформации и точно устанавливает доминирующую форму или сочетание, точно указывает даты этих изменений – 5 баллов
 - Признаёт факты изменений, но не называет формы трансформации планировочной структуры агломерации (и даты) – 3 балла
 - Не может сформулировать изменения, не называет формы трансформации
5. Умение моделировать варианты перспективной планировочной структуры агломерации, рекомендовать концепцию развития и направление/направления пространственного развития агломерации:
- Точно указывает адекватную концепцию развития агломерации и направления пространственного развития (модели), аргументирует свой выбор – 5 баллов
 - Указывает основную концепцию развития агломерации и направления пространственного развития (модели), не аргументирует свой выбор – 3 баллов
 - Затрудняется определить концепцию и модель расширения агломерации – 0 баллов.

Методический вывод для усиления подготовительной теоретической работы со студентами: добавить в тексты лекций формы трансформации, так как варианты переходов от одной модели к другой все понимают и видят на картах, но найти специальные оценочные

понятия для описания изменений не смогли. Это классические формы пространственной трансформации: расширение, сжатие, дробление, ликвидация, создание нового. Стоит добавить пояснения к каждой карте задания, иногда уточнить условные знаки, назвать даты создания ключевых объектов и др.

Кейс позволил оценить степень усвоения важной компетенции географа-исследователя: опыт экспертной оценки и моделирования городских агломераций – объектов географического исследования и территориального планирования. Разработка и использование метода кейсов в подготовке географов-исследователей – актуальная задача методики преподавания географии в высшей школе.

Список литературы

1. Абасс Х. С. Предпосылки распространения европейских тенденций в архитектуре Дамаска периода французского мандата // Вестник БГТУ имени В.Г. Шухова. 2019. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predposylki-rasprostraneniya-evropeyskih-tendentsiy-v-arhitekture-damaska-perioda-frantsuzskogo-mandata>.
2. Абасс Х. С. Трансформация градостроительной структуры Дамаска в период французского мандата// Архитектон: известия вузов № 1 (69). Март 2020. URL: http://archvuz.ru/2020_1/11/.
3. Дзенис З.Е. Методология и методика социально-экономикогеографических исследований. Рига, 1980.
4. Кейсы в преподавании гуманитарно-социальных дисциплин: учебно-метод. пособие / под ред. руководителя методической школы по андрагогике ИнНО, канд. ист. наук, доц. О.Н. Хохловой, – Тверь: Твер. гос. ун-т, 2012. – 64 с. URL: <http://hohlova.tversu.ru/images/stories/material/keise.pdf>.
5. Перцик Е.Н. Районная планировка (географические аспекты). М., 1973.
6. Перцик Е.Н. Районная планировка (территориальное планирование): Учеб. пособие для студ. М., 2006.
7. المصيري عماد د - دمشق حالة دراسة للمدينة التكنولوجية على المستوى الحضري الشكك تحليلي دراسة URL: https://www.merefa2000.com/2019/10/blog-post_25.html.
8. المصيري عماد د.. الفاعل المصيري للمدينة التكنولوجية على المستوى الحضري التكنولوجي فتوحات 2009. URL: <https://issuu.com/riham.fakhouri/docs/final-master-2018>.
9. وأجيزت: دراسة حالة للكرد عن الفنسي التباد تلمل لي ل حج جري ال و اج هانتت أي ل ادة وسيل عن ان URL: <https://360doc.files.wordpress.com/2013/05/d988d8a5d8b9d8a7d8afd8a9-d8aad8a3d987d98ad984-d8a7d984d988d8a7d8acd987d8a7d8aad8a7d984d8add8acd8b1d98ad8a9-d984d985d8a8d8a7d986d98a.pdf>.

**CASE-STUDY FOR GEOGRAPHY RESEARCHERS:
BIG DAMASCUS**

M.I. Alsuleyman

Tver State University, Tver

The author developed a case study for the study of urban agglomerations in the course "Spatial Planning" for geographers. City agglomerations as the main forms of modern urban settlement - this is one of the types of areas of territorial planning (district planning) in all countries of the world. In Russia, for urban agglomeration, Territorial planning schemes are being developed. In geography, this is a popular research topic. The experience of professional assessment of the transformation of the planning structure of urban agglomerations is an important competence of geography researchers. The case was developed for Greater Damascus (Syria).

***Keywords:** case-study method, case-study, case classification, agglomeration, Big Damascus, master plan, cartographic analysis, planning structure of the agglomeration, the form of the plan and the layout of the city, planning specifier.*

Об авторе:

АЛЬСУЛЕЙМАН Мохаммад Исса – выпускник Дамасского университета (САР), магистратуры кафедры социально-экономической географии и территориального планирования ТвГУ (2017), аспирант 3 года обучения кафедры социально-экономической географии и территориального планирования ТвГУ, e-mail: mhsh.ush@ya.ru.
Научный руководитель: д.э.н., профессор С.И. Яковлева.