

УДК 332.14(470.24):336.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.248-261

Региональная экономическая политика: роль налогово-бюджетных инструментов в развитии Нижегородской области

Т.В. Зверева, В. С. Ивлева, М. Д. Малюгина, В. Р. Сергеева

ФГБОУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва

Статья посвящена анализу налогово-бюджетных инструментов стимулирования экономического развития Нижегородской области в 2024 году. Рассматриваются ключевые меры налоговой политики и бюджетные меры поддержки, их влияние на инвестиционную активность и бюджетную устойчивость региона. Приведены статистические данные о динамике доходов и расходов регионального бюджета, масштабах предоставленных льгот и привлечённых инвестиций. Показано, что стимулирующие меры способствовали росту налоговых поступлений и реализации крупных проектов, однако сопровождалась ростом дефицита бюджета. Научная новизна исследования заключается в комплексной оценке эффективности региональной налогово-бюджетной политики в контексте согласования с федеральными инициативами и внешними ограничениями 2024 года, а также в разработке предложений по повышению результативности этих инструментов в среднесрочной перспективе.

***Ключевые слова:** региональная экономическая политика; налоговые льготы; бюджетные стимулы; инвестиционный климат; Нижегородская область; региональный бюджет; экономическое развитие.*

Введение

Экономический рост регионов во многом зависит от активной налогово-бюджетной политики государства. В современных условиях региональные власти используют комплекс налоговых и бюджетных инструментов стимулирования, чтобы поддержать инвестиции, развитие бизнеса и социально-экономическое развитие территорий. Нижегородская область не является исключением – правительство региона формирует собственную налогово-бюджетную политику в русле федеральных приоритетов, направленную на ускорение экономического роста и повышение благосостояния населения. В частности, в 2024 г. продолжилась реализация мер по снижению налоговой нагрузки на инвесторов и предпринимателей, предоставлению целевых бюджетных субсидий, реализации инфраструктурных проектов. Одновременно возрастает роль регионов как «зон предпринимательского роста», формирующих благоприятный инвестиционный климат. Актуальность исследования определяется необходимостью балансировать стимулирование экономики и

финансовую устойчивость бюджета на региональном уровне в условиях постпандемийного восстановления и санкционных ограничений.

Проблематика эффективного использования налогово-бюджетных инструментов широко освещается в научной литературе. Так, Т.В. Зверева, Е.И. Кузьмина, М.А. Бондарев отмечают необходимость адаптации налоговой системы к возрастающим бюджетным потребностям государства. Е.Ю. Верещагина и Н.Е. Царёва анализируют действующие программы государственной поддержки ИТ-отрасли в современных условиях, С.В. Анисимова обращается к вопросам оперативного управления региональным развитием субъектов РФ, подчёркивая значимость комплексного подхода. Однако специфическая роль налогово-бюджетных стимулов в экономическом развитии именно Нижегородской области в 2024 г. до сих пор не рассматривалась отдельно.

В данной статье предпринимается попытка восполнить этот пробел, оценив эффективность основных инструментов региональной налоговой и бюджетной политики и их согласованность с федеральными инициативами.

Цель исследования – оценить эффективность системы налогово-бюджетного стимулирования экономики Нижегородской области в 2024 г. и степень её согласованности с приоритетами федеральной экономической политики. Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи: анализ основных налоговых инструментов стимулирования экономического развития Нижегородской области в 2024 г.; характеристика бюджетных инструментов поддержки экономики региона; оценка эффективности этих мер с позиции параметров регионального бюджета; рассмотрение взаимосвязи региональных инициатив с федеральными мерами и ограничениями.

Постановка проблемы

В условиях высоких расходов бюджета и внешнеэкономических ограничений перед регионом встаёт проблема стимулирования экономического роста без снижения финансовой устойчивости. Нижегородская область, как крупный промышленный регион, с одной стороны, нуждается в активном привлечении инвестиций и поддержке ключевых отраслей через налоговые льготы и субсидии. С другой стороны, расширение льгот и увеличение бюджетных расходов чревато ростом дефицита бюджета и долговой нагрузки. Проблема заключается в поиске баланса: как обеспечить приток инвестиций и развитие бизнеса с помощью налогово-бюджетных стимулов, не подорвав доходную базу бюджета и соблюдая требования бюджетной устойчивости.

Актуальность данной проблемы усиливается необходимостью адаптации региональной экономики к новым условиям. Федеральное правительство запустило ряд мер налогового стимулирования импортозамещения, поддержки ИТ-отрасли, промышленного развития. Региональная политика должна быть синхронизирована с этими инициативами, включая цифровизацию и поддержку инноваций. «От Нижегородской области было направлено более 120 предложений на федеральный уровень. Огромное количество решений учтено на

федеральном уровне и включено в общероссийские пакеты поддержки. Сейчас в региональном пакете антикризисных мер есть уникальные решения: организация кадрового центра, создание центра импортозамещения; поддержку получит малый и средний бизнес, предприятия народно-художественных промыслов, агропромышленный комплекс» [6].

С научной точки зрения недостаточно изучено, как именно совмещаются стимулирующие меры и финансовая устойчивость на региональном уровне. В данном исследовании проблема формулируется как необходимость оценить эффективность налогово-бюджетных стимулов в экономике региона и разработать рекомендации, позволяющие усилить их положительный эффект, минимизируя фискальные риски. Постановка этой проблемы направлена на выработку практических предложений для региональной экономической политики.

Методология исследования

Методологическую основу исследования составили системный и сравнительный подходы к оценке региональной экономической политики. В работе использованы следующие методы: анализ нормативно-правовой базы, статистический анализ, сравнительный метод, экспертный подход и синтез. Исследование базируется на официальных источниках (отчёты Минфина региона, пресс-релизы правительства, статистика налоговых органов) и материалах периодической печати. Применение комплекса методов позволило достоверно оценить эффективность инструментов стимулирования и обосновать рекомендации.

Налоговые инструменты стимулирования развития региона

В статье «Проблемы развития налоговой системы российской федерации в условиях ограниченного финансирования» подчеркивается, что «Налоговая политика – это комплекс взаимосвязанных мер государства, направленных на развитие налоговой системы, повышение ее эффективности, совершенствование налоговых правоотношений» [8]. Налоговая политика Нижегородской области в рассмотренный период сохраняла приоритет стимулирования деловой активности и привлечения инвестиций. На региональном уровне используется широкий спектр налоговых инструментов, ключевыми из которых являются:

Целевые налоговые льготы для инвесторов и приоритетных проектов.

В области действует система льгот по региональным налогам, предоставляемых для поддержки приоритетных инвестиционных и инновационных проектов. Например, согласно региональному закону № 4-3 от 14.02.2006, имущество, используемое в рамках утверждённого инновационного проекта, полностью освобождается от налогообложения на установленный срок [3]. Такая льгота по налогу на имущество стимулирует компании вкладывать средства в создание новых производств и технологий, снижая издержки на начальной стадии проекта. Кроме того, действует льгота по налогу на прибыль для резидентов приоритетных проектов: региональный закон № 97-3 от 11.08.2021 ввёл право инвесторов уменьшать сумму налога на прибыль, подлежащего зачислению в областной бюджет, на размер до 90

% капитальных затрат на основные средства [4]. Этот инвестиционный налоговый вычет фактически позволяет компаниям направить значительную часть причитающегося региону налога обратно в финансирование собственного проекта, что стимулирует расширение и модернизацию производств. Нижегородская область оперативно воспользовалась возможностью внедрения инвестиционного вычета после соответствующих изменений в Налоговый кодекс РФ в 2021 г. Данная мера существенно повысила привлекательность региона для промышленных инвесторов, хотя и привела к выпадению части доходов бюджета.

Специальные налоговые режимы и льготные территории.

Для привлечения крупных инвесторов в регионе используются механизмы территориального налогового стимулирования. В 2020 г. в Нижегородской области создана особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Кулибин» (г. Дзержинск) – промышленная площадка с готовой инфраструктурой и уникальным льготным режимом налогообложения. Резиденты ОЭЗ «Кулибин» освобождены от основных налогов на продолжительный период: налог на прибыль для них снижен до 2 % в первые 5 лет, 5 % – в следующие 5 лет, и 14,5 % вплоть до 2069 г. Также для резидентов ОЭЗ полностью отменён налог на имущество на 10 лет, транспортный налог – на 10 лет, земельный – на 5 лет. [11]. Следует отметить, что режимы ОЭЗ и ТОСЭР устанавливаются и регулируются федеральными законами № 116-ФЗ [1] и № 473-ФЗ [2] соответственно, а регион софинансирует инфраструктуру и выступает инициатором их создания. Наличие таких льготных территорий значительно повышает конкурентоспособность области в борьбе за инвестиции, чему способствует и высокий общий инвестиционный рейтинг региона – область стабильно входит в число лидеров Национального рейтинга инвестиционного климата, занимая 2-е место в 2025 г.

Отраслевые налоговые стимулы.

Региональная налоговая политика гибко реагирует на новые приоритеты. Так, с 1 января 2026 г. в Нижегородской области планируется на 50 % снизить ставку налога на имущество для дата-центров, построенных и введённых в эксплуатацию на территории региона [19]. Эта льгота нацелена на привлечение инвестиций в развитие цифровой инфраструктуры и создание современных центров обработки данных, учитывая возрастающую роль ИТ-сектора. Кроме того, начиная с 2025 г. регион стимулирует приток квалифицированных кадров в ИТ-отрасль: нижегородские ИТ-компании смогут возмещать из областного бюджета 100 % суммы НДФЛ за специалистов, привлечённых из-за рубежа, и 50 % НДФЛ за ИТ-специалистов, работающих удалённо из других регионов РФ [16]. Эта беспрецедентная мера поддержки была инициирована правительством области и получила одобрение на федеральном уровне; фактически выпадающие доходы по НДФЛ для бюджета будут частично компенсированы дотациями центра. Это позволит региону закрепить статус ИТ-центра, привлечь в области высококвалифицированных специалистов и компании.

Налоговые каникулы и упрощённые режимы.

В регионе продолжают действовать налоговые каникулы для малого и среднего бизнеса – пониженные ставки по упрощённой системе налогообложения для впервые зарегистрированных предпринимателей в приоритетных сферах. Эти меры введены в русле федеральной политики поддержки малого бизнеса и позволяют снизить налоговую нагрузку на старте деятельности. Выпадающие доходы бюджета от налоговых каникул отчасти компенсируются дотациями из федерального фонда. Также действует патентная система налогообложения для самозанятых и специальные режимы для сельхозпроизводителей, транспортных компаний и др. Их стимулирующий эффект проявляется в выводе части бизнеса из «тени» и расширении налогооблагаемой базы в среднесрочном периоде.

Важно подчеркнуть, что многие региональные налоговые стимулы основаны на нормах федерального законодательства или стали возможны после соответствующих федеральных инициатив. В этом проявляется общая тенденция: региональная налоговая политика развивается во взаимодействии с федеральной, дополняя и усиливая общероссийские меры на местном уровне.

Бюджетные инструменты стимулирования экономического роста

Помимо налоговых льгот, важнейшую роль в стимулировании экономики играют бюджетные меры поддержки. Бюджетная политика Нижегородской области в 2024 г. была ориентирована на одновременное обеспечение устойчивости бюджета и концентрацию ресурсов на приоритетных направлениях развития. Среди основных инструментов бюджетного стимулирования, применяемых в регионе: прямые субсидии и грантовая поддержка предприятий. Регион использует механизм прямого финансирования перспективных проектов через субсидии и гранты. С 2019 г. в области реализуется конкурс грантов «Агростартап» для поддержки фермеров. За это время гранты получили более 130 фермерских проектов. В 2025 г. по программе «Агростартап» было распределено 98 млн руб. между 18 фермерскими хозяйствами Нижегородской области. Из них 12 проектов связаны с разведением крупного рогатого скота, 2 проекта – с пчеловодством, и по одному проекту – в сферах овцеводства, выращивания зерна, картофеля и ягод [13].

Государственные программы и инфраструктурные инвестиционные проекты.

В регионе реализуются крупные инвестиционные проекты в рамках государственных программ развития. Например, 22 октября 2025 г. Совет по земельным и имущественным отношениям при Правительстве Нижегородской области одобрил 13 инвестиционных проектов общей стоимостью 3,9 млрд руб. Среди них – создание научного центра в сфере ИТ, искусственного интеллекта и кибербезопасности, а также новые производства: металлообрабатывающий комплекс ООО «Элемент-Деталь», складской комплекс ООО «Нижегородское масло». С начала 2025 г. земельный совет одобрил уже 195 проектов на 76 млрд руб., благодаря которым создаётся более 6,7 тыс. новых рабочих мест [21].

Межбюджетные трансферты и поддержка муниципалитетов.

Для Нижегородской области федеральная поддержка играет весомую роль. По итогам 2024 г. безвозмездные поступления в бюджет Нижегородской области из федерального бюджета составили 55 млрд рублей. Из них 54 млрд рублей составили целевые средства. Доля безвозмездных поступлений из федерального бюджета в общем объеме доходов консолидированного бюджета по итогам 2024 г. составила 13,3 %. [15]. Федеральные трансферты в значительной мере направляются на инвестиционные и социальные проекты, выступая катализатором регионального развития. В свою очередь, правительство области перераспределяет часть ресурсов муниципалитетам: предоставляются субвенции местным бюджетам на строительство и ремонт дорог, объектов ЖКХ, школ и больниц в рамках региональных программ. Межбюджетные трансферты позволяют относительно менее развитым территориям области реализовывать инфраструктурные проекты, которые сами по себе они профинансировать не могли бы.

Общая черта всех рассмотренных инструментов – их взаимодополняемость. Налоговые льготы снижают издержки бизнеса и стимулируют инвестиции, тогда как бюджетные вложения создают инфраструктурную и финансовую основу для роста. Одновременно за счёт трансфертов из федерального бюджета регион компенсирует часть выпадающих доходов и получает средства на масштабные проекты. Такая модель позволяет ускорить развитие, однако ставит вопрос о влиянии этих мер на состояние бюджета области.

Эффективность инструментов в контексте бюджета 2024 г.

Для наглядности обратимся к количественным показателям. Основные параметры областного бюджета на 2024 г. были запланированы следующие: доходы – 341,6 млрд руб.; расходы – 387,4 млрд руб.; прогнозируемый дефицит – 45,8 млрд руб. [5]. Фактическое исполнение бюджета близко к плановым значениям, получилось, что более одной девятой части всех затрат бюджета не покрыва собственными доходами и финансируется за счёт заемных средств.

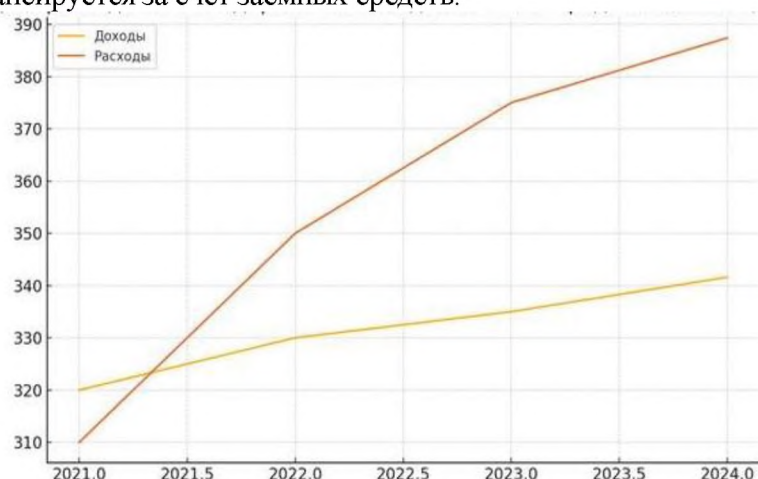


Рис. 1. Доходы и расходы консолидированного бюджета Нижегородской области (2021–2024 гг.), млрд руб. Источник данных: Минфин Нижегородской области, оперативные сведения.

Рост дефицита свидетельствует о том, что расширение расходов опередило рост доходов бюджета. С одной стороны, налогово-бюджетные стимулы обеспечили экономический подъем: несмотря на внешние сложности, в регионе отмечен рост налоговых поступлений и реализованы крупные инвестиционные проекты. Это подтверждает положительное влияние мер поддержки на деловую активность. С другой стороны, финансовая устойчивость бюджета ослабла: областной бюджет столкнулся с существенным дефицитом, покрываемым за счёт займов.

Следует отметить, что долговая политика региона остаётся относительно благополучной. Объём государственного долга Нижегородской области на конец 2024 г. находится в безопасных пределах, а значительная часть привлечённых займов – это льготные кредиты от федерального правительства. В 2023–2024 гг. регион привлекал инфраструктурные бюджетные кредиты и бюджетные кредиты на замещение коммерческого долга, что позволяло финансировать дефицит на более выгодных условиях. Благодаря этому риски для бюджета минимизировались: процентные расходы не выросли критически, и долговая нагрузка осталась контролируемой.

Таким образом, эффективность налогово-бюджетных инструментов в 2024 г. оказала ощутимый положительный эффект: регион сумел привлечь значительные инвестиции, удалось поддержать аграриев, промышленность, ИТ-сектор, что заложило основу для дальнейшего роста. Налоговые поступления, по предварительным данным, не сократились, несмотря на льготы, а в отдельных отраслях отмечен рост за счёт расширения производства. Однако с точки зрения финансовой сбалансированности бюджета стимулирующие меры потребовали больших ресурсов, что привело к заметному дефициту. Регион фактически авансировал экономический рост ценой временного ухудшения бюджетных показателей.

Положительным моментом является то, что часть стимулирующих расходов носит разовый или краткосрочный характер, тогда как их отдача проявится в будущем росте налогооблагаемой базы. Задача на перспективу – сделать полученный экономический импульс самоокупаемым, чтобы рост экономики привёл к увеличению доходов бюджета и снижению его дефицита уже в среднесрочной перспективе. Для этого необходимо, чтобы новые предприятия и проекты, появившиеся благодаря льготам и субсидиям, начали генерировать существенные налоговые поступления после окончания льготных периодов. Кроме того, регион планирует активизировать работу по повышению эффективности бюджетных расходов и расширению собственной доходной базы.

Связь с федеральными инициативами

Налогово-бюджетное стимулирование в Нижегородской области осуществляется во взаимосвязи с федеральными мерами и приоритетами. Политика Правительства области ориентирована на выполнение задач, определённых указами о национальных целях развития до 2030 г., и

согласуется со Стратегией социально-экономического развития области до 2035 г.. Во многом региональная повестка формируется исходя из общенациональных трендов и программ поддержки.

Прежде всего, многие региональные налоговые стимулы стали возможны благодаря федеральному законодательству. Например, введение инвестиционного налогового вычета произошло после того, как были внесены изменения в Налоговый кодекс РФ, позволившие регионам устанавливать данный вычет. Нижегородская область одной из первых воспользовалась этим в 2021 году, приняв закон № 97-З в 2021 г. Создание ОЭЗ стало возможным в рамках реализации федерального закона № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах...» – регион инициировал заявку и вложил средства в инфраструктуру, но правовой режим льгот установлен федерально (нулевые или сниженные ставки налогов, пониженные страховые взносы и т.д.). ТОСЭР действует на основе федерального закона № 473-ФЗ, статус территории присваивается решением федеральных органов. Таким образом, региональные стимулы вписаны в общероссийскую систему, а областные власти тесно взаимодействуют с федеральными – согласуют создание льготных зон, участвуют в отборе проектов, получают субсидии на инфраструктуру.

Федеральные субсидии и программы значительно усиливают региональные меры. Например, национальный проект «Безопасные качественные дороги» позволил привлечь федеральные средства на ремонт дорог в муниципалитетах области [9]. Федеральный Фонд развития промышленности софинансирует займы, выдаваемые региональным фондом предприятиям, благодаря чему бизнес получает поддержку сразу из двух уровней бюджета [18]. В итоге бизнес получает «единую меру поддержки», но финансируемую из двух уровней бюджета. Координация с федеральным центром позволяет области преумножить эффект своих инвестиций. Кроме того, за счет федеральных трансфертов регион финансирует часть налоговых льгот. Например, выпадающие доходы от налоговых каникул для малого бизнеса отчасти компенсируются дотациями из федерального бюджета.

Нижегородская область активно участвует в реализации новых федеральных инициатив на своей территории. К примеру, в 2024 г. регион самостоятельно установил повышающий коэффициент для расчета фиксированного авансового платежа по НДС для иностранных граждан [12]. Данное право было предоставлено регионам федеральным законодательством, и Нижегородская область воспользовалась им, чтобы увеличить поступления от патентной системы для трудовых мигрантов. Тем самым, региональная политика продолжает развиваться в русле общих трендов налоговой системы страны.

Важным направлением является синхронизация действий региона с федеральной повесткой импортозамещения и технологического развития. 2024 г. стал периодом адаптации экономики к внешним ограничениям, и федеральное правительство развернуло меры поддержки ИТ-отрасли, промышленности, агропрома в новых условиях. «Внедрение цифровых технологий во все отрасли экономики и социальную сферу является

первоочередной и поэтапной задачей государства. Разработка и реализация таких проектов способствует созданию, продвижению и внедрению отечественных ИТ-разработок и цифровых программ не только в ключевые экономические отрасли, но и другие сферы: образование, здравоохранение, государственное и муниципальное управление, малый бизнес» [7]. Нижегородская область, как крупный промышленно-научный центр, интегрировалась в эти процессы. Проект по созданию в регионе межвузовского ИТ-кампуса мирового уровня является частью национального проекта «Наука и университеты». Общая стоимость проекта оценивается более 41 млрд рублей, из которых 19,3 млрд рублей — средства федерального гранта [10]. Помимо этого, инновационный технопарк «NN-Digital» и ИНТЦ «Квантовая долина» должны стать частью квартала высоких технологий «1221», основной целью создания которого является кооперация ведущих технологических компаний, стартапов и образовательных учреждений региона [14].

Программа "Умник" является наиболее масштабной программой Фонда содействия инновациям, функционирующей с 2007 года. Благодаря этому проекту, каждый год множество талантливых инноваторов получают финансирование для реализации своих научно-технических проектов. Средства выделены в размере полумиллиона рублей. Основной задачей проекта "Умник" выступает содействие молодым исследователям, нацеленным на развитие через инновации, и поощрение широкого вовлечения молодежи в научные и технологические начинания. Также программа направлена на мотивацию молодых профессионалов к созданию малых инновационных предприятий, необходимых для коммерциализации результатов научных разработок [17].

Таким образом, налогово-бюджетные инструменты развития Нижегородской области в 2024 году были тесно связаны с федеральными. Это позволило региону добиться синергетического эффекта: опираясь на поддержку центра, реализовать у себя масштабные проекты и программы, а своими успехами – закрепить статус одного из драйверов роста в стране. В то же время такая зависимость означает, что изменения федеральной политики могут существенно повлиять на регион. Поэтому области важно наращивать собственный потенциал.

Предложения для экономического развития Нижегородской области

На основе проведённого анализа можно сформулировать ряд предложений, направленных на усиление положительного эффекта налогово-бюджетных инструментов и обеспечение устойчивого развития экономики Нижегородской области:

1. Введение механизма «налога на развитие».

Предлагается реализовать идею реинвестирования части прибыли предприятий в региональную экономику. Суть механизма: разрешить компаниям, работающим в Нижегородской области, направлять определённую часть налога на прибыль на специальный «региональный инвестиционный счёт» при условии использования этих средств на цели развития – модернизацию оборудования, внедрение технологий,

экологические проекты, повышение энергоэффективности и т.п. Фактически это не уменьшение налога, а целевое перераспределение его части в развитие региона. Выигрыш двойной: бизнес получает ресурс для роста, а область – модернизированную экономику без потери доходов.

2. Создание цифровой платформы «Инвестиционный навигатор Нижегородской области».

Чтобы максимально раскрыть потенциал действующих мер поддержки, целесообразно запустить единый цифровой портал для инвесторов. На нём должны быть собраны все актуальные налоговые льготы, субсидии, гранты, доступные в регионе, с интерактивным калькулятором льгот, позволяющим предприятиям рассчитать, на какую поддержку они могут претендовать. Также платформа может содержать карту доступных промышленных площадок, территорий ОЭЗ и ТОСЭР, информацию об инфраструктуре. Частью «навигатора» может стать сервис сопровождения инвестора: такой ресурс повысит информированность бизнеса, ведь инвесторы часто просто не знают обо всех мерах, которые им доступны. «Навигатор» станет своего рода региональным брендом цифровым «окном в инвестиции».

3. Введение «зелёных» налоговых льгот.

Можно разработать систему налоговых послаблений для предприятий, реализующих проекты по переработки сокращению выбросов и ресурсосбережению. Например, можно предусмотреть снижение ставок по налогу на имущество или региональной части налога на прибыль для компаний, инвестирующих в переработку отходов, использование возобновляемых источников энергии, внедрение низкоуглеродных технологий. В качестве пилотной территории для отработки «зелёных» льгот можно выбрать промышленные площадки г. Дзержинска, традиционно испытывающего высокую экологическую нагрузку. Это будет соответствовать национальным целям и улучшить экологическую ситуацию, одновременно стимулируя развитие «зелёной экономики» в регионе.

4. Программа «Индустриальные кластеры будущего».

Предлагается запустить региональную программу целевого роста, нацеленную на формирование промышленных кластеров вокруг крупных предприятий («якорей»). Суть: малому и среднему бизнесу, который интегрируется в производственные цепочки ведущих предприятий области (таких как ГАЗ, «Русполимет», Арзамасский приборостроительный завод), предоставляются налоговые льготы и приоритетная инфраструктурная поддержка. По опыту других регионов (Татарстана и Свердловской области) такой подход показал свою эффективность. Нижегородская область могла бы стать следующим центром роста за счёт развития кластеров.

Реализация указанных предложений, по нашему мнению, укрепила бы достигнутые успехи и заложила основы для долгосрочного устойчивого роста. В частности, «налог на развитие» стимулировал бы реинвестирование прибыли в экономику региона, цифровой «навигатор» повысил бы эффективность уже выделяемых мер поддержки, «зелёные» льготы позволили бы привлечь экологически ориентированные инвестиции, а

кластерная программа – поможет малому бизнесу получать налоговые и инфраструктурные стимулы благодаря «якорным» компаниям. Важно, что все предложения соответствуют стратегическим ориентиром – привлечению инвестиций, цифровизации, экологизации экономики – и могут быть реализованы в рамках как региональной компетенции, так и с поддержкой федерального центра.

Заключение

Подводя итог, можно сделать следующие выводы относительно результатов и перспектив налогово-бюджетной политики Нижегородской области: в 2024 г. благодаря комплексу льгот и поддержек удалось сохранить инвестиционную активность на высоком уровне, реализовать ряд новых проектов, обеспечить рост поступлений по ряду налогов. Нижегородская область закрепила среди лидеров по инвестиционному климату, подтверждая эффективность принятых мер стимулирования. Расширение расходов и налоговые вычеты привели к значительному дефициту бюджета, покрытому за счёт займов. Несмотря на льготные условия заимствований, региональному правительству необходимо уделять пристальное внимание долговой нагрузке и планированию выхода на снижение дефицита в среднесрочной перспективе. Налоговые льготы впредь будут важным инструментом конкуренции за инвесторов. Продолжится совершенствование специальных режимов (ОЭЗ, ТОСЭР) и адресных мер по поддержке отраслей – это подтверждается планами по снижению налога на имущество для дата-центров и компенсации НДФЛ для ИТ-специалистов. А главное, что эти шаги соответствуют общим целям цифровизации и технологического развития экономики. Существенная доля ресурсов поступает из федерального бюджета. В перспективе важна постепенная диверсификация источников экономического роста – развитие собственного доходного потенциала региона, чтобы снизить зависимость от федеральных трансфертов при сохранении партнерства с центром. Предложенные новые инициативы могут усилить положительные эффекты уже текущей политики. В целом, сочетание налоговых льгот, бюджетной поддержки и благоприятного инвестиционного климата создаёт основу устойчивого развития Нижегородской области и повышения качества жизни её жителей.

Задача региональной власти – сохранить этот курс, своевременно корректируя меры политики в ответ на внешние и внутренние вызовы, а также обеспечивая долгосрочную финансовую устойчивость для реализации стратегических целей развития области.

Список литературы

1. Федеральный закон "Об особых экономических зонах в Российской Федерации" от 22.07.2005 N 116-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс] // Consultant.ru. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54599/ (дата обращения: 08.12.2025).
2. Федеральный закон от 29.12.2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» [Электронный

- ресурс] // Kremlin.ru. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39279> (дата обращения: 08.12.2025).
3. Закон Нижегородской области от 14.02.2006 N 4-З «О государственной поддержке инновационной деятельности в нижегородской области» [Электронный ресурс] // Normativ.kontur.ru. URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=152&documentId=27571> (дата обращения: 08.12.2025).
 4. Закон Нижегородской области от 11.08.2021 № 97-З «О применении на территории Нижегородской области инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль организаций» [Электронный ресурс] // Publication.pravo.gov.ru. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/5200202108130012> (дата обращения: 08.12.2025).
 5. Закон Нижегородской области от 23.06.2025 № 76-З «Об исполнении областного бюджета за 2024 год» [Электронный ресурс] // Publication.pravo.gov.ru. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/5200202506230005> (дата обращения: 09.12.2025).
 6. Анисимова С.В. Анализ оперативного управления региональным развитием субъектов РФ // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2022. № 2 (58). С. 82–92
 7. Верещагина Е.Ю., Царёва Н.Е. Актуальные программы государственной поддержки ИТ-сферы в РФ в современных условиях // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2024. № 1 (65). С. 177–186
 8. Зверева Т.В., Кузьмина Е.И., Бондарев М.А. Проблемы развития налоговой системы российской федерации в условиях ограниченного финансирования // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 209–219
 9. "Безопасные качественные дороги" - дорожный нацпроект [Электронный ресурс] // RIA.ru. URL: <https://ria.ru/20241129/dorogi-1986331941.html> (дата обращения: 08.12.2025).
 10. ИТ-кампус «Неймарк»: ИТ-рассвет в столице закатов [Электронный ресурс] // Indicator.ru. URL: <https://indicator.ru/engineering-science/it-kampus-neimark-it-rassvet-v-stolice-zakatov.htm> (дата обращения: 08.12.2025).
 11. Зона предпринимательского роста [Электронный ресурс] // Kommersant.ru. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4672479> (дата обращения: 08.12.2025).
 12. Налог для трудовых мигрантов в Нижегородской области станет существенно дороже [Электронный ресурс] // News.mail.ru. URL: <https://news.mail.ru/society/68524522/> (дата обращения: 08.12.2025).
 13. Нижегородские пчеловоды получили гранты «Агростартап» в 2025 году [Электронный ресурс] // Kommersant.ru. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7872856> (дата обращения: 08.12.2025).
 14. Новости [Электронный ресурс] // NN.RBC.ru. URL: <https://nn.rbc.ru/nn/freenews/65cf834e9a7947f849431506> (дата обращения: 08.12.2025).
 15. Новости экономики Нижнего Новгорода [Электронный ресурс] // NTA-PFO.ru. URL: https://nta-pfo.ru/news/economy/2025/news_709232/ (дата обращения: 08.12.2025).
 16. Правительство Нижегородской области: Нижегородские ИТ-компании смогут вернуть 100% НДС за привлеченных специалистов из других стран [Электронный ресурс] // Novosti-nizhegorodskoj-oblasti.ru. URL: <https://xn--90auec.xn--plai/novosti-nizhegorodskoj-oblasti-za-vse-vremya/nizhegorodskie->

- itkompanii-smogut-vernut-100-ndfl-za-privlechennykh-spetsialistov-iz-drugikh-stran?ysclid=mi79kg1vtq144728025 (дата обращения: 08.12.2025).
17. Программа Фонда содействия инновациям «УМНИК» [Электронный ресурс] // Cmitavia.ru. URL: <https://cmitavia.ru/> (дата обращения: 08.12.2025).
 18. Совместные займы РФРП с ФРП по программе "Проекты развития" [Электронный ресурс] // Gisp.gov.ru. URL: <https://gisp.gov.ru/nmp/measure/9035518> (дата обращения: 06.12.2025).
 19. Ставка налога на имущество для новых нижегородских дата-центров снизится на 50% с 1 января 2026 года [Электронный ресурс] // Vad.nobl.ru. URL: <https://vad.nobl.ru/presscenter/news/143690/> (дата обращения: 08.12.2025).
 20. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс] // Nalog.gov.ru. URL: https://www.nalog.gov.ru/m28/news/activities_fts/15704657/ (дата обращения: 08.12.2025).
 21. Экономика в Нижегородской области: одобрили 13 инвестиционных проектов на сумму 3,9 млрд рублей [Электронный ресурс] // Opennov.ru. URL: <https://www.opennov.ru/articles/ekonomika/v-nizhegorodskoy-oblasti-odobrili-13-investproektov-na-summu-3-9-mlrd-rublej.html> (дата обращения: 08.12.2025).

Об авторах:

ЗВЕРЕВА Татьяна Владимировна – профессор Кафедры налогов и налогового администрирования, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (125167, г. Москва, ул. Ленинградский проспект, д.49/2), e-mail: TVzvereva@fa.ru, Москва, Россия, ORCID: 0000-0002-0269-067X, Spin-код 6383-0908

ИВЛЕВА Вера Сергеевна – студентка 3-го курса, Факультет экономики и бизнеса, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», (125167, г. Москва, ул. Ленинградский проспект, д.49/2), e-mail: 239700@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0001-8297-0136.

МАЛЮГИНА Мария Дмитриевна – студентка 3-го курса, Факультет экономики и бизнеса, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», (125167, г. Москва, ул. Ленинградский проспект, д.49/2), e-mail: 239731@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0002-3709-6248.

СЕРГЕЕВА Виолетта Романовна – студентка 3-го курса, Факультет экономики и бизнеса, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», (125167, г. Москва, ул. Ленинградский проспект, д.49/2), e-mail: 230440@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0006-8027-2322.

Regional economic policy: the role of fiscal instruments in the development of the Nizhny Novgorod region

T.V. Zvereva, V. S. Ivleva, M. D. Malyugina, V. R. Sergeeva

FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation",
Moscow

The article is devoted to the analysis of fiscal instruments for stimulating economic development in the Nizhny Novgorod Region in 2024. The key tax

policy measures and budget support measures are considered, as well as their impact on investment activity and the region's budgetary sustainability. Statistical data on the dynamics of regional budget revenues and expenditures, the scale of provided benefits, and attracted investments are presented. It is shown that the incentive measures contributed to the growth of tax revenues and the implementation of major projects, but were accompanied by an increase in the budget deficit. The scientific novelty of the study lies in the comprehensive assessment of the effectiveness of regional fiscal policy in the context of alignment with federal initiatives and external constraints in 2024, as well as in the development of proposals for improving the effectiveness of these instruments in the medium term.

Keywords: *regional economic policy; tax benefits; budgetary incentives; investment climate; Nizhny Novgorod Region; regional budget; economic development.*

About authors:

ZVEREVA Tat'jana Vladimirovna – Professor, Department of Taxes and Tax Administration, FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation" (49/2 Leningradsky Prospekt, Moscow, 125167). e-mail: tatzvevlad@mail.ru, ORCID: 0000-0002-0269-067X, Spin-код: 6383-0908

IVLEVA Vera Sergeevna – 3rd year student, Faculty of Economics and Business, FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation" (49/2 Leningradsky Prospekt, Moscow, 125167). e-mail: 239700@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0001-8297-0136.

MALIUGINA Maria Dmitrievna – 3rd year student, Faculty of Economics and Business, FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation" (49/2 Leningradsky Prospekt, Moscow, 125167). e-mail: 239731@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0002-3709-6248.

SERGEEVA Violetta Romanovna – 3rd year student, Faculty of Economics and Business, FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation" (49/2 Leningradsky Prospekt, Moscow, 125167). e-mail: 230440@edu.fa.ru, ORCID: 0009-0006-8027-2322.

Статья поступила в редакцию 23.01.2026 г.

Статья подписана в печать 15.06.2026 г.